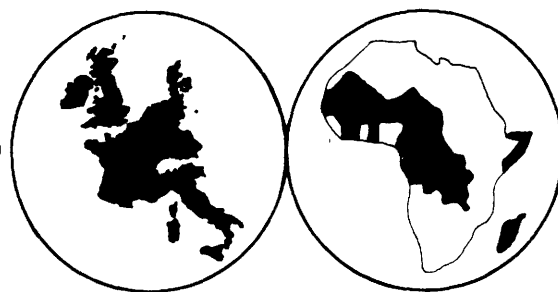


COMMISSION DES COMMUNAUTES EUROPEENNES

DIRECTION GÉNÉRALE DU DÉVELOPPEMENT ET DE LA COOPERATION

DIRECTION DES ECHANGES COMMERCIAUX ET DU DEVELOPPEMENT



L'INDUSTRIALISATION TEXTILE D'EXPORTATION DES ETATS AFRICAINS ET MALGACHE ASSOCIES

III^{me} Partie

Les possibilités de créer des industries textiles d'exportation dans les EAMA

Tome II

SCHEMAS DE PRE-FACTIBILITE

SOMMAIRE

	page
1. INTRODUCTION	1
2. SCHEMA DE PRE-FACTIBILITE POUR UNE USINE TEXTILE DE "TISSUS ECRUS"	4
2.1. Eléments de base	4
2.2. Application COTE D'IVOIRE	8
2.3. Application ZAIRE	18
2.4. Application SENEGAL	28
2.5. Application CAMEROUN	38
2.6. Application MADAGASCAR	48
2.7. Application HAUTE-VOLTA	58
3. SCHEMA DE PRE-FACTIBILITE POUR UNE USINE DE "CONFECTON PANTALONS"	70
3.1. Eléments de base	70
3.2. Application MALI	74
3.3. Application TOGO	84
3.4. Application REPUBLIQUE POPULAIRE DU CONGO	92
3.5. Application HAUTE VOLTA	100
3.6. Application TCHAD	108
3.7. Application BURUNDI	116
4. SCHEMA DE PRE-FACTIBILITE POUR UNE USINE DE "BONNETERIE"	124
4.1. Eléments de base	124
4.2. Application MALI	126
4.3. Application SENEGAL	135
4.4. Application MADAGASCAR	144
4.5. Application DAHOMEY	153
5. SCHEMA DE PRE-FACTIBILITE POUR UNE USINE DE "CONFECTON LINGE DE MAISON"	162
5.1. Eléments de base	162
5.2. Application COTE D'IVOIRE	163
5.3. Application ZAIRE	171
5.4. Application CAMEROUN	179

SCHEMAS DE PRE-FACTIBILITE

1. INTRODUCTION

Les schémas de pré-factibilité ci-joints se rapportent à quatre types d'usines, se distinguant par le produit manufacturé. Pour chaque type d'usine ou produit les calculs se répètent pour différents pays. Le choix de ces pays n'est pas limitatif et les calculs peuvent être répétés pour d'autres pays.

La présente étude comprend les applications suivantes :

Produit:

Application:

Tissus écrus

- Côte d'Ivoire
- Zaïre
- Sénégal
- Cameroun
- Madagascar
- Haute Volta

Linge de maison

- Côte d'Ivoire
- Zaïre
- Cameroun

Confection - pantalons

- Mali
- Togo
- République Populaire du Congo
- Haute Volta
- Tchad
- Burundi

Bonneterie

- Mali
- Sénégal
- Madagascar
- Dahomey

Les résultats des calculs fournissent quelques taux se rapportant à la rentabilité et aux effets sur l'économie nationale. Dans l'interprétation des résultats, il faudra tenir compte du fait que les calculs ont nécessairement été basés sur un certain nombre d'hypothèses, tel le taux d'intérêt pour le capital emprunté, puisqu'il a fallu effectuer les calculs pour des projets hypothétiques.

De plus, les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée, en considérant l'investissement comme entièrement achevé et donc sans tenir compte d'une entrée en production progressive alors que les investissements sont encore en cours.

Les schémas de pré-factibilité sont regroupés par produit. Par conséquent, les applications pour les différents pays dans chaque groupe seront précédées par les éléments communs qui sont à la base des calculs.

En ce qui concerne les calculs se rapportant aux effets des investissements textiles étudiés sur l'économie nationale, certaines données ont été tirées des notes d'information générales, destinées aux entreprises désireuses de participer aux appels à la concurrence lancés par les différents pays. Il s'agit surtout des régimes douaniers et fiscaux. Les concessions fiscales sont basées sur les "Codes des Investissement des EAMA" (document VIII/713 (7) - I de la CEE).

Traitant de projets hypothétiques nous n'avons pu et voulu donner qu'une estimation très approximative de ces effets.

Compte tenu de ce qui précède, les calculs doivent être considérés comme de simples schémas de base pour des études plus approfondies.

L'appréciation et l'interprétation des résultats exigent beaucoup de prudence puisque les estimations des chiffres d'affaires sont basées sur un prix de revient européen et non pas sur un prix de marché mondial.

2. SCHEMA DE PRE-FACTIBILITE POUR UNE USINE TEXTILE DE "TISSUS ECRUS"

2.1 Eléments de base

Les éléments suivants sont à la base de toutes les applications.

2.1.1 Choix du produit

Il s'agit d'un projet hypothétique. Par conséquent l'on choisit de préférence un produit dont la composition du prix de revient peut être considérée comme représentative pour un grand nombre de produits.

Compte tenu de cette considération nous avons fait les calculs pour un tissu caractérisé par les données suivantes:

- chaîne : Nm 24
- trame : Nm 24
- densité : 28 x 17 (220 gr/m²)
- largeur : 1,40 m

2.1.2 Définition de l'usine

Capacité de production: 6.000 tonnes/an

Matière première : coton local

Matières auxiliaires :

- filature : négligeable
- tissage : - produit chimiques à importer
- valeur: 12 à 17 million FCFA
(suivant les frais de transport)
pour 1500 tonnes de tissus.

Equipement : conventionnel.

2.1.3 Chiffre d'affaires

Compte tenu de la concurrence des usines européennes, le prix de vente des tissus, importés en Europe et en provenance des EAMA, ne pourra pas dépasser le prix des tissus européens.

Par conséquent nous avons admis comme prix de vente le "prix rendu en Europe" le plus bas pour une usine européenne.

Le chiffre d'affaires des usines africaines se composera donc de la façon suivante:

- prix rendu en Europe par le modèle Europe I,
équipement avancé, 6000 tonnes/an: 3.164.10⁶
 - moins frais de transport et frais de
vente en Europe pour le pays concerné
- Résultat: chiffre d'affaires de l'usine
de 6000 tonnes.

Il est bien entendu que ce chiffre d'affaires peut être influencé, aussi bien dans un sens que dans l'autre, par les conditions du marché.

2.1.4 Prix de la matière première

Comme valeur du coton local l'on a utilisé les montants qui sont déjà repris dans les modèles de calcul du rapport et qui sont donc liés aux prix de 1971.

2.1.5 Charges financières

Le calcul des charges financières est basé sur un taux d'intérêt sur le capital emprunté de 4,5% (hypothèse déjà admise pour le modèle).

Cette hypothèse se justifie quand on admet qu'une partie des crédits sera probablement obtenue à des conditions plus favorables et une autre partie à des conditions plus onéreuses.

Notons également que les calculs sont basés sur l'idée que tout le capital investi doit être remboursé. Cette hypothèse est faite afin d'obtenir des données qui représentent les conditions les moins avantageuses pour le pays concerné.

2.1.6 Répartition des investissements et frais d'exploitation

La répartition des investissements et des frais d'exploitation en devises et en monnaie locale a été estimée en tenant compte des conditions locales des pays concernés.

Tous les pays appartiennent cependant au même groupe. Par conséquent les estimations ont été considérées comme étant valables pour tout le groupe.

De plus, nous avons admis que la répartition des fonds selon leur origine soit la même que celle effectuée selon la destination des dépenses.

Répartition des investissements

- terrains : gratuit (tel qu'il est admis dans le modèle)
- bâtiments : 50% en devises, 50% en monnaie locale
- équipement : entièrement en devises
- fonds de roulement : matières auxiliaires et carburant en devises, la solde en monnaie locale
- frais de premier établissement: les frais des expatriés supplémentaires temporaires en devises

Répartition des frais d'exploitation:

- frais de personnel : la moitié des salaires des expatriés en devises
- matières premières : en monnaie locale
- matières auxiliaires : en devises
- énergie : frais de carburant en devises
- déchets et 2me choix : répartition correspondant à la répartition du total des frais d'exploitation
- pièces de rechange : en devises
- frais généraux : la moitié en devises
- charges financières : correspondant à la répartition des fonds selon l'origine
- remboursement : réparti sur 10 ans. L'intérêt sera donc calculé sur la moitié du montant emprunté.

2.1.7 Calcul des frais de premier établissement

Tous les pays concernés par ce schéma de pré-factibilité appartiennent au groupe des pays relativement industrialisés et auront donc environ les mêmes frais de premier établissement.

Compte tenu des montants cités dans l'annexe M1-5, et en considérant un modèle d'entreprise de dimension quadruple du modèle de base (4 x 1500 = 6000 t) mais sans finissage des tissus écrus, l'on obtient :

- frais provenant des expatriés supplémentaires:	90.10 ⁶
- frais de formation des cadres et techniciens au départ	: 20.10 ⁶
- frais de formation des ouvriers en départ	: 20.10 ⁶
- pertes de production initiales	: 130.10 ⁶
- défauts de fabrication initiaux	: 100.10 ⁶
Total	<hr/> 360.10 ⁶ FCFA

2.2 Application COTE D'IVOIRE

Cette application se rapporte à une usine textile de tissus écrus à Abidjan - Côte d'Ivoire.

2.2.1 Calcul de l'investissement requis

1. *Terrain aménagé:*

gratuit tel qu'il est admis dans le modèle.

2. *Bâtiments:*

sur base des superficies nécessaires et des prix on obtient :

pour la filature	:	1245	
pour le tissage	:	850	
		<hr/>	

2.095.10⁶

3. *Equipement:*

Équipement conventionnel et stock initial de pièces de rechange

- filature	:	1700	
- tissage	:	1270	
		<hr/>	

2.970.10⁶

4. *Fonds de roulement:*

- stocks filature	:	275	
- stocks tissage	:	325	
- produits finis en route	:	420	
		<hr/>	

1.020.10⁶

5. *Frais de premier établissement:*

voir éléments de base

360.10⁶

Total du montant à investir

6.445.10⁶ FCFA

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains	-	-
2. Bâtiments	1.047,5	1.047,5
3. Equipement	2.970	-
4. Fonds de roulement	90	930,-
5. Frais de premier établissement	90	270,-
	<hr/>	<hr/>
	4.197,5.10 ⁶ FCFA	2.247,5.10 ⁶ FCFA

2.2.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
- Bâtiments: 4,5% sur la moitié	23,6	23,6
- Equipement: 4,5% sur la moitié	67	
- Fonds de roulement: 4,5% sur le total	4	41,8
- Frais de premier établissement: 4,5% sur la moitié	2	6
	<hr/>	<hr/>
	96,6.10 ⁶ FCFA	71,4.10 ⁶ FCFA
Total	<hr/>	
	168.10 ⁶ FCFA	
Remboursement:	4.197,5.10 ⁶ FCFA	2.247,5.10 ⁶ FCFA
Remboursement par an	419,75.10 ⁶ FCFA	224,75.10 ⁶ FCFA

2.2.3 Calcul de la rentabilité

A. Frais d'exploitation annuels

1. Frais de personnel:		
- expatriés	120.10 ⁶	
- africains	369.10 ⁶	
	<hr/>	489.10 ⁶
2. Matières premières		1.120.10 ⁶
3. Matières auxiliaires		48.10 ⁶
4. Energie et eau		152.10 ⁶
5. Déchets et 2me choix		72.10 ⁶
6. Pièces de rechange		112.10 ⁶
7. Frais généraux		108.10 ⁶
8. Amortissements		
- bâtiments (5%)	105.10 ⁶	
- équipement (10%)	297.10 ⁶	
- frais de premier établissement (20%)	72.10 ⁶	
	<hr/>	474.10 ⁶
	Total	2.575.10 ⁶ FCFA
9. Charges financières		168.10 ⁶
	Total	<hr/> 2.743.10 ⁶ FCFA

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Frais de personnel		
- expatriés	60.10 ⁶	60.10 ⁶
- africains	-	369.10 ⁶
2. Matières premières	-	1.120.10 ⁶
3. Matières auxiliaires	48.10 ⁶	
4. Energie et eau	135.10 ⁶	17.10 ⁶
5. Déchets et 2me choix	15.10 ⁶	57.10 ⁶
6. Pièces de rechange	112.10 ⁶	-
7. Frais généraux	54.10 ⁶	54.10 ⁶
8. Amortissements:		
(ne représentent pas des dépenses)	-	-
9. Charges financières	96,6.10 ⁶	71,4.10 ⁶
	<hr/>	<hr/>
Total	520,6.10 ⁶	1.748,4.10 ⁶

B. Recettes d'exploitation : chiffre d'affaires

Tel qu'il est expliqué dans les éléments de base nous considérons comme chiffre d'affaires le prix rendu par l'usine européenne de 6000 tonnes, dotée d'un équipement avancé, après avoir déduit les frais de transport et les frais de vente en Europe pour le pays concerné.

Par conséquent l'on obtient :

- prix Europe :	3.164.10 ⁶
- frais de transport et de vente :	<u>320.10⁶</u>
Chiffre d'affaires :	2.844.10 ⁶ FCFA

C. Rentabilité au niveau de l'entreprise

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient :

- chiffre d'affaires :	2.844.10 ⁶
- frais d'exploitation (charges financières non comprises)	<u>2.575.10⁶</u>
Bénéfice brut	269.10 ⁶ FCFA

Dans ces calculs les amortissements des frais de premier établissement ont été incorporés dans les frais d'exploitation. Pour certains projets cependant, ces frais pourraient être financés au départ par diverses formes d'aide. Il est donc souhaitable de présenter deux calculs différents pour le taux de rentabilité brute.

1. Taux de rentabilité brute:	2. taux de rentabilité brute:
<u>frais de premier</u> <u>établissement compris</u> dans les frais d'exploitation	<u>frais de premier</u> <u>établissement non-compris</u> dans les frais d'exploitation
$\frac{BB}{I} = \frac{269}{6445} = 4,2\%$	$\frac{BB}{I} = \frac{341}{6445} = 5,3\%$
$\frac{BB}{CA} = \frac{269}{2844} = 9,5\%$	$\frac{BB}{CA} = \frac{341}{2844} = 12 \%$

Remarques :

1. Lors de l'interprétation des taux de rentabilité il faut tenir compte du fait que le prix de vente adopté est égal au prix de revient le plus bas de l'Europe et non au prix du marché mondial. Dans le cas d'un projet concret, la rentabilité pourra donc être plus élevée ou, au contraire, plus basse.

2. Le bénéfice brut augmente à partir de la sixième année
puisque les frais de démarrage seront dès lors amortis.

2.2.4 Effets sur l'économie nationale

A. Valeur ajoutée

1. *V.A. directe*

- chiffre d'affaires:		2.844.10 ⁶
- matières premières:	1.120	
matières auxiliaires:	48	
énergie	152	
pièces de rechange:	112	
divers	54	
	<hr/>	1.486.10 ⁶

V.A. directe par an: 1.358.10⁶ FCFA

en 10 ans: 13.580.10⁶ FCFA

2. *Affectation de la V.A.*

a. Transferts vers l'extérieur

- par an:		
. salaires et appointements:		60
. frais généraux		54
. charges financières		96,6
. déchets		15
		<hr/>
		225,6.10 ⁶ FCFA
- en 10 ans		2.256.10 ⁶ FCFA

b. V.A. locale

- V.A. directe	13.580.10 ⁶
moins transferts	2.256.10 ⁶
	<hr/>
	11.324.10 ⁶ FCFA
- moyenne par an	1.132,4.10 ⁶ FCFA

B. Effets sur les finances publiques

1. *Réglementation et hypothèses de base*

Régime douanier:

Droits et taxes applicables

- DD - droit de douane: exemption pour les produits et matériaux provenant des pays membres de la CEE
- DFE: droit fiscal d'entrée
- DSE: droit spécial d'entrée

Taux: (DD + DFE + DSE)

- machines et pièces de rechange: 15%
- matériaux de construction et équipements: 20%
- matériaux auxiliaires: 20%

Régime fiscal:

Enregistrement - timbre P.M.

Taxes sur les véhicules P.M.

Impôts et taxes P.M.

- impôt sur les bénéfices: 33%
- fonds national d'investissement: 10% du bénéfice net
- impôts sur les traitements et salaires
 - à la charge de l'employeur: 5,5%
 - sur: les salaires moins 20%

Impôts général sur le revenu

- personnel expatrié: 35%
- personnel africain: 10%

2. *Recettes fiscales prévues (par an)*

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	42 .10 ⁶
. personnel africain	36,9.10 ⁶
- impôt sur les bénéfiques + fonds national d'investissements	43,5.10 ⁶
- impôt sur les traitements	26,9.10 ⁶
	<hr/>
	149,3.10 ⁶

3. *Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)*

a. Correspondant à l'établissement

Droit d'importation sur les :

- machines	445.10 ⁶
- matériaux de construction	210.10 ⁶
- matériaux auxiliaires	18.10 ⁶
	<hr/>
	673.10 ⁶

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	9,6.10 ⁶
	16,8.10 ⁶
- impôt sur les bénéfiques	33,3.10 ⁶
	<hr/>
	59,7.10 ⁶

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	9,6.10 ⁶
	16,8.10 ⁶
	<hr/>
	26,4.10 ⁶

C. Effets sur l'emploi

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois:	1.411
. pour expatriés:	25
. pour africains:	1.386

- investissement par emploi crée: $\frac{6.445}{1.411} = 4,6.10^6$ FCFA

D. Effets sur les balances extérieures:

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. *Balance commerciale*

a. Accroissement des importations:

- de machines et équipements (limité à l'établissement)	4.037,5.10 ⁶	FCFA
- de matières auxiliaires (par an)	48	
- de carburant (par an)	135	
- de pièces de rechange (par an)	112	

b. Accroissement des exportations

- valeur des produits finis (par an)	2.844	FCFA
- moins valeur du coton exporté en cas de non réalisation du projet	1.120	

Solde 1.724

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée.

La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an

- chiffre d'affaires:	2.844	FCFA
- réduction de l'exportation du coton	1.120	
	<hr/>	
Solde positif	1.724	

b. Accroissement de la sortie de devises par an

- matières auxiliaires	48	FCFA
- carburant	135	
- salaires expatriés	60	
- frais généraux	54	
- charges financières	96,6	
- bénéfiques (30% après déduction des impôts)	17,2	
- remboursement de l'emprunt	419,75	
- déchets (à considérer comme une réduction de la rentrée de devises)	15,-	
- pièces de rechange	112,-	
	<hr/>	
Flux total de devises vers l'étranger	957,55.10 ⁶	FCFA

c. Flux net de devises vers le pays en réalisant le projet :

	1.724	
	957,5	
	<hr/>	
	766,5	
Total de l'investissement en devises :	4.197,5.10 ⁶	FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de l'investissement en devises : 5,5

2.3 Application ZAIRE

Cette application se rapporte à une usine textile de tissus écrus à Kinshasa - Zaïre.

