

ROUPE DU PORTE-PAROLE  
PRECHERGRUPPE  
RUPPO DEL PORTAVOCE  
UREAU VAN DE WOORDVOERDER  
POKESMAN'S GROUP

NOTE D'INFORMATION • INFORMATISCHE AUFZEICHNUNG  
NOTA D'INFORMAZIONE • TER DOCUMENTATIE • INFORMATION MEMO

Brussels, March 1972

Conference on  
INDUSTRY AND SOCIETY IN THE COMMUNITY,  
organized by the Commission of the European Communities,  
to take place in Venice on 20-22 April 1972

In the introduction to its Memorandum on Community Industrial Policy the Commission stated its intention of extending and rounding off its activities by going carefully into the whole subject of the "qualitative ends" of industrial development. Holding a conference - the Conference on Industry and Society in the Community which is to meet in Venice in April 1972 - is felt to be the best way to go about exploring matters which have not yet been adequately thrashed out at Community level, and deriving general guidance and practical conclusions for the future work of the Community institutions.

The delegates, some 300 in number, drawn from the trade unions and employers' federations, the European institutions and the civil services of the member countries of the enlarged Community, are to consider together the interconnection in the Community as a whole between industrial development and a number of economic, social and political issues.

It is hoped that the debate will produce broad guidelines for the formulation of Community policies, and suggestions for practical steps to be taken at Community level - in a word, that a clear picture will emerge of the role and responsibilities of the Community institutions in respect of industrial development, and in particular of its social implications.

By way of introduction, Mr Robert Toulemon, the Commission's Director-General for Industrial, Technological and Scientific Affairs, will present a paper on progress to date in the matter of a Community industrial policy. After that, the Conference proceedings will be concerned with three main themes.

Theme 1: Industrial development and the reduction of social and regional disparities

Under this head the following three sets of papers will be presented.

.../...

(a) Industrial development in the Community: problems and prospects

Rapporteurs: R. Lombardi (Italy), Chairman, Confindustria;  
G. Ventejol (France), Confederal Secretary,  
Force Ouvrière;  
J. Boissonnat (France), Editor-in-Chief, L'Expansion.

While the Community is in no way concerned to interfere with the political, administrative, economic and cultural polycentricity of European society, it can and should do much to coordinate and foster efforts to provide better basic facilities and amenities, to secure more rational distribution of industrial activities in the different regions of the Community, and to evolve an employment policy affording both security of employment and the necessary scope for change in jobs and skills, and calculated to enhance the quality of life for the workers without conflicting with the requirements of industrial development and international competition. Thus, the progressive unification of the economic framework will help to enable a common approach to be arrived at on social and regional policy.

(b) The function and position of individuals in the enterprise

Rapporteurs: O.A. Friedrich (Germany), Chairman, Confederation of German Employers' Associations;  
J. Houthuys (Belgium), Chairman, Confederation of Christian Trade Unions;  
M.P. Fogarty (Ireland), University professor.

A better deal for workers within the enterprise means greater equality of earnings, revaluation of jobs in conjunction with better vocational training, tailoring of duties to the individual workers who perform them, and security of employment on a sufficiently flexible basis to encourage occupational mobility.

To enable work and production to be organized in line with the needs and wishes of everyone, it is essential to devise arrangements, compatible with the dynamism and efficiency demanded of a modern company, for giving all concerned, on all rungs of the ladder, a real share and say in the running of affairs, even right up at Community level.

Community-wide harmonization of this process is necessary, since undue divergence between country and country could be disruptive of the Community, and successful new departures confined to a single country or a single area would tend to conflict with the needs of intra-Community competitiveness.

(c) Conditions needed for increased investment by Community enterprises in the less developed parts of the Community: the role of industry and of the public authorities

Rapporteurs: D.J. Ezra (Britain), Chairman, National Coal Board;  
M. Dido (Italy), Confederal Secretary, Italian General Confederation of Labour;  
G. Kienbaum (Germany), Business consultant.