2.3.1 Calcul de l'investissement requis

1. *Terrain aménagé:*

gratuit tel qu'il est admis dans le modèle

2. *Bâtiments:*

sur base des superficies nécessaires et des prix on obtient :

pour la filature	:	1565
pour le tissage	:	1065
		<hr/>

2.630.10⁶

3. *Equipement:*

équipement conventionnel et stock initial de pièces de rechange

- filature	:	1560
- tissage	:	1200
		<hr/>

2.760.10⁶

4. *Fonds de roulement:*

- stocks filature	:	255
- stocks tissage	:	300
- produits finis en route:		640
		<hr/>

1.195.10⁶

5. *Frais de premier établissement:*

voir éléments de base

360.10⁶

Total du montant à investir

6.945.10⁶ FCFA

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains	-	-
2. Bâtiments	1.315	1.315
3. Equipement	2.760	-
4. Fonds de roulement	110	1.085
5. Frais de premier établissement	90	270
	<hr/> 4.275.10 ⁶ FCFA	<hr/> 2.670.10 ⁶ FCFA

2.3.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
- Bâtiments: 4,5% sur la moitié	29,5	29,5
- Equipement: 4,5% sur la moitié	62,-	
- Fonds de roulement: 4,5% sur le total	4,95	48,8
- Frais de premier établissement: 4,5% sur la moitié	2	6
	<hr/> 98,45.10 ⁶ FCFA	<hr/> 84,3.10 ⁶ FCFA
Total		182,85.10 ⁶ FCFA
Remboursement:	4.275.10 ⁶ FCFA	2.670.10 ⁶ FCFA
Remboursement par an	427,5.10 ⁶ FCFA	267.10 ⁶ FCFA

2.3.3 Calcul de la rentabilité

A. Frais d'exploitation annuels

1. Frais de personnel:

- expatriés	134.10 ⁶
- africains	223.10 ⁶
	<hr/>

357 .10⁶

2. Matières premières

1.100 .10⁶

3. Matières auxiliaires

52 .10⁶

4. Energie et eau

116 .10⁶

5. Déchets et 2me choix

68 .10⁶

6. Pièces de rechange

112 .10⁶

7. Frais généraux

108 .10⁶

8. Amortissements

- bâtiments (5%) 132

- équipement (10%) 276

- frais de premier
établissement (20%) 72

480 .10⁶

Total

2.393 .10⁶

9. Charges financières

182,85.10⁶

Total

2.575,85.10⁶ FCFA

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Frais de personnel		
- expatriés	67.10 ⁶	67.10 ⁶
- africains	-	223.10 ⁶
2. Matières premières		1.100.10 ⁶
3. Matières auxiliaires	52.10 ⁶	-
4. Energie et eau	104.10 ⁶	12.10 ⁶
5. Déchets et 2me choix	14.10 ⁶	54.10 ⁶
6. Pièces de rechange	112.10 ⁶	-
7. Frais généraux	54.10 ⁶	54.10 ⁶
8. Amortissements: (ne représentent pas des dépenses)	-	-
9. Charges financières	98,45.10 ⁶	84,3.10 ⁶
	<hr/>	<hr/>
Total	501,45.10 ⁶ FCFA	1.594,3.10 ⁶ FCFA

B. Recettes d'exploitation : chiffre d'affaires

Tel qu'il est expliqué dans les éléments de base nous considérons comme chiffre d'affaires le prix rendu par l'usine européenne de 6000 tonnes, dotée d'un équipement avancé, après avoir déduit les frais de transport et les frais de vente en Europe pour le pays concerné.

Par conséquent l'on obtient:

- prix Europe	3.164.10 ⁶
- frais de transport et de vente	432.10 ⁶
Chiffre d'affaires:	<u>2.732.10⁶</u> FCFA

C. Rentabilité au niveau de l'entreprise

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient :

- chiffre d'affaires :	2.732.10 ⁶
- frais d'exploitation (charges financières non comprises)	2.393.10 ⁶
Bénéfice brut	<u>339.10⁶</u> FCFA

Dans ces calculs les amortissements des frais de premier établissement ont été incorporés dans les frais d'exploitation. Pour certains projets cependant, ces frais pourraient faire l'objet d'un don. Il est donc souhaitable de présenter deux calculs différents pour le taux de rentabilité brute.

1. Taux de rentabilité brute: 2. Taux de rentabilité brute:

<u>frais de premier établissement compris dans les frais d'exploitation</u>	<u>frais de premier établissement non-compris dans les frais d'exploitation</u>
$\frac{BB}{I} = \frac{339}{6945} = 4,9\%$	$\frac{BB}{I} = \frac{411}{6945} = 5,9\%$
$\frac{BB}{CA} = \frac{339}{2732} = 12,4\%$	$\frac{BB}{CA} = \frac{411}{2732} = 15 \%$

Remarques:

1. Lors de l'interprétation des taux de rentabilité il faut tenir compte du fait que le prix de vente adopté est égal au prix de revient le plus bas de l'Europe et non au prix de marché mondial. Dans le cas d'un projet concret, la rentabilité pourra donc être plus élevée ou, au contraire, plus basse

2. Le bénéfice brut augmente à partir de la sixième année
puisque les frais de démarrage seront dès lors amortis.

2.3.4 Effets sur l'économie nationale

A. Valeur ajoutée

1. *V.A. directe*

- chiffre d'affaires:		2.732.10 ⁶
- matières premières:	1.100	
matières auxiliaires:	52	
énergie:	116	
pièces de rechange:	112	
divers:	54	
	<hr/>	1.434.10 ⁶
V.A. directe par an:		1.298.10 ⁶ FCFA
en 10 ans:		12.980.10 ⁶ FCFA

2. *Affectation de la V.A.*

a. Transferts vers l'extérieur

- par an:		
. salaires et appointements		67
. frais généraux		54
. charges financières		98,45
. déchets		14
		<hr/>
		233,45.10 ⁶
- en 10 ans		2.334,5.10 ⁶
b. V.A. locale		
- V.A. directe		12.980
moins transferts		2.334,5
		<hr/>
		10.645,5.10 ⁶ FCFA
- moyenne par an		1.064,55.10 ⁶ FCFA

B. Effets sur les finances publiques

1. *Réglementation et hypothèses de base*

Régime douanier:

Droits et taxes applicables

- DD : droit de douane
- TS : taxe statistique

Taux (DD + TS)

- machines et pièces de rechange: 15%
- matériaux de construction et équipements: 15%
- matériaux auxiliaires (fournitures): 10%

Régime fiscal:

Impôt personnel: P.M.

Impôt sur les bénéfiques: 35%

Impôt sur les revenus:

- . personnel expatrié 35%
- . personnel africain 10%

Taxes véhicules: P.M.

2. *Recettes fiscales prévues (par an)*

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	41,8.10 ⁶
. personnel africain	22,3.10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	54,6.10 ⁶
	<hr/>
	118,7.10 ⁶

3. *Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)*

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation sur les:

- machines	415.10 ⁶
- matériaux de construction	197.10 ⁶
- matériaux auxiliaires	11.10 ⁶
	<hr/>
	623.10 ⁶

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	5,2.10 ⁶
	16,8.10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	54,6.10 ⁶
	<hr/>
	76,6.10 ⁶

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	22 .10 ⁶
------------------------	---------------------

C. Effets sur l'emploi

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois:	1.411
. pour expatriés:	25
. pour africains:	1.386
- investissement par emploi créé:	$\frac{6.945}{1.411} = 4,9.10^6$ FCFA

D. Effets sur les balances extérieures:

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. *Balance commerciale*

a. Accroissement des importations:

- de machines et équipement (limité à l'établissement)	4.075.10 ⁶ FCFA
- de matières auxiliaires (par an)	52
- de carburant (par an)	104
- pièces de rechange (par an)	112

b. Accroissement des exportations

- valeur des produits finis (par an)	2.732
- moins valeur du coton exporté en cas de non réalisation du projet	1.100
Solde	<hr/> 1.632.10 ⁶ FCFA

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an	
- chiffre d'affaires:	2.732.10 ⁶ FCFA
- réduction de l'exportation du coton	1.100
	<hr/>
Solde positif	1.632
b. Accroissement de la sortie de devises par an	
- matières auxiliaires	52
- carburant	104
- salaires expatriés	67
- frais généraux	54
- charges financières	98,45
- bénéfices (30% après déduction des impôts)	30,5
- remboursement de l'emprunt	427,5
- déchets (à considérer comme une réduction de la rentrée de devises)	14
- pièces de rechange	112
	<hr/>
Flux total de devises vers l'étranger	959,45.10 ⁶
c. Flux net de devises vers le pays en réalisant le projet	1.632
	<hr/>
	959,5
	<hr/>
	672,5.10 ⁶
Total de l'investissement en devises:	4.275,10 ⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie
de l'investissement en devises : 6,5

2.4 Application SENEGAL

Cette application se rapporte à une usine textile de tissus écrus à Dakar - Sénégal.

2.4.1 Calcul de l'investissement requis

1. *Terrain aménagé:*

gratuit tel qu'il est admis dans le modèle

2. *Bâtiments:*

sur base des superficies nécessaires et des prix on obtient :

pour la filature:	1.245	
pour le tissage:	850	
	<hr/>	2.095

3. *Equipement:*

équipement conventionnel et stock initial de pièces de rechange

- filature:	1.700	
- tissage:	1.270	
	<hr/>	2.970

4. *Fonds de roulement:*

- stocks filature:	270	
- stocks tissage:	315	
- produits finis en route:	420	
	<hr/>	1.005

5. *Frais de premier établissement:*

voir éléments de base		360
		<hr/>

Total du montant à investir 6.430.10⁶ FCFA

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains	-	-
2. Bâtiments	1.047,5	1.047,5
3. Equipement	2.970,-	-
4. Fonds de roulement	90,-	915,-
5. Frais de premier établissement	90,-	270,-
	<u>4.197,5.10⁶ FCFA</u>	<u>2.232,5.10⁶ FCFA</u>

2.4.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
- Bâtiments: 4,5% sur la moitié	23,6	23,6
- Equipement: 4,5% sur la moitié	67	-
- Fonds de roulement: 4,5% sur le total	4	41,2
- Frais de premier établissement: 4,5% sur la moitié	2	6
	<u>96,6.10⁶ FCFA</u>	<u>70,8.10⁶ FCFA</u>

Total 167,4.10⁶ FCFA

Remboursement: 4.197,5.10⁶ FCFA 2.232,5.10⁶ FCFA

Remboursement par an 419,75.10⁶ FCFA 223,25.10⁶ FCFA

2.4.3 Calcul de la rentabilité

A. Frais d'exploitation annuels

1. Frais de personnel:		
- expatriés	120	
- africains	292	
	<hr/>	412.10 ⁶ FCFA
2. Matières premières		1.156
3. Matières auxiliaires		48
4. Energie et eau		212
5. Déchets et 2me choix		72
6. Pièces de rechange		112
7. Frais généraux		108
8. Amortissements		
- bâtiments (5%)	105	
- équipement (10%)	297	
- frais de premier établissement (20%)	72	
	<hr/>	474
	Total	2.594.10 ⁶ FCFA
9. Charges financières		167,4.10 ⁶
	Total	<hr/> 2.761,4.10 ⁶ FCFA

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Frais de personnel		
- expatriés	60	60
- africains	-	292
2. Matières premières		1.156
3. Matières auxiliaires	48	-
4. Energie et eau	188	24
5. Déchets et 2me choix	15	57
6. Pièces de rechange	112	-
7. Frais généraux	54	54
8. Amortissements: (ne représentent pas des dépenses)	-	-
9. Charges financières	96,6	70,8
	<hr/>	<hr/>
Total	573,6.10 ⁶ FCFA	1.713,8.10 ⁶ FCFA

B. Recettes d'exploitation : chiffre d'affaires

Tel qu'il est expliqué dans les éléments de base nous considérons comme chiffre d'affaires le prix rendu par l'usine européenne de 6000 tonnes, dotée d'un équipement avancé, après avoir déduit les frais de transport et les frais de vente en Europe pour le pays concerné.

Par conséquent l'on obtient:

- prix Europe:	3.164.10 ⁶
- frais de transport et de vente	320.10 ⁶
Chiffre d'affaires:	<u>2.844.10⁶</u> FCFA

C. Rentabilité au niveau de l'entreprise

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient :

- chiffre d'affaires:	2.844.10 ⁶
- frais d'exploitation (charges financières non comprises)	<u>2.594.10⁶</u>
Bénéfice brut	250.10 ⁶ FCFA

Dans ces calculs les amortissements des frais de premier établissement ont été incorporés dans les frais d'exploitation. Pour certains projets cependant, ces frais pourraient faire l'objet d'un don. Il est donc souhaitable de présenter deux calculs différents pour le taux de rentabilité brute.

1. Taux de rentabilité brute :	2. Taux de rentabilité brute:
<u>frais de premier</u>	<u>frais de premier</u>
<u>établissement compris</u> dans le	<u>établissement non-compris</u> dans
les frais d'exploitation	les frais d'exploitation
$\frac{BB}{I} = \frac{250}{6430} = 3,9\%$	$\frac{BB}{I} = \frac{322}{6430} = 5\%$
$\frac{BB}{CA} = \frac{250}{2844} = 8,8\%$	$\frac{BB}{CA} = \frac{322}{2844} = 11,3\%$

Remarques :

1. Lors de l'interprétation des taux de rentabilité il faut tenir compte du fait que le prix de vente adopté est égal au prix de revient le plus bas de l'Europe et non au prix du marché mondial. Dans le cas d'un projet concret, la rentabilité pourra donc être plus élevée ou, au contraire, plus basse.

2. Le bénéfice brut augmente à partir de la sixième année
puisque les frais de démarrage seront dès lors amortis.

2.4.4 Effets sur l'économie nationale

A. Valeur ajoutée

1. *V.A. directe*

- chiffre d'affaires:		2.844
- matières premières:	1.156	
matières auxiliaires:	48	
énergie:	212	
pièces de rechange:	112	
divers:	54	
		<hr/>
		1.582
V.A. directe par an:		1.262.10 ⁶ FCFA
en 10 ans:		12.620.10 ⁶ FCFA

2. *Affectation de la V.A.*

a. Transferts vers l'extérieur

- par an:		
. salaires et appointements		60
. frais généraux		54
. charges financières		96,6
. déchets		15
		<hr/>
		225,6.10 ⁶ FCFA
- en 10 ans		2.356.10 ⁶ FCFA

b. V.A. locale

- V.A. directe		12.620.10 ⁶
moins transferts		2.256.10 ⁶
		<hr/>
		10.364.10 ⁶
- moyenne par an		1.034,4.10 ⁶ FCFA

B. Effets sur les finances publiques

1. *Réglementation et hypothèses de base*

Régime douanier

Droits et taxes applicables

- DD : droits de douane (exemption CEE)
- DF : droit fiscal
- TS : taxe de statistique
- TF : taxe forfaitaire

Taux : (combinés et en moyenne)

- machines et pièces de rechange: 15%
- matériaux de construction et équipements: 30%
- matériaux auxiliaires: 25%

Régime fiscal:

Patente: P.M.

Taxe sur les véhicules: P.M.

Impôt sur les bénéfices: 30%

Impôt sur les salaires et taxe
forfaitaire à la charge des
employeurs: 3%

Impôt sur le revenu:
. personnel expatrié 35%
. personnel africain 10%

2. *Recettes fiscales prévues (par an)*

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	42 .10 ⁶
. personnel africain	29,2.10 ⁶
- impôt sur les bénéfiques	24,7.10 ⁶
- impôt sur les salaires	12,4.10 ⁶
	<hr/>
	108,3.10 ⁶

3. *Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)*

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation sur les:

- machines	445 .10 ⁶
- matériaux de construction	317 .10 ⁶
- matériaux auxiliaires	22,5.10 ⁶
	<hr/>
	784,5.10 ⁶

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	12 .10 ⁶
	17 .10 ⁶
- impôt sur les bénéfiques	24,7.10 ⁶
	<hr/>
	53,7.10 ⁶

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	29 .10 ⁶
------------------------	---------------------

C. Effets sur l'emploi

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois:	1.411
. pour expatriés:	25
. pour africains:	1.386

- investissement par emploi créé: $\frac{6.430}{1.411} = 4,6.10^6$ FCFA

D. Effets sur les balances extérieures:

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. *Balance commerciale*

a. *Accroissement des importations:*

- de machines et équipement (limité à l'établissement)	4.017,5.10 ⁶ FCFA
- de matières auxiliaires (par an)	48
- de carburant (par an)	188
- pièces de rechange (par an)	122

b. *Accroissement des exportations*

- valeur des produits finis (par an)	2.844
- moins valeur du coton exporté en cas de non réalisation du projet	1.156

Solde 1.688

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an

- chiffre d'affaires:	2.844
- réduction de l'exportation du coton	1.156
	<hr/>
solde positif	1.688

b. Accroissement de la sortie de devises par an

- matières auxiliaires	48
- carburant	188
- salaires expatriés	60
- frais généraux	54
- charges financières	96,6
- bénéfiques (30% après déduction des impôts)	17,4
- remboursement de l'emprunt	419,75
- déchets (à considérer comme une réduction de la rentrée de devises)	15
- pièces de rechange	112
	<hr/>
Flux total de devises vers l'étranger	1.010,75

c. Flux net de devises vers le pays en réalisant le projet :

	1.688
	1.011
	<hr/>
	677
Total de l'investissement en devises:	4.197,5.10 ⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de l'investissement en devises : 6

2.5 Application CAMEROUN

Cette application se rapporte à une usine textile de tissus
écrus à Douala - Cameroun.

2.5.1 Calcul de l'investissement requis

1. *Terrain aménagé:*

gratuit tel qu'il est admis dans le
modèle

2. *Bâtiments:*

sur base des superficies nécessaires
et des prix on obtient :

pour la filature: 1.245

pour le tissage 850

2.095

3. *Équipement:*

équipement conventionnel et stock
initial de pièces de rechange

- filature: 1.720

- tissage: 1.280

3.000

4. *Fonds de roulement:*

- stocks filature: 275

- stocks tissage: 315

- produits finis en route: 480

1.070

5. *Frais de premier établissement:*

voir éléments de base

360

Total du montant à investir

6.525.10⁶ FCFA

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains	-	-
2. Bâtiments	1.047,5	1.047,5
3. Equipement	3.000	-
4. Fonds de roulement	100	970
5. Frais de premier établissement	90	270
	<u>4.237,5.10⁶ FCFA</u>	<u>2.287,5.10⁶ FCFA</u>

2.5.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
- Bâtiments: 4,5% sur la moitié	23,6	23,6
- Equipement: 4,5% sur la moitié	67,5	
- Fonds de roulement: 4,5% sur le total	4,5	43,6
- Frais de premier établissement: 4,5% sur la moitié	2	6
	<u>97,6.10⁶ FCFA</u>	<u>73,2.10⁶ FCFA</u>
Total		170,8.10 ⁶ FCFA
Remboursement:	4.367,5.10 ⁶ FCFA	2.287,5.10 ⁶ FCFA
Remboursement par an	436,75.10 ⁶ FCFA	228,75.10 ⁶ FCFA

2.5.3 Calcul de la rentabilité

A. Frais d'exploitation annuels

1. Frais de personnel:

- expatriés	120
- africains	288

405 .10⁶

2. Matières premières

1.124

3. Matières auxiliaires

52

4. Energie et eau

192

5. Déchets et 2^{me} choix

72

6. Pièces de rechange

112

7. Frais généraux

108

8. Amortissements

- bâtiments (5%) 105

- équipement (10%) 300

- frais de premier
établissement (20%) 72

477

Total

2.542 .10⁶ FCFA

9. Charges financières

170,8.10⁶

Total

2,712,8.10⁶ FCFA

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Frais de personnel		
- expatriés	60	60
- africains		285
2. Matières premières	-	1.124
3. Matières auxiliaires	52	-
4. Energie et eau	170	22
5. Déchets et 2me choix	15	57
6. Pièces de rechange	112	
7. Frais généraux	54	54
8. Amortissements: (ne représentent pas des dépenses)	-	-
9. Charges financières	97,6	73,2
	<hr/>	<hr/>
Total	560,6.10 ⁶ FCFA	1.675,2.10 ⁶ FCFA

B. Recettes d'exploitation : chiffre d'affaires

Tel qu'il est expliqué dans les éléments de base nous considérons comme chiffre d'affaires le prix rendu par l'usine européenne de 6000 tonnes, dotée d'un équipement avancé, après avoir déduit les frais de transport et les frais de vente en Europe pour le pays concerné.

Par conséquent l'on obtient :

- prix Europe :	3.164.10 ⁶
- frais de transport et de vente	364.10 ⁶
Chiffre d'affaires :	<u>2.800.10⁶</u>

C. Rentabilité au niveau de l'entreprise

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient:

- chiffre d'affaires:	2.800.10 ⁶
- frais d'exploitation (charges financières non comprises)	<u>2.542.10⁶</u>
Bénéfice brut	258.10 ⁶ FCFA

Dans ces calculs les amortissements des frais de premier établissement ont été incorporés dans les frais d'exploitation. Pour certains projets cependant, ces frais pourraient faire l'objet d'un don. Il est donc souhaitable de présenter deux calculs différents pour le taux de rentabilité brute.

1. Taux de rentabilité brute:	2. Taux de rentabilité brute:
<u>frais de premier</u>	<u>frais de premier</u>
<u>établissement compris dans</u>	<u>établissement non-compris</u>
<u>les frais d'exploitation</u>	<u>dans les frais d'exploitation</u>
$\frac{BB}{I} = \frac{258}{6525} = 3,95\%$	$\frac{BB}{I} = \frac{330}{6525} = 5\%$
$\frac{BB}{CA} = \frac{258}{2800} = 9,2\%$	$\frac{BB}{CA} = \frac{330}{2800} = 11,8\%$

Remarques:

1. Lors de l'interprétation des taux de rentabilité il faut tenir compte du fait que le prix de vente adopté est égal au prix de revient le plus bas de l'Europe et non au prix du marché mondial. Dans le cas d'un projet concret, la rentabilité pourra donc être plus élevée ou, au contraire, plus basse.

2. Le bénéfice brut augmente à partir de la sixième année
 puisque les frais de démarrage seront dès lors amortis.

Effets sur l'économie nationale

A. Valeur ajoutée

1. *V.A. directe*

- chiffre d'affaires:		2.800	.10 ⁶	
- matières premières:	1.124			
matières auxiliaires:	52			
énergie:	192			
pièces de rechange:	112			
divers:	54			
		<hr/>		
		1.534	.10 ⁶	
V.A. directe par an:		1.266	.10 ⁶	FCFA
en 10 ans:		12.660	.10 ⁶	FCFA

2. *Affectation de la V.A.*

a. Transferts vers l'extérieur

- par an:				
. salaires et appointements		60		
. frais généraux		54		
. charges financières		97,6		
. déchets		15		
		<hr/>		
		226,6	.10 ⁶	FCFA
- en 10 ans		2.266	.10 ⁶	FCFA

b. *V.A. locale*

- V.A. directe		12.660	.10 ⁶	FCFA
moins transferts		2.266	.10 ⁶	
		<hr/>		
		10.394	.10 ⁶	FCFA
- moyenne par an		1.039,4	.10 ⁶	FCFA

B. Effets sur les finances publiques

1. *Réglementation et hypothèses de base*

Régime douanier:

Droits et taxes applicables

- droits de douane
- droit fiscal

Taux (moyenne admise)

- machines et pièces de rechange: 15%
- matériaux de construction: 30%
- matériaux auxiliaires: 20%

Régime fiscal:

Enregistrement et timbres P.M.

Patente: P.M.

Taxe sur les véhicules: P.M.

Impôt sur les bénéfiques 35%

Impôt général sur le revenu

- personnel expatrié 35%
- personnel africain 10%

2. Recettes fiscales prévues (par an)

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	42 .10 ⁶
. personnel africain	28,5.10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	30,5.10 ⁶
	<hr/>
	101 .10 ⁶

3. Manque à gagner (concessions fiscales)

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation sur les:

- machines	450 .10 ⁶
- matériaux de construction	313 .10 ⁶
- matériaux auxiliaires	20 .10 ⁶
	<hr/>
	783 .10 ⁶

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	10,4.10 ⁶
	16,8.10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	30,5.10 ⁶
	<hr/>
	57,7.10 ⁶

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	17,2.10 ⁶
------------------------	----------------------

C. Effets sur l'emploi

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois:	1.411
. pour expatriés:	25
. pour africains:	1.386
- investissement par emploi créé:	$\frac{6.525}{1.411} = 4,6.10^6$ FCFA

D. Effets sur les balances extérieures:

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. *Balance commerciale*

a. Accroissement des importations:

- de machines et équipement (limité à l'établissement)	4.047,5.10 ⁶ FCFA
- de matières auxiliaires (par an)	52
- de carburant (par an)	170
- pièces de rechange (par an)	112

b. Accroissement des exportations

- valeur des produits finis (par an)	2.800
- moins valeur du coton exporté en cas de non réalisation du projet	1.124

Solde $\underline{\hspace{1cm}}$ 1.676.10⁶ FCFA

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée.

La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an

- chiffre d'affaires:	2.800
- réduction de l'exportation du coton	1.124
	<hr/>
Solde positif	1.676

b. Accroissement de la sortie de devises par an

- matières auxiliaires	52
- carburant	170
- salaires expatriés	60
- frais généraux	54
- charges financières	97,6
- bénéfices (30% après déduction des impôts)	17
- remboursement de l'emprunt	436,75
- déchets (à considérer comme une réduction de la rentrée de devises)	15
- pièces de rechange	112
	<hr/>
Flux total de devises vers l'étranger	1.014,35

c. Flux net de devises vers le pays en

réalisant le projet:	1.676
	1.014
	<hr/>
	662

Total de l'investissement en devises: 4.367,5.10⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de l'investissement en devises : 6,5

2.6 Application MADAGASCAR

Cette application se rapporte à une usine textile de tissus
écrus à Tananarive - Madagascar.

2.6.1 Calcul de l'investissement requis

1. *Terrain aménagé:*

gratuit tel qu'il est admis dans le
modèle

2. *Bâtiments:*

sur base des superficies nécessaires,
et des prix on obtient:

pour la filature: 1.245

pour le tissage: 850

2.095

3. *Équipement:*

Équipement conventionnel et stock
initial de pièces de rechange

- filature: 1.730

- tissage: 1.320

3.050

4. *Fonds de roulement:*

- stocks filature 275

- stocks tissage 315

- produits finis en route: 640

1.230

5. *Frais de premier établissement:*

voir éléments de base

360

Total du montant à investir

6.735.10⁶ FCFA

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains	-	-
2. Bâtiments	1.047,5	1.047,5
3. Equipement	3.050	
4. Fonds de roulement	125	1.105
5. Frais de premier établissement	90	270
	<u>4.312,5.10⁶ FCFA</u>	<u>2.422,5.10⁶ FCFA</u>

2.6.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
- Bâtiments: 4,5% sur la moitié	23,6	23,6
- Equipement: 4,5% sur la moitié	68	-
- Fonds de roulement: 4,5% sur le total	5,6	49,5
- Frais de premier établissement: 4,5% sur la moitié	2	6
	<u>99,2.10⁶ FCFA</u>	<u>79,1.10⁶ FCFA</u>
Total	178,3.10⁶ FCFA	

Remboursement: 4.312,5.10⁶ FCFA 2.422,5.10⁶ FCFA

Remboursement par an 431,25.10⁶ FCFA 242,25.10⁶ FCFA

2.6.3 Calcul de la rentabilité

A. Frais d'exploitation annuels

1. Frais de personnel:

- expatriés	134
- africains	244
	<hr/>

378 .10⁶

2. Matières premières

1.212

3. Matières auxiliaires

56

4. Energie et eau

196

5. Déchets et 2me choix

68

6. Pièces de rechange

112

7. Frais généraux

108

8. Amortissements

- bâtiments (5%)	405
- équipement (10%)	305
- frais de premier établissement (20%)	72
	<hr/>

482

Total

2.612 .10⁶ FCFA

9. Charges financières

178,3.10⁶

Total

2.790,3.10⁶ FCFA

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Frais de personnel		
- expatriés	67	67
- africains	-	244
2. Matières premières	-	1.212
3. Matières auxiliaires	56	-
4. Energie et eau	172	24
5. Déchets et 2me choix	14	54
6. Pièces de rechange	112	
7. Frais généraux	54	54
8. Amortissements: (ne représentent pas des dépenses)	-	-
9. Charges financières	99,2	79,1
	<hr/>	<hr/>
Total	574,2.10 ⁶ FCFA	1.734,1.10 ⁶ FCFA

B. Recettes d'exploitation : chiffre d'affaires

Tel qu'il est expliqué dans les éléments de base nous considérons comme chiffre d'affaires le prix rendu par l'usine européenne de 6000 tonnes, dotée d'un équipement avancé, après avoir déduit les frais de transport et les frais de vente en Europe pour le pays concerné.

Par conséquent l'on obtient:

- prix Europe:	3.164.10 ⁶
- frais de transport et de vente	408.10 ⁶
Chiffre d'affaires	<u>2.756.10⁶</u> FCFA

C. Rentabilité au niveau de l'entreprise

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient:

- chiffre d'affaires	2.756.10 ⁶
- frais d'exploitation (charges financières non comprises)	2.612.10 ⁶
Bénéfice brut	<u>144.106</u> FCFA

Dans ces calculs les amortissements des frais de premier établissement ont été incorporés dans les frais d'exploitation. Pour certains projets cependant, ces frais pourraient faire l'objet d'un don. Il est donc souhaitable de présenter deux calculs différents pour le taux de rentabilité brute:

1. Taux de rentabilité brute:	2. Taux de rentabilité brute:
<u>frais de premier établissement compris dans les frais d'exploitation</u>	<u>frais de premier établissement non-compris dans les frais d'exploitation</u>
$\frac{BB}{I} = \frac{144}{6735} = 2,13\%$	$\frac{BB}{I} = \frac{216}{6735} = 3,2\%$
$\frac{BB}{CA} = \frac{144}{2756} = 5,22\%$	$\frac{BB}{CA} = \frac{216}{2756} = 7,8\%$

Remarques:

1. Dans ce cas le bénéfice brut est insuffisant pour compenser les charges financières.
2. Lors de l'interprétation des taux de rentabilité il faut tenir compte du fait que le prix de vente adopté est égal au prix de revient le plus bas de l'Europe.

3. Il y. aura de toute façon un bénéfice à partir de la sixième année puisque les frais de démarrage seront dès lors amortis.

2.6.4 Effets sur l'économie nationale

A. Valeur ajoutée

1. *V.A. directe*

- chiffre d'affaires:		2.756.10 ⁶
- matières premières:	1.212	
matières auxiliaires:	56	
énergie:	196	
pièces de rechange:	112	
divers:	54	
	<hr/>	1.630.10 ⁶
V.A. directe par an:		1.126.10 ⁶ FCFA
en 10 ans:		11.260.10 ⁶ FCFA

2. *Affectation de la V.A.*

a. Transferts vers l'extérieur

- par an:		
. salaires et appointements		67
. frais généraux		54
. charges financières		99,2
. déchets		14
		<hr/>
		234,2.10 ⁶ FCFA
- en 10 ans		2,342.10 ⁶ FCFA

b. *V.A. locale*

- V.A. directe		11.260
moins transferts		2.342
		<hr/>
		8.918.10 ⁶ FCFA
- moyenne par an		891,8.10 ⁶ FCFA

B. Effets sur les finances publiques

1. Réglementation et hypothèses de base

Régime douanier:

Droits et taxes applicables

- droits d'entrée
- taxes d'importation

Taux (moyenne admise)

- machines et pièces de rechange: 15%
- matériaux de construction: 30%
- matériaux auxiliaires: 20%

Régime fiscal:

Impôt sur les bénéfices: 31%

Impôt général sur le revenu:

- personnel expatrié: 35%
- personnel africain: 10%

Patentes P.M.

Taxe sur les véhicules: P.M.

2. *Recettes fiscales prévues (par an)*

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	47 .10 ⁶
. personnel africain	24,4.10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	-
	<hr/>
	71,4.10 ⁶

3. *Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)*

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation sur les:

- machines	457,5.10 ⁶
- matériaux de construction	313 .10 ⁶
- matériaux auxiliaires	25 .10 ⁶
	<hr/>
	795,5.10 ⁶

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	11,2.10 ⁶
	16,8.10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	-
	<hr/>
	28,0.10 ⁶

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	28 .10 ⁶
------------------------	---------------------

C. Effets sur l'emploi

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois:	1.411
. pour expatriés:	25
. pour africains:	1.386
- investissement par emploi crée:	$\frac{6.735}{1.411} = 4,8.10^6$ FCFA

D. Effets sur les balances extérieures:

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. *Balance commerciale*

a. Accroissement des importations:

- de machines et équipement (limité à l'établissement)	4.097,5.10 ⁶ FCFA
- de matières auxiliaires (par an)	56
- de carburant (par an)	172
- pièces de rechange (par an)	112

b. Accroissement des exportations

- valeur des produits finis (par an)	2.756
- moins valeur du coton exporté en cas de non réalisation du projet	1.212

Solde	<hr/> 1.544
-------	-------------

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an

- chiffre d'affaires:	2.756
- réduction de l'exportation du coton	1.212
	<hr/>
Solde positif	1.544

b. Accroissement de la sortie de devises par an

- matières auxiliaires	56
- carburant	872
- salaires expatriés	67
- frais généraux	54
- charges financières	99,2
- bénéfices (30% après déduction des impôts)	-
- remboursement de l'emprunt	431,25
- déchets (à considérer comme une réduction de la rentrée de devises)	14
- pièces de rechange	112
	<hr/>
Flux total de devises vers l'étranger	1.005,45

c. Flux net de devises vers le pays en réalisant le projet:

1.544
<hr/>
539

Total de l'investissement en devises : 4.312,5.10⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de l'investissement en devises; 8

2.7 Application HAUTE-VOLTA

2.7.1 Eléments de base

Compte tenu du fait que la Haute Volta appartient au Groupe II de l'Afrique, quelques éléments de base seront différents de ceux retenus pour les applications précédentes.

2.7.1.1 *Définition de l'usine*

Etant donné le peu d'expérience de l'industrie textile déjà acquise en Haute-Volta, les calculs seront faits pour une usine d'une capacité inférieure à celle du groupe précédent.

- Capacité de production: 1.500 tonnes/an
- Matière première coton local
- Matières auxiliaires:
 - . filature: négligeable
 - . tissage : - produits à importer
 - valeur: 14 millions FCFA
- Equipement: conventionnel

2.7.1.2 *Chiffre d'affaires*

Traitant le même produit que dans les exemples précédents il faut appliquer le même prix de vente.

Cela donne dans ce cas:

- prix rendu en Europe par le modèle Europe I, équipement avancé, 6000 tonnes/an 3.164.10⁶
- moins frais de transport et de vente en Europe pour la Haute-Volta 392.10⁶
- 2.772.10⁶ FCFA
- prix par tonne: 462.000 FCFA
- chiffre d'affaires pour 1.500 tonnes: 693.10⁶ FCFA

2.7.1.3 *Prix de la matière première*

Le prix du coton local est celui de 1971 tel qu'il est repris dans les calculs du modèle

2.7.1.4 *Répartition des investissements et frais d'exploitation*

En tenant compte des conditions locales l'on obtient la répartition suivante des investissements et frais d'exploitation en devises et en monnaie locale:

Investissements:

- terrains: gratuit
- bâtiments: 70% en devises, 30% en monnaie locale
- équipement: entièrement en devises
- fonds de roulement: matières auxiliaires et carburant en devises, la solde en monnaie locale
- frais de premier établissement: les frais des expatriés temporaires supplémentaires en devises.

Frais d'exploitation: même répartition que dans les cas précédents. (voir 2.1.6).

2.7.1.5 *Frais de premier établissement*

Compte tenu des montants cités dans l'annexe M1-5 et en considérant le modèle sans finissage l'on obtient:

- frais provenant des expatriés:	65
- frais de formation des cadres et techniciens	15
- frais de formation des ouvriers	10
- pertes de production	85
- défauts de fabrication	50
Total	<hr style="width: 100px; margin-left: 0;"/> 225.10 ⁶ FCFA

2.7.2. Calcul de l'investissement requis

1. *Terrain aménagement:*

gratuit tel qu'il est admis dans le modèle

2. *Bâtiments:*

sur base des superficies nécessaires et des prix on obtient:

pour la filature: 369
pour le tissage: 258

627.10⁶

3. *Equipement:*

équipement conventionnel et stock initial de pièces de rechange

- filature: 476
- tissage: 369

845.10⁶

4. *Fonds de roulement:*

- stocks filature: 72
- stocks tissage: 86
- produits finis en route: 120

278.10⁶

5. *Frais de premier établissement:*

voir éléments de base

225.10⁶

Total du montant à investir

1.975.10⁶

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains	-	-
2. Bâtiments	440	187
3. Equipement	845	-
4. Fonds de roulement	30	248
5. Frais de premier établissement	65	160
	<u>1.380.10⁶ FCFA</u>	<u>595.10⁶ FCFA</u>

2.7.3 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
- Bâtiments: 4,5% sur la moitié	9,5	4,2
- Equipement: 4,5% sur la moitié	19	-
- Fonds de roulement: 4,5% sur le total	1,35	11,2
- Frais de premier établissement: 4,5% sur la moitié	1,45	3,6
	<u>31,30.10⁶ FCFA</u>	<u>19 .10⁶ FCFA</u>
Total		50,30.10 ⁶ FCFA

Remboursement: 1.380.10⁶ FCFA 595.10⁶ FCFA

Remboursement par an 138.10⁶ FCFA 59,5.10⁶ FCFA

2.7.4 Calcul de la rentabilité

A. Frais d'exploitation annuels

1. Frais de personnel:

- expatriés 62

- africains 58

120 .10⁶

2. Matières premières

277 .10⁶

3. Matières auxiliaires

14

4. Energie et eau

67

5. Déchets et 2me choix

17

6. Pièces de rechange

39

7. Frais généraux

39

8. Amortissements

- bâtiments (5%) 31,5

- équipement (10%) 84,5

- frais de premier
établissement (20%) 45

161

Total

734, .10⁶

9. Charges financières

50,3.10⁶

Total

784,3.10⁶ FCFA

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Frais de personnel		
- expatriés	31	31
- africains	-	58
2. Matières premières	-	277
3. Matières auxiliaires	14	-
4. Energie et eau	60	7
5. Déchets et 2me choix	4	13
6. Pièces de rechange	39	
7. Frais généraux	19,5	19,5
8. Amortissements: (ne représentent pas de dépenses)	-	-
9. Charges financières	<u>31,3</u>	<u>19</u>
Total	198,8.10 ⁶	424,5.10 ⁶ FCFA

5. Recettes d'exploitation : chiffre d'affaires

Voir 2.7.1.2.