The disparate levels of development as between different regions of the Community are a problem in themselves, and a problem which is being made worse by the tendency of European entrepreneurs to concentrate their investment either on areas which are already highly developed, or on certain non-Community countries. The regional policies of the individual Member States are proving inadequate: what is needed is a common approach on regional policy throughout the enlarged Community, with the accent on, among other things, more extensive use of Community funds for this purpose.

Possible lines of action could include greater activity in regard to infrastructure and to training, administrative decentralization of the States, and economic incentives to attract investment to the less developed areas, coupled with disincentives to deter enterprises from investing in already overindustrialized regions.

Theme 2: Industrial development, collective needs and quality of life

Here again, three sets of papers will be presented, on the following topics.

(a) Trends in collective and private requirements in European society, and their implications for industry

Reporteurs: P. Havelin (France), Chairman, National Council of French Employers;  
Lord Delacourt-Smith (Britain), General Secretary, Post Office Engineering Union;  
G. Ruffolo (Italy), Secretary for Programming, Ministry of Finance and Economic Programming.

With the expansion of collective and private demand in the society of today it has become apparent that the free play of market forces alone cannot adequately meet infrastructural and environmental requirements - partly no doubt because the social cost is not chargeable to the production process but falls upon the public, in the form either of expenditure by the authorities or of inconvenience, not to say hardship, to the individual. The problem is the more acute inasmuch as growth of private consumption itself generates fresh collective demand.

The trade union line must be to seek to get industry's sights fixed more on a higher standard of living for the workers and a greater say by them in determining their terms of employment.

The Community for its part must endeavour so to set the targets of technological development as to accord pride of place, above any other yardstick of progress, to the quality of life of each and all. It must in addition apply itself to forecasting the probable effects of technological advances.

This means that there will need to be Community institutions with powers of supervision and initiative in this connection, acting in cooperation with the two sides of industry in the Community.

(b) Implications of environmental measures for industrial development and location of enterprises

Rapporteurs: G. Petrilli (Italy), Chairman, Institute of Industrial Reconstruction;  
J. Laot (France), Member of executive committee of the French Democratic Confederation of Labour;  
H. Jürgensen (Germany), University professor.

The problem of the environment cannot be properly tackled without rethinking the whole basis of industrial development. At present profitability and growth are the great considerations, rather than the quality of the environment. To bring about a change it will be necessary for society in general to meet part at any rate of the bill for locational decentralization and/or improvement of plant to lessen pollution.

As concerns pollution control, strict quality standards for poisonous pollutants will need to be fixed at Community level; these could, however, be adapted to particular regional circumstances.

(c) The problem of financing the increasing costs of infrastructure and social investment without disrupting the harmonious development of the Community

Rapporteurs: H. Neuman (Belgium), Chairman, Société Nationale d'Investissement;  
B. Armato (Italy), Confederal Secretary, Confederazione Italiana Sindacati Lavoratori;  
M. Albert (France), Inspecteur des finances.

All the indications at present are of inefficient deployment of resources and compartmentation, unevenness and dispersion of effort. Moreover, increase in the overall growth rate, far from favouring improvement of collective facilities, would appear to be leading rather to their relative contraction.

It is suggested that a Community body could be instructed to formulate long-term social objectives and indicate the means to be employed in achieving them. The same body could also be responsible for harmonizing and coordinating regional and national infrastructural and environmental measures, and for promoting arrangements to correct imbalances between Member States liable to impair the economic and social integration of the Community.

Optimization of expenditure, it is further suggested, might be sought through Community cooperation. In addition, new methods of financing would need to be introduced (changes in the fiscal system, the establishment of a European Fund, organization of a statutory savings scheme, and so on).

Theme 3: The Community in the world

As with the other two main themes, three sets of papers will be presented, dealing with the following subjects.