Chiffre d'affaires:

693.10⁶ FCFA

C. Rentabilité au niveau de l'entreprise

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient :

- Chiffre d'affaires		693.10 ⁶	
- Frais d'exploitation: (charges financières non-comprises)		734.10 ⁶	
		<hr/>	
Bénéfice brut	-/_	41.10 ⁶	FCFA

Ce projet serait donc déficitaire.

Remarque:

Lors de l'interprétation de ces chiffres il faut tenir compte du fait que le prix de vente adopté est égal au prix de revient le plus bas de l'Europe.

2.7.5. Effets sur l'économie nationale

A. Valeur ajoutée

1. *V.A. directe*

- chiffre d'affaires:		693	.10 ⁶
- matières premières:	277		
matières auxiliaires:	14		
énergie:	67		
pièces de rechange:	39		
divers:	19,6		
		<hr/>	416,5.10 ⁶
V.A. directe par an:		276,1.10 ⁶	FCFA
en 10 ans :		2.765	.10 ⁶ FCFA

2. *Affectation de la V.A.*

a. Transferts vers l'extérieur

- par an:			
. salaires et appointements		31	
. frais généraux		19,5	
. charges financières		31,3	
. déchets		4	
		<hr/>	85,8.10 ⁶ FCFA
- en 10 ans		858	.10 ⁶ FCFA

b. V.A. locale

- V.A. directe		2.765	.10 ⁶
moins transferts		858	.10 ⁶
		<hr/>	1.907 .10 ⁶ FCFA
- moyenne par an		190,7.10 ⁶	FCFA

B. Effets sur les finances publiques

1. *Réglementation et hypothèses de base*

Régime douanier:

Droits et taxes applicables

- DD : droits de douane (exemption pays membres de la CEE)
- DFI : droit fiscal importation
- TS : taxe speciale
- ST : taxe de statistique

Taux : (DD + DFI + TS + ST)

- machines et pièces de rechange: 20%
- matériaux de construction et équipements: 50%
- matériaux auxiliaires: 25%

Régime fiscal

<u>Patente</u>	P.M.
<u>Impôt sur les bénéfices: (BIC)</u>	35%
<u>Impôt forfaitaire</u>	P.M.
<u>Taxe sur les véhicules</u>	P.M.
<u>Contribution forfaitaire à la charge de l'employeur et taxe d'apprentissage</u>	3%
<u>Impôt sur les revenus:</u>	
- personnel expatrié	35%
- personnel africain	10%

2. *Recettes fiscales prévues (par an)*

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	21,7.10 ⁶
. personnel africain	5,8.10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	-
- contribution forfaitaire	3,6.10 ⁶
	<hr/>
	31,1.10 ⁶

3. *Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)*

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation sur les:

- machines	169 .10 ⁶
- matériaux de construction	220 .10 ⁶
- matériaux auxiliaires	7,5.10 ⁶
	<hr/>
	396,5.10 ⁶

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	2,8.10 ⁶
	7,8.10 ⁶
	,
- impôt sur les bénéfices	-
	<hr/>
	10,6.10 ⁶

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	10,6.10 ⁶
------------------------	----------------------

C. Effets sur l'emploi

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois:	380
. pour expatriés:	16
. pour africains:	364

- investissement par emploi crée: $\frac{1.975}{380} = 5,2.10^6$ FCFA

D. Effets sur les balances extérieures:

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. *Balance commerciale*

a. Accroissement des importations:

- de machines et équipement (limité à l'établissement)	1.285.10 ⁶ FCFA
- de matières auxiliaires (par an)	14
- de carburant (par an)	60
- pièces de rechange (par an)	39

b. Accroissement des exportations

- valeur des produits finis (par an)	693
- moins valeur du coton exporté en cas de non réalisation du projet	277

Solde 416

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée.

La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an

- chiffre d'affaires:	693
- réduction de l'exportation du coton	277
	<hr/>
Solde positif	416

b. Accroissement de la sortie de devises par an

- matières auxiliaires	14
- carburant	60
- salaires expatriés	31
- frais généraux	19,5
- charges financières	31,3
- bénéfices (30% après déduction des impôts)	-
- remboursement de l'emprunt	138
- déchets (à considérer comme une réduction de la rentrée de devises)	4
- pièces de rechange	39
	<hr/>
Flux total de devises vers l'étranger	336,8 . 10 ⁶ FCFA

c. Flux net de devises vers le pays en réalisant le projet:

416
<hr/>
336,8
<hr/>
79,2 . 10 ⁶ FCFA

Total de l'investissement en devises: 1.380.10⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de l'investissement en devises: 17,5

3. SCHEMA DE PRE-FACTIBILITE POUR UNE USINE DE "CONFECTION-PANTALONS"

3.1 Eléments de base

Les éléments suivants sont valables pour toutes les applications.

3.1.1 Définition de l'usine

Capacité de production: 1.000.000 de pantalons par an

Matière première: - tissu local: 220 gr/m², coton local
- consommation: + 1,5 m² par pantalon.

Fournitures: importées

Equipement: conventionnel

3.1.2 Chiffre d'affaires

Afin d'assurer la compétitivité nous avons admis comme prix de vente le "prix rendu en Europe" le plus bas pour une usine européenne.

Ce prix se calcule comme suit:

- prix rendu en Europe sans matières premières et auxiliaires (ref. annexe modèle Europe II)	413.10 ⁶ FCFA
- matières premières (ref. annexe modèle Europe II - 6.000 tonnes/an)	218.10 ⁶ FCFA
- fournitures prix en Europe	160.10 ⁶ FCFA
Total	<hr/> 791.10 ⁶ FCFA

- moins: - frais de transport vers l'Europe:	54
- frais de vente	14
(ref. annexe Afrique groupe 2)	<u>68.10⁶ FCFA</u>
Chiffre d'affaires: pour 1.000.000 de pantalons	723.10 ⁶ FCFA

Remarque:

Au cas où les conditions de marché seraient plus favorables les résultats le seront évidemment d'avantage.
Cependant l'inverse pourrait se produire suite à une concurrence des produits en provenance d'autres pays que ceux de l'Europe.

3.1.3 Prix du tissu

Le prix du tissu en sortant de l'usine se calcule sur base des prix calculés pour le modèle de l'usine textile de 1.500 tonnes

Modèle de calcul:

- prix rendu en Europe 1.500 tonnes
- moins frais de transport et de vente
= prix sorti de l'usine (1.500 tonnes)
- prix par tonne
- prix par m² (1 tonne représentant 454.000 m²)
- prix 1.500.000 m²
- prix fournitures
- total matières premières

3.1.4 Charges financières

Bien que le fonds de roulement sera probablement en partie financé par un crédit à court terme, donc à des conditions plus onéreuses, les calculs des charges financières sont basés sur un taux d'intérêt de 4,5% (hypothèse déjà prise en condition dans le modèle). Il est en effet fort probable qu'une partie des investissements sera financée à un taux moins élevé ce qui justifie une moyenne de 4,5%.

3.1.5 Répartition des investissements et frais d'exploitation

La répartition des investissements et frais d'exploitation en devises et en monnaie locale a été faite sur base d'estimations. Etant donné que les calculs de ce projet seront faits pour des pays du même groupe (Afrique groupe II) les estimations peuvent être considérées comme valables pour chaque pays.

De plus il a été admis que la répartition des fonds selon l'origine - devises en monnaie locale - soit égale à celle effectuée sur base de la destination des dépenses.

Investissements:

- Bâtiments : 2/3 en devises, 1/3 en monnaie locale
- Equipement : entièrement en devises
- Fonds de roulement: uniquement fournitures en devises
- Frais de premier établissement: les frais des expatriés temporaires supplémentaires en devises

Remarquons que dans le modèle général les frais de premier établissement ont été exclus au plan des charges d'exploitation. Dans ce schéma nous considérons cependant le cas qui est le moins avantageux pour l'investisseur, notamment que tous ces frais soient à sa charge. Il faudra donc en tenir compte dans les charges d'exploitation.

Frais d'exploitation:

- matières premières et auxiliaires:
fournitures en devises, le solde en monnaie locale
- énergie : frais de carburant en devises
- salaires : la moitié des salaires des expatriés en devises
- frais généraux : la moitié en devises
- charges financières: voir calculs repris dans les applications.

Remboursement: il est admis que le capital emprunté sera remboursé en dix ans.

3.1.6 Calcul des frais de premier établissement

Le document annexe au rapport de l'étude de l'industrie textile dans les EAMA donne à la page 9 les montants des frais de premier établissement pour une usine de 500.000 pantalons par an dans les pays de l'Afrique groupe II.

En se basant sur ces chiffres l'on obtient pour l'usine de 1.000.000 pantalons:

- frais de . expatriés	30
. formation cadres et techniciens	15
. formation ouvriers	12
. pertes de production	42
Total	<hr/> 99.10 ⁶ FCFA

3.2 Application MALI

Cette application se rapporte à une usine de confection de pantalons à Bamako - Mali.

3.2.1 Calcul de l'investissement requis

1. <i>Terrain aménagé</i>	
Superficie nécessaire + 8.000 m ² : gratuit (1)	
2. Bâtiments (ateliers, entrepôts et bureaux)	
+ 4.200 m ² à 22.000 FCFA/m ² =	99.10 ⁶ FCFA
3. <i>Équipement</i> (conventionnel y compris stock initial en pièces de rechange)	64.10 ⁶ FCFA
4. <i>Fonds de roulement</i> (matières premières, produits semi finis, produits finis)	285.10 ⁶ FCFA
5. <i>Frais de premier établissement</i>	99.10 ⁶ FCFA
	<hr/>
Montant total à investir	547.10 ⁶ FCFA

Répartition des investissements en devises et monnaie locale

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains	- gratuit	-
2. Bâtiments	66	33
3. Équipement	64	-
4. Fonds de roulement		225
fournitures	60	
5. Frais de premier établissement,		69
uniquement frais d'expatriés	30	
	<hr/>	<hr/>
	220.10 ⁶ FCFA	327.10 ⁶ FCFA

(1) même hypothèse que dans le modèle

3.2.2 Calcul des charges financières

L'intérêt sur le capital emprunté est calculé sur la moitié de ce montant en tenant compte d'un remboursement réparti sur toute la durée du prêt.

<u>Charges financières</u>	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
Bâtiments 4½% sur la moitié de l'investissement	1,5.10 ⁶	0,75.10 ⁶
Equipement 4½% sur la moitié de l'investissement	1,5.10 ⁶	-
Fonds de roulement 4½% sur le montant entier	2,7.10 ⁶	10,1.10 ⁶
Frais de premier établissement 4½% sur la moitié de l'investissement	0,7.10 ⁶	1,6.10 ⁶
Total	6,4.10 ⁶	12,45.10 ⁶
	18,85.10 ⁶ FCFA	
Remboursement:		
Total de l'investissement	220.10 ⁶	327.10 ⁶ FCFA
	547.10 ⁶ FCFA	
Remboursement par an	22.10 ⁶	32,7.10 ⁶ FCFA

3.2.3 Calcul de rentabilité

A. *Frais d'exploitation annuels*

1. Matières		393.10 ⁶ FCFA
2. Energie et eau		8.10 ⁶ FCFA
3. Salaires et appointements		
cadres expatriés	64.10 ⁶ FCFA	
cadres et employés africains	11.10 ⁶ FCFA	
ouvriers africains	<u>33.10⁶ FCFA</u>	108.10 ⁶ FCFA
4. Frais d'entretien (voir frais généraux)		
5. Frais généraux		26.10 ⁶ FCFA
6. Amortissements		
- Bâtiments (5%)	5.10 ⁶ FCFA	
- Equipement (20%)	13.10 ⁶ FCFA	18.10 ⁶ FCFA
- Premier établissement: amortissement en 5 ans (20%)		<u>20.10⁶ FCFA</u>
	Total	<u>573.10⁶ FCFA</u>
7. Charges financières		<u>18,85.10⁶ FCFA</u>
	Total	<u>591,85.10⁶ FCFA</u>

Ces frais représentent des dépenses
en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
ad 1 Matières	180.10 ⁶ FCFA	213.10 ⁶ FCFA
	(uniquement fournitures)	(tissu local)
ad 2 Energie et eau	7.10 ⁶ FCFA	1.10 ⁶ FCFA
	(carburant)	
ad 3 Salaires et appointements	32.10 ⁶ FCFA	76.10 ⁶ FCFA
ad 4 Frais d'entretien		
	(Voir frais généraux)	
ad 5 Frais généraux	13.10 ⁶ FCFA	13.10 ⁶ FCFA
ad 6 Amortissements	sont pas des dépenses	
ad 7 Charges financières	6,4	12,45
	238,4.10 ⁶ FCFA	215,45.10 ⁶ FCFA

B. Recettes d'exploitation = chiffre d'Affaires

Basé sur le "prix rendu en Europe" du modèle Europe II:

1.000.000 pantalons, moins les frais de transport et assurance
vers l'Europe et frais de vente en Europe 723.10⁶ FCFA.

C. Rentabilité au niveau de l'entreprise

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient:

- Chiffre d'affaires :	723.10 ⁶ FCFA
- Frais d'exploitation :	
(charges financières non-comprises)	573.10 ⁶ FCFA
Bénéfice brut	150.10 ⁶ FCFA

Dans ces calculs les amortissements des frais de premier établissement ont été incorporés dans les frais d'exploitation. Pour certains projets cependant, ces frais pourraient faire l'objet d'un don. Il est donc souhaitable de présenter deux calculs différents pour le taux de rentabilité brute.

1. Taux de rentabilité brute :	2. Taux de rentabilité brute :
<u>frais de premier</u>	<u>frais de premier</u>
<u>établissement compris dans</u>	<u>établissement non-compris</u>
les frais d'exploitation	dans les frais d'exploitation
$\frac{BB}{I} = \frac{150}{547} = 27,4\%$	$\frac{BB}{I} = \frac{170}{547} = 31,2\%$
$\frac{BB}{CA} = \frac{150}{723} = 20,7\%$	$\frac{BB}{CA} = \frac{170}{723} = 23,5\%$

Remarque

Le bénéfice brut augmente de 20 millions de FCFA à partir de la sixième année en considérant les frais de démarrage amortis après cinq années.

3.2.4 Effets sur l'économie nationale

A. *Investissements publics complémentaires pas repris dans cette étude.*

B. *Valeur ajoutée*

1. V.A. directe

chiffre d'affaires		723.10 ⁶ FCFA
matières premières	393.10 ⁶	
énergie	8.10 ⁶	
diverses, p.e. pièces de rechange, assurances, etc.	13.10 ⁶	
	<hr/>	414.10 ⁶ FCFA
V.A. directe par an		309.10 ⁶ FCFA
en 10 ans		3.090.10 ⁶ FCFA

2. Affectation de la V.A.

a. Transferts vers l'extérieur:

- par an:

. salaires et appointements	32.10 ⁶
. fraix généraux	13.10 ⁶
. charges financières:	
- intérêts sur capital emprunté	6,4.10 ⁶
	<hr/>
	51,4.10 ⁶ FCFA

Remarque: les dépenses en devises pour fournitures et énergie sont déjà reprises dans le calcul de la V.A. directe.

- en 10 ans 514.10⁶ FCFA

b. V.A. locale:

- V.A. directe	3.090.10 ⁶
- moins transferts	514.10 ⁶
	<hr/>
	2.576.10 ⁶ FCFA
- moyenne par an:	257,6.10 ⁶ FCFA

C. *Effets sur les finances publiques*

1. Réglementation et hypothèses de base

Régime douanier

Droits et taxes applicables:

- DD droits de douane: exemption pour produits provenant des pays membres de la C.E.E.
- TI taxe d'importation
- TL taxe locale

Taux: (combinés et en moyenne)

- machines et pièces de rechange:	15%
- matériaux de construction:	30%
- fournitures et matériaux auxiliaires:	25%

Régime fiscale

Enregistrement et timbres: P.M.

Impôts

- patentes	P.M.
- taxes sur les véhicules	P.M.
- impôt sur les bénéfices	50%
- contribution forfaitaire à la charge des employeurs	5%
- impôt général sur le revenu	
. personnel expatrié	30%
. personnel africain	10%

2. Recettes fiscales prévues (par an)

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	19,2.10 ⁶
. personnel africain	4,4.10 ⁶
- impôt sur les sociétés	65,6.10 ⁶
- contribution forfaitaire à la charge de l'employeur	5,4.10 ⁶
	<hr/>
	94,6.10 ⁶ FCFA

3. Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation de:

- machines	9,6.10 ⁶
- matériaux de construction	19,8.10 ⁶
- matériaux auxiliaires	15 .10 ⁶
	<hr/>
	44,4.10 ⁶ FCFA

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années	
- droits d'importation	45 .10 ⁶
- impôt sur les sociétés	65,6.10 ⁶
	<hr/>
	110,6.10 ⁶ FCFA
Les cinq années suivantes	
- droits d'importation	45 .10 ⁶ FCFA

D. *Effets sur l'emploi*

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois	464 (uniquement à l'usine)
pour expatriés	13
pour Africains	451

- investissement par emploi créé $\frac{542.10^6}{464} = 1,2.10^6$ FCFA

E. *Effets sur les balances extérieures*

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. Balance commerciale

a. Accroissement des importations:

- de machines et équipements (limité à l'établissement	130.10 ⁶ FCFA
- de fournitures (par an)	180.10 ⁶ FCFA
- de carburant (par an)	7.10 ⁶ FCFA
de pièces de rechange (par an)	P.M.

Ce montant sera peu important puisqu'il s'agit uniquement d'un remplacement du stock initial.

Pour un projet concret il faudra néanmoins faire une estimation plus précise.

b. Accroissement des exportations:

- valeur des produits finis (par an)	723.10 ⁶ FCFA
- moins valeur du tissu exporté en cas de non réalisation du projet	213.10 ⁶ FCFA
Total par an	<hr/> 510.10 ⁶ FCFA

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an

- chiffre d'affaires	723.10 ⁶ FCFA
- réduction de l'exportation du tissu	213.10 ⁶ FCFA
Solde positif	<hr/> 510.10 ⁶ FCFA

b. Accroissement de la sortie de devises par an

- fournitures	180 .10 ⁶
- pièces de rechange	P.M.
- carburant	7 .10 ⁶
- salaires expatriés	32 .10 ⁶
- frais généraux	13 .10 ⁶
- charges financières	6,4.10 ⁶
- bénéfiques: l'on admet que 30% de bénéfiques, après déduction des impôts seraient transférés vers l'étranger	19,7.10 ⁶
- remboursement de l'emprunt à l'étranger	22 .10 ⁶
	<hr/>
Flux total de devises vers l'étranger	280,1.10 ⁶ FCFA

- c. Flux net de devises vers le pays en réalisant
le projet $(510 - 280,1) 10^6 = 229,9.10^6$ FCFA
Total des investissements en devises: 220.10^6 FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer
la partie de l'investissement en devises : 1

3.3 Application TOGO

Cette application se rapporte à une usine de confection de pantalons à Lomé - Togo.

3.3.1 Calcul de l'investissement requis

1. Terrain aménagé	
Superficie nécessaire + 8.000 m2:	gratuit
2. Bâtiments (ateliers, entrepôts et bureaux)	
+ 4.500 m2 à 22.000 FCFA/m2	99.10 ⁶ FCFA
3. Equipement (conventionnel y compris stock initial en pièces de rechange)	64.10 ⁶
4. Fonds de roulement	278.10 ⁶
5. Frais de premier établissement	99.10 ⁶
	<hr/>
Montant total à investir	540.10 ⁶ FCFA

Répartition des investissements en devises et monnaie locale

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains		gratuit
2. Bâtiments	66	33
3. Equipement	64	
4. Fonds de roulement		218
fournitures	60	
5. Frais de premier établissement		69
frais d'expatriés	30	
	<hr/>	<hr/>
	220.10 ⁶ FCFA	320.10 ⁶ FCFA

3.3.2 Calcul des charges financières

<u>Charges financières</u>	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
Bâtiments: 4,5% sur la moitié de l'investissement	1,5.10 ⁶	0,75.10 ⁶
Equipement: 4,5% sur la moitié de l'investissement	1,5.10 ⁶	
Fonds de roulement: 4,5% sur le montant entier	2,7.10 ⁶	9,8 .10 ⁶
Frais de premier établissement: 4,5% sur la moitié de l'investissement	0,7.10 ⁶	1,6 .10 ⁶
Total	6,4.10 ⁶	12,15.10 ⁶

18,55.10⁶ FCFA

Remboursement:

Total de l'investissement	220.10 ⁶	320.10 ⁶
	540.10 ⁶ FCFA	
Remboursement par an	22.10 ⁶ FCFA	32.10 ⁶ FCFA

3.3.3 Calcul de rentabilité

A. *Frais d'exploitation annuels*

1. Matières		380.10 ⁶
2. Energie et eau		6.10 ⁶
3. Salaires et appointements		
cadres expatriés	56,5.10 ⁶	
cadres et employés africains	13,2.10 ⁶	
ouvriers africains	53,3.10 ⁶	
		123.10 ⁶

4. Frais d'entretien (voir frais généraux)			
5. Frais généraux		26	.10 ⁶
6. Amortissements			
- bâtiments (5%)	5.10 ⁶		
- équipements (20%)	13.10 ⁶		
- premier établissement (20%)	20.10 ⁶		
	<hr/>	38	.10 ⁶
Total		573	.10 ⁶ FCFA
7. Charges financières		18,55	.10 ⁶
		<hr/>	
Total		591,55	.10 ⁶ FCFA

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
ad 1 Matières	180 .10 ⁶	200 .10 ⁶
	(fournitures)	(tissu local)
ad 2 Energie et eau	5 .10 ⁶	1 .10 ⁶
	(carburant)	
ad 3 Salaires et appointements	28 .10 ⁶	95 .10 ⁶
ad 4 Frais d'entretien	-	-
ad 5 Frais généraux	13 .10 ⁶	13 .10 ⁶
ad 6 Amortissements	-	-
ad 7 Charges financières	6,4.10 ⁶	12,15.10 ⁶
	<hr/>	<hr/>
Total	232,4.10 ⁶	321,15.10 ⁶

B. Recettes d'exploitation = chiffre d'affaires

Voir éléments de base: 723.10⁶ FCFA

C. Rentabilité au niveau de l'entreprise

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient

- Chiffre d'affaires:	723.10 ⁶
- Frais d'exploitation (charges financières non-comprises)	573.10 ⁶
Bénéfice brut	150.10⁶ FCFA

Dans ces calculs les amortissements des frais de premier établissement ont été incorporés dans les frais d'exploitation. Pour certains projets cependant, ces frais pourraient faire l'objet d'un don. Il est donc souhaitable de présenter deux calculs différents pour le taux de rentabilité brute.

1. Taux de rentabilité brute:	2. Taux de rentabilité brute:
<u>frais de premier</u>	<u>frais de premier</u>
<u>établissement compris dans</u>	<u>établissement non-compris</u>
les frais d'exploitation	dans les frais d'exploitation
$\frac{BB}{I} = \frac{150}{540} = 27,7\%$	$\frac{BB}{I} = \frac{170}{540} = 31,4\%$
$\frac{BB}{CA} = \frac{150}{723} = 20,7\%$	$\frac{BB}{CA} = \frac{170}{723} = 23,5\%$

Remarques : voir application Mali

3.3.4 Effets sur l'économie nationale

A. Investissements publics complémentaires pas repris dans cette étude

B. Valeur ajoutée

1. V.A. directe:		
chiffre d'affaires		723.10 ⁶ FCFA
matières premières	380.10 ⁶	
énergie	6.10 ⁶	
frais généraux	13.10 ⁶	
	<hr/>	339.10 ⁶
V.A. directe par an		324.10 ⁶
en 10 ans		3.240.10 ⁶ FCFA

2. Affectation de la V.A.

a. Transports vers l'extérieur

- par an:

. salaires et appointements	28	.10 ⁶	
. frais généraux	13	.10 ⁶	
. charges financières	6,4	.10 ⁶	

47,4.10⁶ FCFA

en 10 ans

474 .10⁶ FCFA

b. V.A. locale

- V.A. directe	3.240	.10 ⁶	
moins transferts	474	.10 ⁶	

2.766 .10⁶ FCFA

- moyenne par an

276,6.10⁶ FCFA

C. Effets sur les finances publiques

1. Réglementation et hypothèses de base

Régime douanier

Droits et taxes applicables

- DF droit fiscal
- TFRTT taxe forfaitaire représentative de la taxe sur les transactions
- taxe de timbre douanier
- taxe statistique

Taux: (combinés)

- machines et pièces de rechange: 15%
- matériaux de construction et équipements: 20%
- matériaux auxiliaires: 20%

Régime fiscal

<u>Enregistrement et timbre:</u>	P.M.
<u>Patentes</u>	P.M.
<u>Taxes sur les véhicules</u>	P.M.
<u>Impôts sur les bénéfices</u>	37%
<u>Impôt général sur le revenu:</u>	
- du personnel expatrié	35%
- du personnel africain	10%
<u>Vignettes</u>	P.M.

2. Recettes fiscales prévues (par an)

- impôt sur les bénéfices (37%)	48,6.10 ⁶ FCFA
- impôt sur le revenu:	
. salaires personnel expatrié (35%)	19,8.10 ⁶
. salaires personnel africain (10%)	6,6.10 ⁶
	<hr/>
Total par an	75,-.10 ⁶ FCFA
en 10 ans	750,-.10 ⁶ FCFA

3. Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation de:	
- machines	9,6.10 ⁶ FCFA
- matériaux de construction	13,2.10 ⁶
- matériaux auxiliaires	12,-.10 ⁶
	<hr/>
	34,8.10 ⁶ FCFA

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années:

- droits d'importation	36 .10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	48,5.10 ⁶
	<hr/>
	84,5.10 ⁶

Les cinq années suivantes:

- droits d'importation	36 .10 ⁶
------------------------	---------------------

D. Effets sur l'emploi

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois	464
. pour expatriés	13
. pour africains	451

- investissement par emploi créé: $\frac{540}{451} = 1,2.10^6$ FCFA

E. Effets sur les balances extérieures

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. Balance commerciale

a. Accroissement des importations:

- de machines et équipement (limité à l'établissement)	130.10 ⁶ FCFA
- de fournitures (par an)	180.10 ⁶
- de carburant (par an)	5.10 ⁶

b. Accroissement des exportations	
- valeur des produits finis (par an)	723.10 ⁶ FCFA
- moins valeur du tissu exporté en cas de non réalisation du projet	200.10 ⁶
	<hr/>
Solde	523.10 ⁶ FCFA

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an	
- chiffre d'affaires	723.10 ⁶ FCFA
- réduction de l'exportation du tissu	200.10 ⁶
	<hr/>
Solde positif	523.10 ⁶ FCFA
b. Accroissement de la sortie de devises par an	
- fournitures	180 .10 ⁶
- carburant	5 .10 ⁶
- salaires expatriés	28 .10 ⁶
- frais généraux	13 .10 ⁶
- charges financières	6,4.10 ⁶
- bénéfices (30% après déduction des impôts)	24,8.10 ⁶
- remboursement de l'emprunt	22 .10 ⁶
	<hr/>
Flux total de devises vers l'étranger	279,2.10 ⁶
c. Flux net de devises vers le pays en réalisant le projet	
	523 .10 ⁶
	<hr/>
	-/- 279,2.10 ⁶
	<hr/>
	243,8.10 ⁶ FCFA
Total de l'investissement en devises	220 .10 ⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de l'investissement en devises : 1

3.4 Application .REPUBLIQUE POPULAIRE DU CONGO

Cette application se rapporte à une usine de confection de pantalons à Brazzaville - République Populaire du Congo.

3.4.1 Calcul de l'investissement requis

1. Terrain aménagé	
2. Bâtiments: + 4.500 m ² à 20.000 FCFA/m ²	99.10 ⁶ FCFA
3. Equipement	64.10 ⁶
4. Fonds de roulement	304.10 ⁶
5. Frais de premier établissement	99.10 ⁶
	<hr/>
Montant total	556.10 ⁶ FCFA

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrain	-	-
2. Bâtiments	60	30
3. Equipement	64	
4. Fonds de roulement fournitures	60	244
5. Frais de premier établissement		69
frais d'expatriés	30	
	<hr/>	<hr/>
	214.10 ⁶ FCFA	343.10 ⁶ FCFA

3.4.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
Bâtiments	1,35.10 ⁶	0,7.10 ⁶
Equipement	1,50.10 ⁶	-
Fonds de roulement	2,7 .10 ⁶	11 .10 ⁶
Frais de premier établisse- ment	0,7 .10 ⁶	1,6.10 ⁶
	<hr/> 6,25.10 ⁶	<hr/> 13,3.10 ⁶
	19,55.10 ⁶ FCFA	
Remboursement total	214.10 ⁶	343.10 ⁶
	557.10 ⁶ FCFA	
par an	21,4.10 ⁶ FCFA	34,3.10 ⁶ FCFA

3.4.3 Calcul de la rentabilité

A. *Frais d'exploitation annuels*

1. Matières		393 .10 ⁶
2. Energie et eau		8 .10 ⁶
3. Salaires et appointements		
cadres expatriés	56,5.10 ⁶	
cadres africains	15 .10 ⁶	
ouvriers africains	82 .10 ⁶	
	<hr/>	153,5.10 ⁶
4. Frais d'entretien (voir frais généraux)		
5. Frais généraux		26 .10 ⁶

6. Amortissements		
bâtiments (5%)	4,5.10 ⁶	
équipements (20%)	13 .10 ⁶	
premier établissement (20%)	20 .10 ⁶	
	<hr/>	37,5 .10 ⁶
Total		618 .10 ⁶ FCFA
7. Charges financières		19,55.10 ⁶
		<hr/>
Total		637,55.10 ⁶ FCFA

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
ad 1 Matières	180 .10 ⁶	213 .10 ⁶
ad 2 Energie et eau	7 .10 ⁶	1 .10 ⁶
ad 3 Salaires et appointe- ments	28 .10 ⁶	125,5.10 ⁶
ad 4 Frais d'entretien	-	-
ad 5 Frais généraux	13 .10 ⁶	13 .10 ⁶
ad 6 Amortissements	-	-
ad 7 Charges financières	6,25.10 ⁶	13,3.10 ⁶
	<hr/>	<hr/>
Total	234,25.10 ⁶ FCFA	365,8.10 ⁶ FCFA

B. Recettes d'exploitation = chiffre d'affaires:

Voir éléments de base: 723.10⁶ FCFA

C. Rentabilité au niveau de l'entreprise

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient:

- Chiffre d'affaires	723.10 ⁶ FCFA
- Frais d'exploitation (charges financières non comprises)	618.10 ⁶
Bénéfice brut	<u>105.10⁶ FCFA</u>

Dans ces calculs les amortissements des frais de premier établissement ont été incorporés dans les frais d'exploitation. Pour certains projets cependant, ces frais pourraient faire l'objet d'un don. Il est donc souhaitable de présenter deux calculs différents pour le taux de rentabilité brute.

1. Taux de rentabilité brute:	2. Taux de rentabilité brute:
<u>frais de premier</u>	<u>frais de premier</u>
<u>établissement compris dans</u>	<u>établissement non-compris</u>
les frais d'exploitation	dans les frais d'exploitation
$\frac{BB}{I} = \frac{105}{557} = 18,8\%$	$\frac{BB}{I} = \frac{125}{557} = 22,4\%$
$\frac{BB}{CA} = \frac{105}{723} = 14,5\%$	$\frac{BB}{CA} = \frac{125}{723} = 17,2\%$

Remarque: voir application Mali.

3.4.4. Effets sur l'économie nationale

A. Investissements publics complémentaires

non considérés

B. Valeur ajoutée

1. V.A. directe:

chiffre d'affaires		723.10 ⁶ FCFA
matières premières	393.10 ⁶	
énergie	8.10 ⁶	
frais généraux	<u>13.10⁶</u>	
		<u>414.10⁶</u>
V.A. directe par an:		309.10 ⁶ FCFA
en 10 ans		3.090.10 ⁶ FCFA

2. Application de la V.A.

a. Transferts vers l'extérieur:

- par an

. salaires et appointements	28	.10 ⁶	
. frais généraux	13	.10 ⁶	
. charges financières	6,25	.10 ⁶	
			<hr/>
	47,25	.10 ⁶	FCFA
- en 10 ans	472,5	.10 ⁶	FCFA

b. V.A. locale

- V.A. directe	3.090	.10 ⁶	FCFA
- moins transferts	472,5	.10 ⁶	
			<hr/>
	2.618,5	.10 ⁶	FCFA
- moyenne par an	262	.10 ⁶	FCFA

C. Effets sur les finances publiques

1. Réglementation et hypothèses de base

Régime douanier

Droits et taxes applicables

- DD droits de douane: exemption pour produits et matériaux provenant des pays membres de la C.E.E.
- FI droits d'entrée
- TS taxe statistique
- Commission du trésorier payeur.

Taux: (combinés et en moyenne)

- machines et pièces de rechange : 35%
- matériaux de construction et équipements: 40%
- matériaux auxiliaires: 35%

Régime fiscal

Enregistrement, timbre

P.M.

Impôts directs d'état

- impôt sur le revenu du
 - . personnel expatrié 30%
 - . personnel africain 10%

- impôt sur les sociétés 30%
- taxe forfaitaire sur les salaires 4%
- taxe spéciale sur les sociétés: progressive, en rapport avec le C.A.

2. Recettes fiscales prévues

- taxe forfaitaire sur les salaires (4%)	6,1.10 ⁶ FCFA
- impôt sur le revenu:	
. personnel expatrié	17 .10 ⁶
. personnel africain	9,7.10 ⁶
- impôt sur les sociétés	25,7.10 ⁶
	<hr/>
Total par an:	52,4.10 ⁶ FCFA
en 10 ans	524.10 ⁶ FCFA

3. Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation de

- machines	22,4.10 ⁶ FCFA
- matériaux de construction	24 .10 ⁶
- matériaux auxiliaires	21 .10 ⁶
	<hr/>
	67,4.10 ⁶ FCFA

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années:

- droits d'importation	63 .10 ⁶ FCFA
- impôt sur les sociétés	25,7.10 ⁶
	<hr/>
	88,7.10 ⁶ FCFA

Les cinq années suivantes:

- droits d'importation	63 .10 ⁶ FCFA
------------------------	--------------------------

D. *Effets sur l'emploi*

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois	464
. pour expatriés	13
. pour africains	451
- investissement par emploi créé:	$\frac{557}{451} = 1,23.10^6$ FCFA

E. *Effets sur les balances extérieures*

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. Balance commerciale

a. Accroissement des importations:

- de machines et équipement (limité à l'établissement)	124.10 ⁶ FCFA
- de fournitures (par an)	180.10 ⁶
- carburant (par an)	7.10 ⁶

b. Accroissement des exportations

- valeur des produits finis (par an)	723.10 ⁶ FCFA
- moins valeur du tissu exporté en cas de non réalisation du projet	213.10 ⁶
Solde	<hr/> 510.10 ⁶

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée.

La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an

- chiffre d'affaires	723.10 ⁶ FCFA
- réduction de l'exportation du tissu	213.10 ⁶
Solde positif	<u>510.10⁶ FCFA</u>

b. Accroissement de la sortie de devises par an

- fournitures	180 .10 ⁶ FCFA
- carburant	7 .10 ⁶
- salaires expatriés	28 .10 ⁶
- frais généraux	13 .10 ⁶
- charges financières	6,25.10 ⁶
- bénéfices (30% après déduction des impôts)	22,1 .10 ⁶
- remboursement de l'emprunt	21,4 .10 ⁶
Flux total de devises vers l'étranger	<u>277,75.10⁶ FCFA</u>

c. Flux net de devises vers le pays en réalisant

le projet	510 .10 ⁶ FCFA
	- <u>277,75.10⁶</u>
	232,25.10 ⁶ FCFA
Total de l'investissement en devises:	214.10 ⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de l'investissement en devises : 1.

3.5 Application HAUTE VOLTA

Cette application se rapport à une usine de confection de pantalons à Ouagadougou - Haute Volta.

3.5.1 Calcul de l'investissement requis

1. Terrain aménagé	
2. Bâtiments: + 4.500 m2 à 22.000 FCFA/m2	99.10 ⁶ FCFA
3. Equipement	64.10 ⁶
4. Fonds de roulement	285.10 ⁶
5. Frais de premier établissement	99.10 ⁶
	<hr/>
Montant total	547.10 ⁶ FCFA

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrain		
2. Bâtiments	66	33
3. Equipement	64	
4. Fonds de roulement		225
fournitures	60	
5. Frais de premier établissement	30	69
	<hr/>	<hr/>
	220.10 ⁶ FCFA	327.10 ⁶ FCFA

3.5.2 Calcul des charges financières

	<u>Dévises</u>	<u>Monnaie locale</u>
Bâtiments	1,5.10 ⁶	0,75.10 ⁶
Equipements	1,5.10 ⁶	
Fonds de roulement	2,7.10 ⁶	10,1 .10 ⁶
Frais de premier établisse- ment	0,7.10 ⁶	1,6 .10 ⁶
	<hr/> 6,4.10 ⁶	<hr/> 12,45.10 ⁶
	18,85.10 ⁶ FCFA	
 Remboursement		
Total	220 .10 ⁶	327 .10 ⁶
par an	22 .10 ⁶ FCFA	32,7 .10 ⁶ FCFA

3.5.3 Calcul de la rentabilité

A. *Frais d'exploitation annuels*

1. Matières		396 .10 ⁶
2. Energie et eau		8 .10 ⁶
3. Salaires et appointements		
cadres expatriés	64 .10 ⁶	
cadres africains	15 .10 ⁶	
ouvriers africains	53,3.10 ⁶	
	<hr/>	132,3 .10 ⁶
4. Frais d'entretien (voir frais généraux)		
5. Frais généraux		26 .10 ⁶

6. Amortissements		
bâtiments (5%)	5.10 ⁶	
équipements (20%)	13.10 ⁶	
premier établissement (20%)	20.10 ⁶	
	<hr/>	38 .10 ⁶
Total		600,30.10 ⁶ FCFA
7. Charges financières		18,85.10 ⁶
		<hr/>
Total		619,15.10 ⁶

Ces frais représentent des dépenses en

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
ad 1 Matières	180 .10 ⁶	216 .10 ⁶
ad 2 Energie et eau	7 .10 ⁶	1 .10 ⁶
ad 3 Salaires et appointements	32 .10 ⁶	100,3 .10 ⁶
ad 4 Frais d'entretien	-	-
ad 5 Frais généraux	13 .10 ⁶	13 .10 ⁶
ad 6 Amortissements	-	-
ad 7 Charges financières	6,4.10 ⁶	12,45.10 ⁶
	<hr/>	<hr/>
Total	238,4.10 ⁶ FCFA	342,75.10 ⁶ FCFA

B. Recettes d'exploitation = chiffre d'affaires

Voir éléments de base: 723.10⁶ FCFA

C. Rentabilité au niveau de l'entreprise

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient:

- chiffre d'affaires:	723.10 ⁶
- frais d'exploitation (charges financières non-compris)	<u>600,30.10⁶</u>
Bénéfice brut	122,70.10 ⁶ FCFA

Dans ces calculs les amortissements des frais de premier établissement ont été incorporés dans les frais d'exploitation. Pour certains projets cependant, ces frais pourraient faire l'objet d'un don. Il est donc souhaitable de présenter deux calculs différents pour le taux de rentabilité brute.