(a) Aims and means of a European policy on technological development

Rapporteurs: L. Bölkow (Germany), Chairman of the Board,  
Messerschmidt-Bölkow-Blöhm GmbH;  
G. Brenner (Germany), Chairman of the metalworkers'  
union, IG Metall;  
Sir R. Clarke (Britain), Former Permanent Secretary,  
Ministry of Technology.

The formulation of a Community strategy on technological development will enable the Community's available human and financial resources to be turned to better account. The Community is already doing a great deal for the dissemination of technology; it should now, in addition, promote cooperation by public-service enterprises and the regrouping of the manufacturing industries supplying them.

The orientation of technological research programmes along selected lines, and the fixing of priorities, could usefully be settled at Community level, irrespective of whether the actual research is to be conducted at Community research establishments or at establishments in the member countries.

(b) The development of multinational companies; its advantages and disadvantages; economic, social and political measures and adjustments called for

Rapporteurs: G. Kraijenhoff (Netherlands), Chairman and Managing  
Director, AKZO N.V.;  
F. Simoncini (Italy), Confederal Secretary, Unione  
Italiana del Lavoro;  
L. Duquesne de la Vinelle (Belgium), University  
professor.

The increasing numbers of multinational and transnational companies being formed poses various economic and political problems (notably in consequence of the fact that they fit more loosely into the national framework), and also social problems, such as the location of the centres of decision-making, and the existence of different social and trade-union situations side by side in the same enterprise.

European economic and monetary integration will favour the further development of multinational enterprises in the Community; at the same time Community-level adoption of appropriate organizational arrangements will enable these to meet on-the-spot requirements as to participation. A European policy on regional organization and town and country planning, together with a common social policy, will be needed to influence the multinational enterprises in the direction of fairly distributed social progress.

.../...

(c) Promotion of industrialization in the developing countries:  
implications for Community industry

Rapporteurs: P. Moussa (France), Managing Director, Banque de  
Paris et des Pays-Bas;  
H.O. Vetter (Germany), Chairman, German Trade Union  
Confederation;  
J. Tinbergen (Netherlands), University professor.

In setting out to encourage the industrialization of developing countries, it is necessary to examine the openings for industrial activity there as dictated by local availabilities and by markets. Where financial aid is provided, care must be taken that the public debt of the countries concerned is not thereby inflated to alarming proportions, and that the money is devoted solely to the launching of industries that can be expected to pay their way. The Community agencies could exercise a good influence in this connection.

More will need to be done in the matter of aids for the marketing of Third World products in the Community countries; the introduction of the generalized preferences last year was an encouraging step in this direction.

Allowance should be made in the member countries' development plans for the effects of the industrial development of the Third World countries.

- - - - -

GROUPE DU PORTE-PAROLE  
SPRECHERGRUPPE  
GRUPPO DEL PORTAVOCE  
BUREAU VAN DE WOORDVOERDER  
SPOKESMAN'S GROUP

NOTE D'INFORMATION • INFORMATISCHE AUFZEICHNUNG  
NOTA D'INFORMAZIONE • TER DOCUMENTATIE • INFORMATION MEMO

Bruxelles, mars 1972

Une conférence organisée par la Commission des Communautés européenne

L INDUSTRIE ET LA SOCIÉTÉ DANS LA COMMUNAUTÉ

les 20, 21 et 22 avril 1972 à Venise

Dans l'introduction de son mémorandum sur la politique industrielle de la Communauté, la Commission s'est engagée à élargir et à compléter ses travaux par une analyse des problèmes relatifs aux finalités qualitatives du développement industriel. L'organisation de la conférence "Industrie et société dans la Communauté" qui aura lieu à Venise au mois d'avril 1972, est apparue comme le moyen le plus approprié pour explorer des problèmes qui n'ont pas encore été suffisamment débattus au niveau de la Communauté, et pour en tirer des orientations générales et des conclusions pratiques en vue de la poursuite des travaux des institutions communautaires.