1. Taux de rentabilité brute:	2. Taux de rentabilité brute:
<u>frais de premier établissement compris dans les frais d'exploitation</u>	<u>frais de premier établissement non-compris dans les frais d'exploitation</u>
$\frac{BB}{I} = \frac{122,7}{547} = 22,4\%$	$\frac{BB}{I} = \frac{142,7}{547} = 26,1\%$
$\frac{BB}{CA} = \frac{122,7}{723} = 17\%$	$\frac{BB}{CA} = \frac{142,7}{723} = 19,7\%$

Remarque: voir application Mali.

3.5.4. Effets sur l'économie nationale

A. Investissements publics complémentaires non considérés

B. Valeur ajoutée

1. V.A. directe

chiffre d'affaires		723.10 ⁶
matières premières	396.10 ⁶	
énergie	8.10 ⁶	
frais généraux	<u>13.10⁶</u>	
		<u>417.10⁶</u>
V.A. directe par an		306.10 ⁶ FCFA
en 10 ans		3.060.10 ⁶ FCFA

2. Affectation de la V.A.

a. Transferts vers l'extérieur

- par an:

. salaires et appointements	32 .10 ⁶
. frais généraux	13 .10 ⁶
. charges financières	6,4.10 ⁶
	<hr/>
	51,4.10 ⁶ FCFA

- en 10 ans 514.10⁶ FCFA

b. V.A. locale

- V.A. directe	3.060 .10 ⁶ FCFA
moins transferts	514 .10 ⁶
	<hr/>
	2.546 .10 ⁶ FCFA

- moyenne par an 254,6.10⁶ FCFA

C. Effets sur les finances publiques

1. Réglementation et hypothèses de base

Régime douanier

Droits et taxes applicables

- DD droits de douane (exemption pays membre de la C.E.F.)
- DFI droit fiscal importation
- TS taxe spéciale
- ST taxe statistique

Taux: (DD + DFI + TS + ST)

- machines et pièces de rechange: 20%
- matériaux de construction et équipements: 50%
- matériaux auxiliaires: 25%

Régime fiscal

<u>Patente</u>	P.M.
<u>Impôt sur les bénéfiques (BIC)</u>	35%
<u>Impôt forfaitaire</u>	P.M.
<u>Taxe sur les véhicules</u>	P.M.
<u>Contribution forfaitaire à la charge de l'employeur et taxe d'apprentissage</u>	3%
<u>Impôt sur les revenus</u>	
- personnel expatrié	35%
- personnel africain	10%

2. Recettes fiscales prévues

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	22,3.10 ⁶ FCFA
. personnel africain	6,8.10 ⁶
- impôt sur les sociétés	36,3.10 ⁶
- contribution forfaitaire	3,7.10 ⁶
	<hr/>
	69,1.10 ⁶ FCFA

3. Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation de:

- machines	12,8.10 ⁶
- matériaux de construction	50 .10 ⁶
- matériaux auxiliaires	45 .10 ⁶
	<hr/>
	107.8.10 ⁶

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	45 .10 ⁶
- impôt sur les sociétés	36,3.10 ⁶
	<hr/>
	81,3.10 ⁶

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	45 .10 ⁶
------------------------	---------------------

D. *Effets sur l'emploi*

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois	464
. pour expatriés	13
. pour africains	451
- investissement par emploi créé:	$\frac{547}{451} = 1,21.10^6$ FCFA

E. *Effets sur les balances extérieures*

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. Balance commerciale

a. Accroissement des importations:

- de machines et équipements (limité à l'établissement)	130.10 ⁶ FCFA
- de fournitures (par an)	180.10 ⁶
- de carburant (par an)	7.10 ⁶

b. Accroissement des exportations	
- valeur des produits finis (par an)	723.10 ⁶ FCFA
- moins valeur du tissu exporté en cas de non réalisation du projet	216.10 ⁶
Solde	<u>507.10⁶</u>

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an	
- chiffre d'affaires	723.10 ⁶ FCFA
- réduction de l'exportation du tissu	216.10 ⁶
Solde positif	<u>507.10⁶ FCFA</u>
b. Accroissement de la sortie de devises par an	
- fournitures	180 .10 ⁶
- carburant	7 .10 ⁶
- salaires expatriés	32 .10 ⁶
- frais généraux	13 .10 ⁶
- charges financières	6,4.10 ⁶
- bénéfiques (30% après déduction des impôts)	22,4.10 ⁶
- remboursement de l'emprunt	22 .10 ⁶
Flux total de devises vers l'étranger	<u>282,8.10⁶</u>
c. Flux net de devises vers le pays en réalisant le projet	507 .10 ⁶
	<u>282,8.10⁶</u>
	224,2.10 ⁶ FCFA

Total de l'investissement en devises : 220.10⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de
l'investissement en devises : 1.

3.6 Application TCHAD

Cette application se rapporte à une usine de confection de pantalons à Fort-Lamy - Tchad.

3.6.1 Calcul de l'investissement requis

1. Terrain aménagé	
2. Bâtiments: + 4.500 m ² à 25.000 FCFA/m ²	112,5.10 ⁶ FCFA
3. Equipement	64 .10 ⁶
4. Fonds de roulement	343 .10 ⁶
5. Frais de premier établissement	99 .10 ⁶
Montant total	<hr/> 618,5.10 ⁶

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrain		
2. Bâtiments	75	37,5
3. Equipement	64	
4. Fonds de roulement		283
fournitures	60	
5. Frais de premier établissement		69
frais expatriés	30	
	<hr/> 229.10 ⁶ FCFA	<hr/> 389,5.10 ⁶ FCFA

3.6.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
Bâtiments	1,7.10 ⁶	0,85.10 ⁶
Equipements	1,5.10 ⁶	
Fonds de roulement	2,7.10 ⁶	12,75.10 ⁶
Frais de premier établissement	0,7.10 ⁶	1,6 .10 ⁶
	<hr/>	<hr/>
	6,6.10 ⁶	15,2.10 ⁶

21,8.10⁶ FCFA

Remboursement

Total	229.10 ⁶	389,5.10 ⁶
-------	---------------------	-----------------------

618,5.10⁶ FCFA

par an	22,9.10 ⁶ FCFA	38,95.10 ⁶
--------	---------------------------	-----------------------

3.6.3 Calcul de la rentabilité

A. *Frais d'exploitation annuels*

1. Matières		396 .10 ⁶
2. Energie et eau		8 .10 ⁶
3. Salaires et appointements		
cadres expatriés	64 .10 ⁶	
cadres africains	14,4.10 ⁶	
ouvriers africains	57,4.10 ⁶	
	<hr/>	135,8.10 ⁶
4. Frais d'entretien (voir frais généraux)		
5. Frais généraux		26 .10 ⁶

6. Amortissements		
bâtiments (5%)	5,5.10 ⁶	
équipement (20%)	13 .10 ⁶	
premier établisse- ment (20%)	20 .10 ⁶	
	<hr/>	38,5.10 ⁶
Total		604,3.10 ⁶ FCFA
7. Charges financières		
		21,8.10 ⁶
		<hr/>
Total		626,1.10 ⁶ FCFA

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
ad 1 Matières	180 .10 ⁶	216 .10 ⁶
ad 2 Energie et eau	7 .10 ⁶	1 .10 ⁶
ad 3 Salaires et appointe- ments	32 .10 ⁶	103,8.10 ⁶
ad 4 Frais d'entretien	-	-
ad 5 Frais généraux	13 .10 ⁶	13 .10 ⁶
ad 6 Amortissement	-	-
ad 7 Charges financières	6,6.10 ⁶	15,2.10 ⁶
	<hr/>	<hr/>
Total	238,6.10 ⁶ FCFA	349 .10 ⁶ FCFA

B. *Recettes d'exploitation = chiffre d'affaires*

Voir éléments de base: 723.10⁶ FCFA

C. *Rentabilité au niveau de l'entreprise*

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient :

- Chiffre d'affaires :	723.10 ⁶
- Frais d'exploitation (charges financières non comprises)	604.10 ⁶
Bénéfice brut	<u>119.10⁶</u> FCFA

Dans ces calculs les amortissements des frais de premier établissement ont été incorporés dans les frais d'exploitation. Pour certains projets cependant, ces frais pourraient faire l'objet d'un don. Il est donc souhaitable de présenter deux calculs différents pour le taux de rentabilité brute.

1. Taux de rentabilité brute:	2. Taux de rentabilité brute:
<u>frais de premier</u>	<u>frais de premier</u>
<u>établissement compris</u> dans	<u>établissement non-compris</u>
les frais d'exploitation	dans les frais d'exploitation
$\frac{BB}{I} = \frac{119}{618,5} = 19,2\%$	$\frac{BB}{I} = \frac{139}{618,5} = 22,4\%$
$\frac{BB}{CA} = \frac{119}{723} = 16,4\%$	$\frac{BB}{CA} = \frac{139}{723} = 19,2\%$

Remarque : voir application Mali

3.6.4 Effets sur l'économie nationale

A. *Investissements publics complémentaires:*
non considérés.

B. *Valeur ajoutée*

1. V.A. directe

chiffre d'affaires		723.10 ⁶
matières premières	396.10 ⁶	
énergie	8.10 ⁶	
frais généraux	13.10 ⁶	
	<u> </u>	<u>417.10⁶</u>
V.A. directe par an		<u>306.10⁶</u>
en 10 ans		3.060.10 ⁶ FCFA

2. Affectation de la V.A.

a. Transferts vers l'extérieur

- par an:

. salaires et appointements	32	.10 ⁶	
. frais généraux	13	.10 ⁶	
. charges financières	6,6	.10 ⁶	
			<hr/>
	51,6	.10 ⁶	FCFA

- en 10 ans

	516	.10 ⁶	
--	-----	------------------	--

b. V.A. locale

- V.A. directe

3.060 .10⁶

moins transferts

516 .10⁶

2.544 .10⁶ FCFA

- moyenne par an

254,4 .10⁶ FCFA

C. Effets sur les finances publiques

1. Réglementation et hypothèses de base

Régime douanier

Droits et taxes applicables:

- DD droits de douane (exemption pour produits provenant des pays membres de la C.E.E.)
- DFE droit fiscal d'entrée
- taxe sur le chiffre d'affaires à l'importation
- taxe complémentaire

Taux: (combinés et en moyenne)

- machines et pièces de rechange: 20%
- matériaux de construction et équipements: 30%
- matériaux auxiliaires: 30%

Régime fiscal

<u>Enregistrement, timbre</u>	P.M.
<u>Patentes</u>	P.M.
<u>Taxe sur les véhicules</u>	P.M.
<u>Impôt sur les sociétés</u>	30%
<u>Impôt général sur le revenu</u>	
- personnel expatrié	35%
- personnel africain	10%
Versement forfaitaire à la charge de l'employeur	5%

2. Recettes fiscales prévues

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	22,3.10 ⁶ FCFA
. personnel africain	7,2.10 ⁶
- impôt sur les sociétés	29 .10 ⁶
- versement forfaitaire à la charge de l'employeur	6,8.10 ⁶
	<hr/>
	65,3.10 ⁶

3. Manque à gagner (concessions fiscales)

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation de:

- machines	12,8.10 ⁶
- matériaux de construction	22,5.10 ⁶
- matériaux auxiliaires	18 .10 ⁶
	<hr/>
	53,3.10 ⁶ FCFA

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	54.10 ⁶
- impôt sur les sociétés	29.10 ⁶
	<hr/>
	83.10 ⁶ FCFA

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	54.10 ⁶ FCFA
------------------------	-------------------------

D. *Effets sur l'emploi*

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois	464
. pour expatriés	13
. pour africains	451
- investissement par emploi créé:	$\frac{618,5}{451} = 1,37.10^6$ FCFA

E. *Effets sur les balances extérieures*

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. Balance commerciale

a. Accroissement des importations

- de machines et équipements (limité à l'établissement)	139.10 ⁶ FCFA
- de fournitures (par an)	180.10 ⁶
- de carburant (par an)	7.10 ⁶

b. Accroissement des exportations	
- valeur des produits finis (par an)	723.10 ⁶
- moins valeur du tissu exporté en cas de non réalisation du projet	216.10 ⁶
	<hr/>
Solde	507.10 ⁶ FCFA

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an	
- chiffre d'affaires	723.10 ⁶ FCFA
- réduction de l'exportation du tissu	216.10 ⁶
	<hr/>
Solde positif	507.10 ⁶ FCFA
b. Accroissement de la sortie de devises par an	
- fournitures	180 .10 ⁶ FCFA
- carburant	7 .10 ⁶
- salaires expatriés	32 .10 ⁶
- frais généraux	13 .10 ⁶
- charges financières	6,6.10 ⁶
- bénéfices (30% après déduction des impôts)	20,3
- remboursement de l'emprunt	22,9.10 ⁶
	<hr/>
Flux total de devises vers l'étranger	281,8.10 ⁶
c. Flux net de devises vers le pays en réalisant le projet:	507
	- 281,8
	<hr/>
	225,2.10 ⁶ FCFA
Total de l'investissement en devises:	229.10 ⁶

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de l'investissement en devises : 1.

3.7 Application BURUNDI

Cette application se rapporte à une usine de confection de pantalons à Bujumbura - Burundi.

3.7.1 Calcul de l'investissement requis

1. Terrain aménagé	
2. Bâtiments: 4.500 m2 à 25.000 FCFA/m2	112,5.10 ⁶
3. Equipement	64 .10 ⁶
4. Fonds de roulement	343 .10 ⁶
5. Frais de premier établissement	99 .10 ⁶
Montant total	<hr/> 618,5.10 ⁶ FCFA

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrain	-	-
2. Bâtiments	75	37,5
3. Equipement	64	-
4. Fonds de roulement fournitures	60	283
5. Frais de premier établissement frais expatriés	30	69
	<hr/> 229.10 ⁶ FCFA	<hr/> 389,5.10 ⁶ FCFA

3.7.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
Bâtiments	1,7.10 ⁶	0,85.10 ⁶
Equipements	1,5	
Fonds de roulement	2,7	12,75
Frais de premier établissement	0,7	1,6
	<hr/> 6,6.10 ⁶	<hr/> 15,2.10 ⁶
	21,8.10 ⁶ FCFA	
Remboursement		
Total	229.10 ⁶	389,5.10 ⁶
	618,5.10 ⁶ FCFA	
par an	22,9.10 ⁶ FCFA	38,95.10 ⁶ FCFA

3.7.3 Calcul de la rentabilité

A. *Frais d'exploitation annuels*

1. Matières		393 .10 ⁶ FCFA
2. Energie et eau		8 .10 ⁶
3. Salaires et appointements		
cadres expatriés	64 .10 ⁶	
cadres africains	114,4.10 ⁶	
ouvriers africains	41 .10 ⁶	
	<hr/> 119,4.10 ⁶	
4. Frais d'entretien (voir frais généraux)		
5. Frais généraux		26 .10 ⁶

6. Amortissements		
bâtiments (5%)	5,5.10 ⁶	
équipements (20%)	13 .10 ⁶	
premier établisse- ment (20%)	<u>20 .10⁶</u>	<u>38,5.10⁶</u>
Total		584,9.10 ⁶ FCFA
7. Charges financières		<u>21,8.10⁶</u>
Total		606,7.10 ⁶ FCFA

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
ad 1 Matières	180 .10 ⁶	213 .10 ⁶
ad 2 Energie et eau	7 .10 ⁶	1 .10 ⁶
ad 3 Salaires et appointements	32 .10 ⁶	87,4.10 ⁶
ad 4 Frais d'entretien	-	-
ad 5 Frais généraux	13 .10 ⁶	13 .10 ⁶
ad 6 Amortissements	-	-
ad 7 Charges financières	<u>6,6.10⁶</u>	<u>15,2.10⁶</u>
Total	238,6.10 ⁶ FCFA	329,6.10 ⁶ FCFA

B. *Recettes d'exploitation = chiffre d'affaires*

Voir éléments de base: 723.10⁶ FCFA

C. *Rentabilité au niveau de l'entreprise*

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient:

- Chiffre d'affaires	723.10 ⁶
- Frais d'exploitation (charges financières non comprises)	584,9.10 ⁶
Bénéfice brut	<u>138,1.10⁶</u> FCFA

Dans ces calculs les amortissements des frais de premier établissement ont été incorporés dans les frais d'exploitation. Pour certains projets cependant, ces frais pourraient faire l'objet d'un don. Il est donc souhaitable de présenter deux calculs différents pour le taux de rentabilité brute.

1. Taux de rentabilité brute:	2. Taux de rentabilité brute:
<u>frais de premier</u>	<u>frais de premier</u>
<u>établissement compris</u> dans	<u>établissement non-compris</u>
les frais d'exploitation	dans les frais d'exploitation
$\frac{BB}{I} = \frac{138,1}{618,5} = 22,2\%$	$\frac{BB}{I} = \frac{158,1}{618,5} = 25,5\%$
$\frac{BB}{CA} = \frac{138,1}{723} = 19\%$	$\frac{BB}{CA} = \frac{158,1}{723} = 21,8\%$

Remarque : voir application Mali

3.7.4. Effets sur l'économie nationale

A. *Investissements publics complémentaires*
non considérés

B. *Valeur ajoutée*

1. V.A. directe

chiffre d'affaires		723.10 ⁶
matières premières	393.10 ⁶	
énergie	8.10 ⁶	
frais généraux	13.10 ⁶	
	<u> </u>	<u>414.10⁶</u>
V.A. directe par an		309.10 ⁶
en 10 ans		3.090.10 ⁶

2. Affectation de la V.A.

a. Transferts vers l'extérieur

- par an:

. salaires et appointements	32 .10 ⁶
. frais généraux	13 .10 ⁶
. charges financières	6,6.10 ⁶
	<hr/>
	51,6.10 ⁶ FCFA

- en 10 ans 516.10⁶ FCFA

b. V.A. locale

- V.A. directe

3.090 .10⁶

moins transferts

516 .10⁶

2.574 .10⁶ FCFA

- moyenne par an 257,4.10⁶ FCFA

C. Effets sur les finances publiques

1. Réglementation et hypothèses de base

Régime douanier

Droits et taxes applicables

- Droits d'entrée: exemption pour les produits provenant des pays membres de la C.E.E.

- Droit fiscal

- Taxe statistique

Taux (combinés et en moyenne)

- machines et pièces de rechange: 15%

- matériaux de construction: 30%

- matériaux auxiliaires: 20%

Régime fiscal

Impôt sur le revenu

- sociétés	30%
- personnel	
. expatrié	35%
. africain	10%

Impôt réel

- impôt foncier	P.M.
- impôt sur les véhicules	P.M.
- impôt forfaitaire sur les rémunérations	5%

2. Recettes fiscales prévues

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	22,3.10 ⁶
. personnel africain	5,5.10 ⁶
- impôt sur les sociétés	35 .10 ⁶
- impôt forfaitaire sur les rémunérations	6 .10 ⁶
	<hr/>
	68,8.10 ⁶ FCFA

3. Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation de:

- machines	9,6.10 ⁶
- matériaux de construction	19,2.10 ⁶
- matériaux auxiliaires	12 .10 ⁶
	<hr/>
	40,8.10 ⁶ FCFA

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	36.10 ⁶
- impôt sur les sociétés	35.10 ⁶
	<hr/>
	71.10 ⁶ FCFA

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	36.10 ⁶ FCFA
------------------------	-------------------------

D. *Effets sur l'emploi*

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois	464
. pour expatriés	13
. pour africains	451
- investissement par emploi créé:	$\frac{618,5}{451} = 1,37.10^6$ FCFA

E. *Effets sur les balances extérieures*

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. Balance commerciale

a. Accroissement des importations

- de machines et équipements (limité à l'établissement)	139.10 ⁶ FCFA
- de fournitures (par an)	180.10 ⁶
- de carburant (par an)	7.10 ⁶

b. Accroissement des exportations	
- valeur des produits finis (par an)	723.10 ⁶
- moins valeur du tissu exporté en cas de non réalisation du projet	213.10 ⁶
Solde	510.10 ⁶ FCFA

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an	
- chiffre d'affaires	723.10 ⁶ FCFA
- réduction de l'exportation du tissu	213.10 ⁶
Solde positif	510.10 ⁶ FCFA
b. Accroissement de la sortie de devises par an	
- fournitures	180 .10 ⁶ FCFA
- carburant	7 .10 ⁶
- salaires expatriés	32 .10 ⁶
- frais généraux	13 .10 ⁶
- charges financières	6,6.10 ⁶
- bénéfices (30% après déduction des impôts)	24,3.10 ⁶
- remboursement de l'emprunt	22,9.10 ⁶
Flux total de devises vers l'étranger	285,8.10 ⁶ FCFA
c. Flux net de devises vers le pays en réalisant le projet :	510
	285,8
	224,2.10 ⁶ FCFA

Total de l'investissement en devises : 229.10⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de

l'investissement en devises : 1.

4. SCHEMA DE PRE-FACTIBILITE POUR UNE USINE DE "BONNETERIE"

4.1 Eléments de base

Les éléments suivants ne constituent que des options ou hypothèses qui sont valables pour les différentes applications.

4.1.1 Définition de l'usine

L'usine pour laquelle les calculs sont faits se caractérise par:

- capacité de production: 5 million pièces/an ce qui correspond à 1.200 tonnes;
- matières premières utilisées: coton local, filature locale.
Notons cependant que le coton, utilisé pour la bonneterie, doit être d'une qualité bien déterminée (micronair au moins 4,5). Par conséquent une expertise préalable de la qualité s'impose.
- matières auxiliaires: produits chimiques, fournitures et emballages à importer
- équipement: conventionnel.

4.1.2 Chiffre d'affaires

En se basant sur la même hypothèse que pour les autres schémas, le chiffre d'affaires se calcule comme suit:

- prix rendu en Europe par le modèle Europe II (prix le plus bas)
- moins frais de transport et frais de vente pour le pays concerné.

La même remarque quant aux changements éventuels de ce montant suite aux conditions de marché est valable.

4.1.3 Prix des matières premières

Etant donné que l'on utilise le coton local, le prix des matières premières est conditionné par le prix du coton local de la qualité exigée.

4.1.4 Charges financières

Comme pour les cas précédents l'on se base sur un taux d'intérêt de 4,5%.

4.1.5 Répartition des investissements et frais d'exploitation

La répartition des investissements et des frais d'exploitation en devises et en monnaie locale a été estimée comme suit:

Investissements

- bâtiments: 2/3 en devises
- équipement: entièrement en devises
- fonds de roulements: fournitures, produits chimiques et emballages en devises
- frais de premier établissement: frais des expatriés temporaires supplémentaires en devises.

Frais d'exploitation

- frais de personnel: la moitié des salaires des expatriés en devises
- matières auxiliaires: en devises
- énergie: frais de carburant en devises
- frais généraux: la moitié en devises
- charges financières: selon l'origine des fonds
- matières premières: fibres, en monnaie locale, frais de filature partiellement en devises (suivant la répartition des frais d'exploitation de la filature).

4.1.6 Frais de premier établissement

Voir annexe M1.5

4.2 Application MALI

4.2.1 Calcul de l'investissement requis

1. Terrain aménagé:		gratuit
2. Bâtiments: en se basant sur les superficies requises et les prix on obtient :		104.10 ⁶
3. Equipement:		
- bonneterie	157	
- confection	44	
	<hr/>	201.10 ⁶
4. Fonds de roulement		295.10 ⁶
5. Frais de premier établissement		68.10 ⁶
		<hr/>
Total		668.10 ⁶ FCFA

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains	-	-
2. Bâtiments	70	34
3. Equipements	201	
4. Fonds de roulement	45	250
5. Frais de premier établissement	20	48
	<hr/>	<hr/>
	336.10 ⁶ FCFA	332.10 ⁶ FCFA

4.2.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
- Bâtiments: 4,5% sur la moitié	1,6	0,75
- Equipement: 4,5% sur la moitié	4,5	
- Fonds de roulement: 4,5% sur le total	2	11,25
- Frais de premier établissement: 4,5% sur la moitié	0,45	1,1
	<hr/>	<hr/>
	8,55.10 ⁶ FCFA	13,1.10 ⁶ FCFA
Total		21,65.10 ⁶ FCFA
Remboursement	336.10 ⁶ FCFA	332.10 ⁶ FCFA
Remboursement par an:	33,6.10 ⁶ FCFA	33,2.10 ⁶ FCFA

4.2.3 Calcul de la rentabilité

A. *Frais d'exploitation annuels*

1. Frais de personnel:

- expatriés	70
- africains	36
	<hr/>

106.10⁶

2. Matières premières:

- fibres	245
- frais de filature	171
	<hr/>

416.10⁶

3. Matières auxiliaires

70.10⁶

4. Energie

35.10⁶

5. Frais généraux		39 . .10 ⁶
6. Amortissements:		
- bâtiments (5%)	5,2	
- équipement		
. bonneterie (10%)	15,7	
. confection (20%)	8,8	
- frais de premier établissement (20%)	16,6	
	<hr/>	46,3 .10 ⁶
Total		<hr/> 712,30.10 ⁶ FCFA
7. Charges financières		21,65.10 ⁶
		<hr/>
Total		733,95.10 ⁶

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Frais de personnel:		
- expatriés	35	35
- africains	-	36
2. Matières premières	36	380
3. Matières auxiliaires	70	-
4. Energie	30	5
5. Frais généraux	19	20
6. Amortissements: ne représentent pas de dépenses		
7. Charges financières	8,55	13,1
	<hr/>	<hr/>
Total	198,55.10 ⁶ FCFA	489,1.10 ⁶ FCFA

B. Recettes d'exploitation. chiffre d'affaires

Réf. 4.1.2.:

- prix rendu en Europe par le modèle Europe II:	1.032.10 ⁶
- moins frais de transport et frais de vente en Europe	<u>144.10⁶</u>
Chiffre d'affaires	888.10 ⁶ FCFA

C. Rentabilité au niveau de l'entreprise

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient:

- Chiffre d'affaires	888.10 ⁶
- Frais d'exploitation (charges financières non comprises)	<u>712,30.10⁶</u>
Bénéfice brut	175,70.10 ⁶ FCFA

Dans ces calculs les amortissements des frais de premier établissement ont été incorporés dans les frais d'exploitation. Pour certains projets cependant, ces frais pourraient faire l'objet d'un don. Il est donc souhaitable de présenter deux calculs différents pour le taux de rentabilité brute.

1. Taux de rentabilité brute:	2. Taux de rentabilité brute:
<u>frais de premier</u>	<u>frais de premier</u>
<u>établissement compris dans</u>	<u>établissement non-compris</u>
<u>les frais d'exploitation</u>	<u>dans les frais d'exploitation</u>
$\frac{BB}{I} = \frac{175,7}{668} = 26,3\%$	$\frac{BB}{I} = \frac{192,3}{668} = 28,7\%$
$\frac{BB}{CA} = \frac{175,7}{888} = 19,8\%$	$\frac{PB}{CA} = \frac{192,3}{888} = 21,6\%$

Remarques:

1. Comme pour les autres cas le prix de vente et donc la rentabilité pourront varier avec les conditions de marché.
2. Les frais de démarrage seront amortis après cinq années d'exploitation

4.2.4 Effets sur l'économie nationale

A. *Valeur ajoutée*

1. V.A. directe

- chiffre d'affaires		888.10 ⁶
- matières premières	416	
matières auxiliaires	70	
- énergie	35	
- divers	20	
		<hr/>
		541.10 ⁶
		<hr/>
V.A. directe par an		347.10 ⁶ FCFA
en 10 ans		3.470.10 ⁶ FCFA

2. Affectation de la V.A.

a. Transferts vers l'extérieur

- par an		
. salaires et appointements		35
. frais généraux		19
. charges financières		8,55
		<hr/>
		62,55.10 ⁶ FCFA
- en 10 ans		625,5.10 ⁶ FCFA

b. V.A. locale

V.A. directe		3.470 .10 ⁶
moins transferts		625,5.10 ⁶
		<hr/>
		2.844,5.10 ⁶ FCFA
moyenne par an:		284,45.10 ⁶ FCFA

B. *Effets sur les finances publiques*

1. Réglementation et hypothèses de base

Régime douanier

Droits et taxes applicables

- DD droits de douane; exemption pour produits provenant des pays membres de la C.E.E.
- TI taxe d'importation
- TL taxe locale

Taux: (combinés et en moyenne)

- machines et pièces de rechange: 15%
- matériaux de construction: 30%
- fournitures et matériaux auxiliaires: 25%

Régime fiscal

Enregistrement et timbres

P.M.

Impôts

- patentes P.M.
- taxes sur les véhicules P.M.
- impôt sur les bénéfices 50%
- contribution forfaitaire à la charge des employeurs 5%
- impôt général sur le revenu
 - . personnel expatrié 30%
 - . personnel africain 10%

2. Recettes fiscales prévues

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	21 .10 ⁶
. personnel africain	3,6.10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	77,5.10 ⁶
- contribution forfaitaire	5,3.10 ⁶
	<hr/>
	107,4.10 ⁶

3. Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation de:

- machines	30 .10 ⁶
- matériaux de construction	21 .10 ⁶
- matériaux auxiliaires	11,2.10 ⁶
	<hr/>
	62,2.10 ⁶ FCFA

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	17,5.10 ⁶ FCFA
- impôt sur les bénéfices	77,5.10 ⁶
	<hr/>
	95 .10 ⁶ FCFA

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	17,5.10 ⁶ FCFA
------------------------	---------------------------

C. *Effets sur l'emploi*

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois	407
. pour expatriés	14
. pour africains	393
- investissement par emploi créé :	$\frac{668}{393} = 1,7.10^6$ FCFA

D. *Effets sur les balances extérieures*

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilité de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. Balance commerciale

a. Accroissement des importations

- de machines et équipement (limité à l'établissement)	271.10 ⁶ FCFA
- de matières auxiliaires (par an)	70.10 ⁶
- de carburant (par an)	30.10 ⁶

b. Accroissement des exportations

- valeur des produits finis (par an)	888.10 ⁶ FCFA
- moins valeur du coton exporté en cas de non réalisation du projet	245.10 ⁶
Solde	<u>643.10⁶</u> FCFA

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an

- chiffre d'affaires	888.10 ⁶ FCFA
- réduction de l'exportation du coton	<u>245.10⁶</u>
Solde positif	643.10 ⁶ FCFA

b. Accroissement de la sortie de devises par an	
- matières premières	36 .10 ⁶ FCFA
- matières auxiliaires	70 .10 ⁶
- carburant	30 .10 ⁶
- salaires expatriés	35 .10 ⁶
- frais généraux	19 .10 ⁶
- charges financières	8,55
- bénéfices (30% après déduction des impôts)	23,2
- remboursement de l'emprunt	33,6
	<hr/>
Flux total de devises vers l'étranger	255,35.10 ⁶ FCFA

c. Flux net de devises vers le pays en réalisant le projet	
	643
	- 255,35
	<hr/>
	387,65.10 ⁶ FCFA

Total de l'investissement en devises: 336.10⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie
de l'investissement en devises: 1

4.3 Application SENEGAL

4.3.1 Calcul de l'investissement requis

1. <i>Terrain aménagé</i> : gratuit		
2. <i>Bâtiments</i> : en se basant sur les superficies requises et les prix en obtient:		94.10 ⁶
3. <i>Equipement</i>		
- bonneterie	147	
- confection	41	
	<hr/>	188.10 ⁶
4. <i>Fonds de roulement</i>		285.10 ⁶
5. <i>Frais de premier établissement</i>		68.10 ⁶
		<hr/>
	Total	635.10 ⁶

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains	-	-
2. Bâtiments	63	31
3. Equipements	188	
4. Fonds de roulement	40	245
5. Frais de premier établissement	20	48
	<hr/>	<hr/>
	311.10 ⁶ FCFA	324.10 ⁶ FCFA

4.3.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
- Bâtiments: 4,5% sur la moitié	1,4	0,7
- Equipement: 4,5% sur la moitié	4,2	
- Fonds de roulement: 4,5% sur le total	1,8	11
- Frais de premier établissement: 4,5% sur la moitié	0,45	1,1
	<hr/>	<hr/>
	7,85.10 ⁶ FCFA	12,8.10 ⁶ FCFA
Total		20,65.10 ⁶ FCFA
Remboursement	311.10 ⁶ FCFA	324.10 ⁶ FCFA
Remboursement par an:	31,1.10 ⁶ FCFA	32,4.10 ⁶ FCFA

4.3.3 Calcul de la rentabilité

A. *Frais d'exploitation annuels*

1. Frais de personnel		
- expatriés	43	
- africains	110	
	<hr/>	153.10 ⁶
2. Matières premières		
- fibres	245	
- frais de filature	168	
	<hr/>	413.10 ⁶
3. Matières auxiliaires		68.10 ⁶
4. Energie		28.10 ⁶

5. Frais généraux		34 .10 ⁶
6. Amortissements		
- bâtiments (5%)	4,7	
- équipement		
. bonneterie (10%)	14,7	
. confection (20%)	8,2	
- frais de premier établissement (20%)	13,6	
	<hr/>	41,2 .10 ⁶
	Total	737,20.10 ⁶
7. Charges financières		20,65.10 ⁶
		<hr/>
	Total	757,85.10 ⁶ FCFA

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Frais de personnel		
- expatriés	21,5	21 5
- africains	-	110
2. Matières premières	42	371
3. Matières auxiliaires	68	
4. Energie	24	4
5. Frais généraux	17	17
6. Amortissements: (ne représentent pas de dépenses)	-	-
7. Charges financières	7,85	12,8
	<hr/>	<hr/>
Total	180,35.10 ⁶ FCFA	536,3.10 ⁶ FCFA

B. Recettes d'exploitation: chiffre d'affaires

Réf. 4.1.2.

- prix rendu en Europe par le modèle Europe II	1.032.10 ⁶
- moins frais de transport et frais de vente en Europe	112.10 ⁶
Chiffre d'affaires	<u>920.10⁶</u> FCFA

C. Rentabilité au niveau de l'entreprise

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient:

- chiffre d'affaires	920.10 ⁶
- frais d'exploitation (charges financières non comprises)	737,20.10 ⁶
Bénéfice brut	<u>182,8 .10⁶</u> FCFA

Dans ces calculs les amortissements des frais de premier établissement ont été incorporés dans les frais d'exploitation. Pour certains projets cependant, ces frais pourraient faire l'objet d'un don. Il est donc souhaitable de présenter deux calculs différents pour le taux de rentabilité brute.

1. Taux de rentabilité brute:	2. Taux de rentabilité brute:
<u>frais de premier</u> <u>établissement compris</u> dans les frais d'exploitation	<u>frais de premier</u> <u>établissement non-compris</u> dans les frais d'exploitation
$\frac{BB}{I} = \frac{182,8}{635} = 28,8\%$	$\frac{BB}{I} = \frac{196,4}{635} = 30,8\%$
$\frac{BB}{CA} = \frac{182,8}{920} = 19,8\%$	$\frac{BB}{CA} = \frac{196,4}{920} = 21,3\%$

Remarques:

1. Comme pour les autres cas le prix de vente et donc la rentabilité pourront varier avec les conditions de marché.
2. Les frais de démarrage seront amortis après cinq années d'exploitation.

4.3.4 Effets sur l'économie nationale

A. *Valeur ajoutée*

1. V.A. directe

- chiffre d'affaires		920.10 ⁶
- matières premières	413	
matières auxiliaires	68	
- énergie	28	
- divers	17	
		<hr/>
		526.10 ⁶
		<hr/>
V.A. directe par an		394.10 ⁶ FCFA
en 10 ans		3.940.10 ⁶ FCFA

2. Affectation de la V.A.

a. Transferts vers l'extérieur

- par an		
. salaires et appointements		21,5
. frais généraux		17
. charges financières		7,85
		<hr/>
		46,35.10 ⁶ FCFA
- en 10 ans		463,5.10 ⁶ FCFA

b. V.A. locale

V.A. directe		3.940 .10 ⁶
moins transferts		463,5.10 ⁶
		<hr/>
		3.476,5.10 ⁶ FCFA
moyenne par an		347,65.10 ⁶ FCFA

B. Effets sur les finances publiques

1. Réglementation et hypothèses de base

Régime douanier

Droits et taxes applicables

- DD droits de douane (exemption C.E.E.)
- DF droit fiscal
- TS taxe statistique
- TF taxe forfaitaire

Taux (combinés et en moyenne)

- machines et pièces de rechange: 15%
- matériaux de construction et équipements: 30%
- matériaux auxiliaires: 25%

Régime fiscal

Patente P.M.

Taxe sur les véhicules P.M.

Impôt sur les bénéfices 30%

Impôt sur les salaires et taxe
forfaitaire à la charge des
employeurs 3%

Impôt sur le revenu:

- personnel expatrié 35%
- personnel africain 10%

2. Recettes fiscales prévues

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	15 .10 ⁶ FCFA
. personnel africain	11 .10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	48,7.10 ⁶
- impôt sur les salaires et taxe forfaitaire	4,6.10 ⁶
	<hr/>
	79,3.10 ⁶ FCFA

3. Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation de:

- machines	28,2.10 ⁶
- matériaux de construction	18,9.10 ⁶
- matériaux auxiliaires	10 .10 ⁶
	<hr/>
	57,1.10 ⁶ FCFA

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	17 .10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	48,7.10 ⁶
	<hr/>
	65,7.10 ⁶

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	17 .10 ⁶
------------------------	---------------------

C. *Effets sur l'emploi*

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois	406
. pour expatriés	9
. pour africains	397
- investissement par emploi créé:	$\frac{635}{397} = 1,6.10^6$ FCFA

D. *Effets sur les balances extérieures*

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. Balance commerciale

a. Accroissement des importations

- de machines et équipement (limité à l'établissement)	251.10 ⁶ FCFA
- de matières auxiliaires (par an)	68.10 ⁶
- de carburant (par an)	24.10 ⁶

b. Accroissement des exportations

- valeur des produits finis (par an)	920.10 ⁶
- moins valeur du coton exporté en cas de non réalisation du projet	245

Solde 675.10⁶ FCFA

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an

- chiffre d'affaires	920.10 ⁶ FCFA
- réduction de l'exportation du coton	245.10 ⁶
	<hr/>
Solde positif	675.10 ⁶ FCFA

b. Accroissement de la sortie de devises par an

- matières premières	42 .10 ⁶ FCFA
- matières auxiliaires	68 .10 ⁶
- carburant	24 .10 ⁶
- salaires expatriés	21,5 .10 ⁶
- frais généraux	17 .10 ⁶
- charges financières	7,85.10 ⁶
- bénéfiques (30% après déduction des impôts)	34
- remboursement de l'emprunt	31,1 .10 ⁶
	<hr/>
Flux total de devises vers l'étranger	245,45.10 ⁶ FCFA

c. Flux net de devises vers le pays

en réalisant le projet	675
	<hr/>
	- 245,45
	429,55.10 ⁶ FCFA

Total de l'investissement en devises : 311.10⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de l'investissement en devises : 1.