Quelque 300 participants sont attendus à cette conférence, représentant les milieux syndicaux, les milieux patronaux, les institutions européennes et les administrations nationales des pays membres de la Communauté élargie. Il s'agit de rechercher en commun les liens qui existent au niveau de la Communauté entre le développement industriel et un certain nombre de problèmes de caractère économique, social et politique.

Des orientations générales devraient se dégager de cette confrontation en vue de la définition de politiques communautaires, et des suggestions devraient être avancées en vue d'actions concrètes à entreprendre au niveau de la Communauté. Il devrait en résulter une claire définition du rôle et des responsabilités des institutions communautaires dans le développement industriel, notamment du point de vue de ses conséquences sociales.

Après un rapport introductif de M. Robert Toulemon, directeur général des Affaires industrielles, technologiques et scientifiques auprès de la Commission des Communautés européennes, sur l'état des travaux en matière de politique industrielle dans la Communauté, les débats de la conférence seront axés sur trois grands thèmes :

1. Le développement industriel et la réduction des disparités sociales et régionales :

Ce thème fera l'objet de trois séries de rapports, respectivement sur :

- Le développement industriel de la Communauté : problèmes et perspectives

Rapporteurs :

MM. Lombardi (Italie), président de la Confindustria  
Ventejol (France), secrétaire confédéral de la Force ouvrière  
Boissonnat (France), rédacteur en chef de "l'Expansion"

Tout en respectant le caractère polycentrique de la société européenne sur le plan politique, administratif, économique et culturel, la Communauté est appelée à jouer un rôle important de coordination, et également d'incitation dans l'accentuation des efforts visant l'amélioration des équipements collectifs, la recherche d'une meilleure répartition des activités industrielles dans les diverses régions de la Communauté, et l'élaboration d'une politique de l'emploi assurant à la fois la sécurité de l'emploi et l'évolution des tâches et des qualifications, et conciliant l'amélioration de la qualité de la vie des travailleurs avec les impératifs du développement industriel et de la concurrence internationale. Ainsi, l'unification progressive du cadre économique facilitera la définition d'orientations communes en matière de politique sociale et régionale.

- Le rôle et la condition des hommes au sein de l'entreprise

Rapporteurs :

MM. Friedrich (Allemagne), président du BDA  
Houthuys (Belgique), président du CSC/ACV  
Fogarty (Irlande), professeur d'université

L'amélioration de la condition des travailleurs au sein de l'entreprise exige une plus grande égalité des revenus, une revalorisation des tâches, et corrélativement à une meilleure formation professionnelle; une adaptation des prestations professionnelles aux convenances des individus; une sécurité de l'emploi dans un cadre assez souple pour favoriser la mobilité professionnelle.

Pour permettre l'adaptation du travail et de la production aux besoins et aux désirs de chacun, il est indispensable de trouver des modalités de participation et de contrôle efficaces - même au niveau communautaire - de tous les intéressés à tous les échelons de la vie socio-professionnelle, qui soient conciliables avec le dynamisme et l'efficacité requise par une société moderne.

Une harmonisation de cette évolution à l'échelon communautaire est nécessaire car des évolutions trop radicalement différentes d'un pays à l'autre de la Communauté peuvent constituer un ferment de désagrégation de la Communauté, tandis que des expériences positives, mais limitées à une région ou à un pays se voient opposer des exigences de compétitivité intracommunautaire.

- Les conditions nécessaires pour que les investissements des entreprises des différents Etats membres s'orientent davantage vers les régions moins développées de la Communauté. Rôle de l'industrie et des pouvoirs publics

Rapporteurs :

MM. Ezra (Grande-Bretagne), président du National Coal Board  
Dido (Italie), secrétaire confédéral de la CGIL  
Kienbaum (Allemagne), conseiller d'entreprises

Les différences de niveau de développement entre les régions de la Communauté constituent un problème d'autant plus préoccupant que les investissements des entrepreneurs européens tendent à s'orienter plutôt vers les régions déjà fortement développées ou vers certains pays tiers. Les différentes politiques régionales nationales s'avèrent insuffisantes : il faut, au niveau de la Communauté élargie, une approche commune des problèmes de politique régionale, favorisant entre autre une utilisation plus large des Fonds communautaires à cette fin.

Parmi les mesures à envisager, on peut citer : un effort accru en matière d'infrastructures et de formation professionnelle, une décentralisation administrative des Etats, des incitations économiques favorisant l'implantation des investissements dans les régions moins développées, et, corrélativement, des mesures de dissuasion visant à détourner les entreprises des régions déjà sur-industrialisées.

## 2. Le développement industriel, besoins collectifs et qualité de vie :

Ce thème fera l'objet de trois séries de rapports, respectivement sur

- Evolution des besoins collectifs et privés de la société européenne : option d'avenir et perspectives qui en résultent pour l'industrie

Rapporteurs :

MM. Huvelin (France), président du CNPF  
Lord Delacourt-Smith (Grande-Bretagne), secrétaire général,  
Post Office Engineering Union  
Ruffolo (Italie), secrétaire général de la programmation

L'accroissement des besoins collectifs et privés dans la société moderne a démontré que le seul jeu du marché ne permet pas de répondre aux besoins d'infrastructures et d'environnement adéquats, en partie sans doute parce que les coûts sociaux ne sont pas comptabilisés dans le processus de production et incombent à la collectivité, que ce soit sous la forme de dépenses publiques ou d'inconvénients et de dommages subis par les individus. Ce problème est d'autant plus aigu que le développement de la consommation privée est lui-même générateur de nouveaux besoins collectifs.

Le développement syndical devra favoriser une modification de l'optique industrielle dans le sens d'un plus haut niveau de vie des travailleurs et d'une grande influence de ceux-ci sur leurs conditions de travail.

La Communauté doit s'efforcer de définir les objectifs du développement technologique en privilégiant la qualité de la vie de tous les citoyens comme mesure du progrès. Elle doit également s'attacher à prévoir les effets probables des développements technologiques.

Il faudra donc prévoir des institutions communautaires ayant un pouvoir de contrôle et d'initiative en la matière, auxquelles seraient associés les partenaires sociaux de la Communauté.

- Conséquences de l'action pour un meilleur environnement sur le développement industriel et la localisation des entreprises

Rapporteurs :

MM. Petrilli (Italie), président de l'IRI  
Laot (France), membre de la commission exécutive de la CFDT  
Jürgensen (Allemagne), professeur d'université

Le problème de l'amélioration de l'environnement ne sera pas résolu tant que l'on ne remettra pas en question les orientations même du développement industriel. Actuellement la rentabilité et la croissance industrielle demeurent des critères privilégiés par rapport à la qualité de l'environnement. Pour modifier cette situation, il faudra que la collectivité prenne en charge une partie des dépenses supplémentaires qui résulteront d'une localisation décentralisée des entreprises, ou encore de l'amélioration des installations en vue de limiter les nuisances.

En matière de lutte contre la pollution, il faudra définir au niveau communautaire des normes de qualités, rigides pour les polluants toxiques, qui pourront tout de même être adaptées aux situations régionales particulières.

- La croissance du coût des infrastructures et des équipements collectifs et le problème que pose leur financement pour un développement harmonieux de la Communauté

Rapporteurs :

MM. Neuman (Belgique), président de la SNI  
Armato (Italie), secrétaire confédéral de la CISL  
Albert (France), inspecteur des finances

Les bilans actuels révèlent une utilisation irrationnelle des ressources, ainsi qu'un compartimentage, une disparité et une dispersion des efforts. On constate également que l'augmentation du taux de croissance globale, loin de favoriser le progrès des équipements collectifs, semble conduire plutôt à leur régression relative.

Un organe communautaire pourrait être chargé de définir des objectifs sociaux à long terme et les moyens de les réaliser. Il pourrait être également chargé d'harmoniser et de coordonner les actions régionales et nationales en matière d'infrastructures et de protection de l'environnement, et de promouvoir les solutions propres à corriger les déséquilibres entre Etats membres, qui risqueraient d'affecter l'intégration économique et sociale de la Communauté.

Une optimalisation des dépenses pourrait être recherchée dans le cadre d'une coopération communautaire. Il faudra également prévoir de nouveaux modes de financement (révision du système fiscal; création d'un fonds européen; élaboration d'un système d'épargne légale etc.)

### 3. La Communauté dans le monde :

Ce thème fera l'objet de trois séries de rapports, respectivement sur :

- Les objectifs et les moyens d'une politique européenne de développement technologique

Rapporteurs :

MM. Bölkow (Allemagne), président du conseil d'administration de  
la Messerschmitt-Bölkow-Blohm GmbH  
Brenner (Allemagne), président de l'IG Metall  
Sir Richard Clarke (Grande-Bretagne), ancien secrétaire général  
- ministère de la technologie

La définition d'une stratégie communautaire du développement technologique permettra de parvenir à un meilleur emploi collectif des moyens disponibles en hommes et en argent dans la Communauté. La Communauté favorise déjà grandement la diffusion de la technologie. Il lui appartient de promouvoir la coopération des entreprises de services publics et le regroupement des industries de transformation qui les fournissent.

L'orientation des programmes de recherche technologique en fonction des orientations choisies, et l'établissement des priorités pourraient utilement être décidés à l'échelon communautaire, que ces recherches soient menées dans des centres communautaires, ou dans des centres ou institutions des pays membres.

- Le développement des sociétés multinationales; aspects positifs et négatifs; mesures et adaptations économiques, sociales et politiques qu'appelle ce développement

Rapporteurs :

MM. Kraijenhoff (Pays-Bas), président directeur général de l'AKZO  
Simoncini (Italie), secrétaire confédéral de l'UIL  
Duquesne de la Vinelle (Belgique), professeur d'université

Le développement des sociétés multinationales ou transnationales soulève un certain nombre de problèmes économiques et politiques, du fait notamment de la moindre insertion de ces entreprises dans le contexte national, ainsi que des problèmes sociaux, tel celui de la localisation des centres de décision, ou ceux qui naissent de la pluralité des situations sociales et syndicales dans l'entreprise.

L'intégration économique et monétaire de l'Europe favorisera le développement des entreprises multinationales au sein de la Communauté, simultanément l'adoption au niveau communautaire de mécanismes institutionnels appropriés permettra de satisfaire aux exigences locales de participation. Une politique européenne en matière d'organisation régionale et d'aménagement du territoire et une politique sociale commune devront orienter le développement de ces entreprises multinationales dans le sens d'un progrès social équitablement réparti.

- Promotion de l'industrialisation des pays en voie de développement, conséquences pour l'industrie communautaire

Rapporteurs :

MM. Moussa (France), directeur général de PARIBAS  
Vetter (Allemagne), président du DGB  
Tinbergen (Pays-Bas), professeur d'université

Pour favoriser l'industrialisation des pays en voie de développement, il convient d'analyser les possibilités d'implantations industrielles dans ces pays en fonction des disponibilités locales et des débouchés ; l'octroi d'aides financières devra se faire en évitant que la dette publique de ces pays n'atteigne des proportions inquiétantes, et servir exclusivement à l'installation d'industries rentables. Les organismes communautaires pourraient exercer à cet égard une influence bénéfique. Les aides à la commercialisation des produits du tiers-monde dans les pays de la Communauté devront être développées. L'instauration des préférences généralisées constitue déjà un pas encourageant dans cette voie. Les plans de développement nationaux devront prendre en compte les incidences du développement industriel des pays du tiers-monde.