4.4 Application MADAGASCAR

4.4.1 Calcul de l'investissement requis

1. Terrain aménagé: gratuit		
2. Bâtiments: en se basant sur les superficies requises et les prix on obtient		94.10 ⁶
3. Equipement		
. bonneterie	147	
. confection	41	
	<hr/>	188.10 ⁶
4. Fonds de roulement		339.10 ⁶
5. Frais de premier établissement		68.10 ⁶
		<hr/>
Total		689.10 ⁶ FCFA

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains	-	-
2. Bâtiments	63	31
3. Equipements	188	
4. Fonds de roulement	59	280
5. Frais de premier établissement	20	48
	<hr/>	<hr/>
	330.10 ⁶ FCFA	359.10 ⁶ FCFA

4.4.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
- Bâtiments: 4,5% sur la moitié	1,4	0,7
- Equipement: 4,5% sur la moitié	4,2	
- Fonds de roulement: 4,5% sur le total	2,6	12,6
- Frais de premier établissement: 4,5% sur la moitié	0,45	1,1
	<hr/>	<hr/>
	8,65.10 ⁶ FCFA	14,4.10 ⁶ FCFA
Total		23,05.10 ⁶ FCFA
Remboursement	330.10 ⁶ FCFA	359.10 ⁶ FCFA
Remboursement par an	33.10 ⁶ FCFA	35,9.10 ⁶ FCFA

4.4.3 Calcul de la rentabilité

A. *Frais d'exploitation annuels*

1. Frais de personnel		
. expatriés	48	
. africains	88	
	<hr/>	136.10 ⁶
2. Matières premières		
. fibres	245	
. frais de filature	161	
	<hr/>	406.10 ⁶
3. Matières auxiliaires		68.10 ⁶
4. Energie		21.10 ⁶

5. Frais généraux		34	.10 ⁶
6. Amortissements			
- bâtiments (5%)	4,7		
- équipement			
. bonneterie (10%)	14,7		
. confection (20%)	8,2		
- frais de premier établisse- ment (20%)	13,6		
			41,2 .10 ⁶
	Total		<u>706,2 .10⁶</u> FCFA
7. Charges financières			23,05.10 ⁶
	Total		<u>729,25.10⁶</u> FCFA

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Frais de personnel		
. expatriés	24	24
. africains	-	88
2. Matières premières	41	365
3. Matières auxiliaires	68	
4. Energie	18	3
5. Frais généraux	17	17
6. Amortissements: (ne représentent pas de dépenses)	-	-
7. Charges financières	8,65	14,4
	<u>176,65.10⁶</u> FCFA	<u>511,4.10⁶</u> FCFA
Total		

B. Recettes d'exploitation: chiffre d'affaires

Voir 5.1.2

- prix rendu en Europe par le modèle	
Europe II	1.032.10 ⁶ FCFA
- moins frais de transport et frais	
de vente en Europe	134.10 ⁶
Chiffre d'affaires	<hr/> 898.10 ⁶ FCFA

C. Rentabilité au niveau de l'entreprise

En se basant sur les calculs précédents, l'on obtient:

- chiffre d'affaires	898.10 ⁶ FCFA
- frais d'exploitation (charges financières non-comprises)	706,2.10 ⁶
Bénéfice brut	<hr/> 191,8.10 ⁶ FCFA

Dans ces calculs les amortissements des frais de premier établissement ont été incorporés dans les frais d'exploitation. Pour certains projets cependant, ces frais pourraient faire l'objet d'un don. Il est donc souhaitable de présenter deux calculs différents pour le taux de rentabilité brute.

1. Taux de rentabilité brute:	2. Taux de rentabilité brute:
<u>frais de premier</u>	<u>frais de premier</u>
<u>établissement compris dans</u>	<u>établissement non-compris</u>
les frais d'exploitation	dans les frais d'exploitation
$\frac{BB}{I} = \frac{191,8}{689} = 27,8\%$	$\frac{BB}{I} = \frac{205}{689} = 29,7\%$
$\frac{BB}{CA} = \frac{191,8}{898} = 21,3\%$	$\frac{BB}{CA} = \frac{205}{898} = 22,8\%$

Remarques:

1. Comme pour les autres cas le prix de vente et donc la rentabilité pourront varier avec les conditions de marché.
2. Les frais de démarrage seront amortis après cinq années d'exploitation.

3. En général le coton malgache n'a pas la qualité exigée (micronair = 2,7). Dans ce cas il faudrait importer le coton. Il en résulterait une augmentation du prix des fibres (325.10⁶ FCFA au lieu de 245.10⁶ FCFA). Par conséquent le bénéfice serait seulement 88,75.10⁶ FCFA et la rentabilité diminuerait à la moitié du taux calculé.

4.4.4 Effets sur l'économie nationale

A. *Valeur ajoutée*

1. V.A. directe

- chiffre d'affaires		898.10 ⁶ FCFA
- matières premières	406	
- matières auxiliaires	68	
- énergie	21	
- diverses	17	
	<hr/>	512.10 ⁶

V.A. directe par an: 386.10⁶ FCFA
en 10 ans 3.860.10⁶ FCFA

2. Affectation de la V.A.

a. Transferts vers l'extérieur:

- par an		
. salaires et appointement		24
. frais généraux		17
. charges financières		8,65
		<hr/>
		49,65.10 ⁶ FCFA
- en 10 ans		495,5 .10 ⁶ FCFA

b. V.A. locale

- V.A. directe		3.860 .10 ⁶ FCFA
moins transferts		496,5.10 ⁶
		<hr/>
		3.363,5.10 ⁶ FCFA
- moyenne par an		336,35.10 ⁶ FCFA

B. *Effets sur les finances publiques*

1. Réglementation et hypothèses de base

Régime douanier

Droits et taxes applicables

- droits d'entrée
- taxes d'importation

Taux (moyenne admise)

- machines et pièces de rechange: 15%
- matériaux de construction: 30%
- matériaux auxiliaires: 20%

Régime fiscal

Impôt sur le bénéfices: 31%

Impôt général sur le revenu:

- personnel expatrié: 35%
- personnel africain: 10%

Patentes P.M.

Taxe sur les véhicules P.M.

2. Recettes fiscales prévues

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	16,8.10 ⁶ FCFA
. personnel africain	8,8.10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	52,5.10 ⁶
	<hr/>
	78,1.10 ⁶ FCFA

3. Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation de:

- machines	28,2.10 ⁶
- matériaux de construction	18,9.10 ⁶
- matériaux auxiliaires	11,8.10 ⁶
	<hr/>
	58,9.10 ⁶ FCFA

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	13,6.10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	52,5.10 ⁶
	<hr/>
	66,1.10 ⁶

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	13,6.10 ⁶
------------------------	----------------------

C. *Effets sur l'emploi*

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois	406
. pour expatriés	9
. pour africains	397
- investissement par emploi créé	$\frac{689}{397} = 1,78.10^6$ FCFA

D. *Effets sur les balances extérieures*

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. Balance commerciale

a. Accroissement des importations	
- de machines et équipement (limité à l'établissement)	251.10 ⁶ FCFA
- de matières auxiliaires (par an)	68.10 ⁶
- de carburant (par an)	18.10 ⁶
b. Accroissement des exportations	
- valeur des produits finis (par an)	898.10 ⁶ FCFA
- moins valeur du coton exporté en cas de non réalisation du projet	245.10 ⁶
Solde	<u>653.10⁶ FCFA</u>

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an	
- chiffre d'affaires	898.10 ⁶ FCFA
- réduction de l'exportation du coton	245.10 ⁶
Solde positif	<u>653.10⁶ FCFA</u>
b. Accroissement de la sortie de devises par an	
- matières premières	41 .10 ⁶ FCFA
- matières auxiliaires	68 .10 ⁶
- carburant	18 .10 ⁶
- salaires expatriés	24 .10 ⁶
- frais généraux	17 .10 ⁶
- charges financières	8,65.10 ⁶
- bénéfices (30% après déduction des impôts)	35 .10 ⁶
- remboursement de l'emprunt	33 .10 ⁶
Flux total de devises vers l'étranger	<u>244,65.10⁶ FCFA</u>

c. Flux nette de devises vers le pays en réalisant le projet	653
	- 244,65
	<hr/>
	408,35
Total de l'investissement en devises:	330.10 ⁶ FCFA
Nombre d'années requises pour récupérer la partie de l'investissement en devises:	1.

4.5 Application DAHOMEY

Remarques préalables

1. Dans la première phase de l'étude des "Possibilités de créer des industries textiles d'exportation dans les EAMA" 11 pays ont été choisis pour une visite. Le Dahomey ne figurait pas dans cette liste.

Par conséquent les données concernant les conditions locales comme les salaires, le prix de l'énergie etc. n'ont pas été recueillies par les membres de l'équipe, responsables de l'étude.

Ces renseignements sont rapportés ultérieurement par les équipes d'experts de la C.E.E.

Il se peut donc que la signification de ces informations soit différente par suite d'une autre approche.

2. En comparaison avec les chiffres des pays voisins les frais de personnel au Dahomey semblent fort élevés.

3. Les frais de filature des fibres, destinés à la bonneterie ont été calculés sur base du modèle d'une usine textile de 1500 tonnes par an.

4.5.1 Calcul de l'investissement requis

1. Terrain aménagé:	gratuit	
2. Bâtiments: en se basant sur les superficies requises et les prix on obtient		100.10 ⁶
3. Equipement		
. bonneterie	157	
. confection	44	
	<hr/>	201.10 ⁶

4. Fonds de roulement

288.10⁶ FCFA

5. Frais de premier établissement

68.10⁶

Total

657.10⁶

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains	-	-
2. Bâtiments	66	34
3. Equipements	201	
4. Fonds de roulement	42	246
5. Frais de premier établissement	20	48
	<u>329.10⁶ FCFA</u>	<u>328.10⁶ FCFA</u>

4.5.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
- Bâtiments: 4,5% sur la moitié	1,5	0,75
- Equipement: 4,5% sur la moitié	4,5	
- Fonds de roulement: 4,5% sur le total	1,9	11
- Frais de premier établis- sement: 4,5% sur la moitié	0,45	1,1
	<u>8,35.10⁶ FCFA</u>	<u>12,85.10⁶ FCFA</u>
Total		21,20.10 ⁶ FCFA

Remboursement	329,10 ⁶ FCFA	328.10 ⁶ FCFA
Remboursement par an:	32,9.10 ⁶ FCFA	32,8.10 ⁶ FCFA

4.5.3 Calcul de la rentabilité

A. *Frais d'exploitation annuels*

1. Frais de personnel:

. expatriés	82	
. africains	208	
	<hr/>	290 .10 ⁶

2. Matières premières

- fibres	245	
- frais de filature	245	
	<hr/>	490 .10 ⁶

3. Matières auxiliaires

68

4. Energie

29

5. Frais généraux

40

6. Amortissements

- bâtiments (5%)	5	
- équipement		
. bonneterie (10%)	15,7	
. confection (20%)	8,8	
- frais de premier établisse- ment (20%)	13,6	
	<hr/>	43,1.10 ⁶

Total

960,1.10⁶ FCFA

7. Charges financières

21,2.10⁶

Total

981,3.10⁶ FCFA

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Frais de personnel		
- expatriés	41	41
- africains	-	208
2. Matières premières	50	440
3. Matières auxiliaires	68	
4. Energie	24	5
5. Frais généraux	20	20
6. Amortissements: (ne représentent pas de dépenses)	-	-
7. Charges financières	8,35	12,85
	<hr/>	<hr/>
Total	211,35.10 ⁶ FCFA	726,85.10 ⁶ FCFA

B. *Recettes d'exploitation: chiffre d'affaires*

Voir 4.1.2

- prix rendu en Europe par le modèle Europe II	1.032.10 ⁶ FCFA
- moins frais de transport et frais de vente en Europe	125.10 ⁶
	<hr/>
Chiffre d'affaires	907.10 ⁶ FCFA

C. *Rentabilité au niveau de l'entreprise*

Calcul du bénéfice brute

- chiffre d'affaires	907 .10 ⁶ FCFA
- Frais d'exploitation	960,1.10 ⁶
	<hr/>
Bénéfice brut	-/- 53,1.10 ⁶ FCFA

Ce projet sera donc déficitaire dans les conditions retenues.

Remarques

1. Comme pour les autres cas le prix de vente pourra varier avec les conditions de marché.
2. Les frais de démarrage seront amortis après cinq années d'exploitation.

4.5.4 Effets sur l'économie nationale

A. *Valeur ajoutée*

1. V.A. directe

- chiffre d'affaires		907
- matières premières	490	
- matières auxiliaires	68	
- énergie	29	
- divers	20	
	<hr/>	607
V.A. directe par an		<hr/> 300.10 ⁶ FCFA
en 10 ans		3.000.10 ⁶ FCFA

2. Affectation de la V.A.

a. Transferts vers l'extérieur

- par an		
. salaires et appointements		41
. frais généraux		20
. charges financières		8,35
		<hr/> 69,35.10 ⁶ FCFA
en 10 ans		693,5.10 ⁶ FCFA

b. V.A. locale	
V.A. directe	3.000 .10 ⁶ FCFA
moins transferts	693,5.10 ⁶
	<hr/>
	2.306,5.10 ⁶ FCFA
- moyenne par an	230,65.10 ⁶ FCFA

B. *Effets sur les finances publiques*

1. Réglamentation et hypothèse de base

Régime douanier

Droits et taxes applicables

- taxe fiscale à l'importation
- timbre douanier
- taxe de voirie
- taxe d'amortissement
- taxe trésor

Taux (moyenne admise)

- machines et pièces de rechange: 15%
- matériaux de construction: 30%
- matériaux auxiliaires: 20%

Régime fiscal

Enregistrement et timbre

Impôts

- patente P.M.
- taxe sur les véhicules P.M.
- impôt sur les bénéfiques 35%
- impôt sur les traitements 3%
- impôt général sur le revenu
- . personnel expatrié 35%
- . personnel africain 10%

2. Recettes fiscales prévues

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	28,7.10 ⁶
. personnel africain	20,8.10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	-
- impôt sur les traitements	8,7.10 ⁶

3. Manque à gagner (concessions fiscales)

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importations de:	
- machines	30 .10 ⁶
- matériaux de construction	19,8.10 ⁶
- matériaux auxiliaires	8,4.10 ⁶
	<hr/>
	58,2.10 ⁶

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années	
- droits d'importation	13,6.10 ⁶
- impôts sur les bénéfices	-
	<hr/>
	13,6.10 ⁶

Les cinq années suivantes	
- droits d'importation	13,6.10 ⁶

C. *Effets sur l'emploi*

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois	407
. pour expatriés	14
. pour africains	393
- investissement par emploi créé:	$\frac{657}{393} = 1,67.10^6$ FCFA

D. *Effets sur les balances extérieures*

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. Balance commerciale

a. Accroissement des importations

- de machines et équipement (limité à l'établissement)	277.10 ⁶ FCFA
- de matières auxiliaires (par an)	68.10 ⁶
- de carburant (par an)	24.10 ⁶

b. Accroissement des exportations

- valeur des produits finis (par an)	907.10 ⁶
- moins valeur du coton exporté en cas de non réalisation du projet	245.10 ⁶
Solde	<u>662.10⁶ FCFA</u>

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an

- chiffre d'affaires	907.10 ⁶ FCFA
- réduction de l'exportation du coton	245.10 ⁶
Solde positif	<u>662.10⁶ FCFA</u>

b. Accroissement de la sortie de devises par an

- matières premières	50 .10 ⁶ FCFA
- matières auxiliaires	68 .10 ⁶
- carburant	24 .10 ⁶
- salaires expatriés	41 .10 ⁶

- frais généraux	20 .10 ⁶
- charges financières	8,35.10 ⁶
- bénéfiques (30% après déduction des impôts)	-
- remboursement de l'emprunt	22,9 .10 ⁶
	<hr/>
Flux total de devises vers l'étranger	244,24.10 ⁶

c. Flux nette de devises vers le pays en réalisant le projet	662
	- 244,25
	<hr/>
	417,75

Total de l'investissement en devises: 329.10⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de
l'investissement en devises: 1

5. SCHEMA DE PRE-FACTIBILITE POUR UNE USINE DE "CONFECTION LINGE DE MAISON"

5.1 Eléments de base

Les éléments suivants seront communs pour les trois applications qui suivent.

5.1.1 Définition de l'usine

L'usine considérée se caractérise par:

- capacité de production: 1,5 million d'unités ou 1.500 tonnes/an
- matières premières: tissu fabriqué de coton local
- matières auxiliaires: importées
- équipement: conventionnel.

Remarque: l'usine de confection linge de maison est considérée comme section d'une usine textile intégrée

5.1.2 Chiffre d'affaires

En partant du même principe que pour les autres cas l'on obtient:

- prix rendu en Europe par l'usine Européenne et basé sur un prix de revient minimal pour le tissu
- moins frais de transport et frais de vente en Europe pour le pays concerné.

5.1.3 Prix des matières premières

Le prix du tissu est basé sur le prix de revient de l'usine textile qui est calculé dans les schémas de pré-factibilité (réf. chapitre 2) et auquel on a ajouté les frais de finissage.

5.1.4 Charges financières

Comme dans les autres cas les calculs sont basés sur un taux d'intérêt de 4,5%.

5.1.5 Répartition des investissements et frais d'exploitation

Cette répartition en devises et en monnaie locale est la même que pour la confection de pantalons.

5.1.6 Frais de premier établissement

Etant donné qu'il s'agit d'une confection, l'usine de linge de maison doit se concevoir en prolongation d'une usine textile intégrée

Dans ce cas les frais de démarrage sont en grande partie repris dans les frais de premier établissement de l'usine textile. L'accroissement de ces frais pour la section confection est estimé à 10 millions FCFA.

5.2 Application COTE D'IVOIRE

5.2.1 Calcul de l'investissement requis

1. Terrain aménagé:	gratuit	
2. Bâtiments:		18.10 ⁶ FCFA
3. Equipement:		12.10 ⁶
4. Fonds de roulement		194.10 ⁶
5. Frais de premier établissement		10.10 ⁶
	Total	<u>234.10⁶ FCFA</u>

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains	-	-
2. Bâtiments	12	6
3. Equipements	12	-
4. Fonds de roulement	44	150
5. Frais de premier établissement	2	8
	<u>70.10⁶ FCFA</u>	<u>164.10⁶ FCFA</u>

5.2.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
- Bâtiments: 4,5% sur la moitié	0,25	0,13
- Equipement: 4,5% sur la moitié	0,25	
- Fonds de roulement: 4,5% sur le total	2	6,75
- Frais de premier établissement: 4,5% sur la moitié	0,05	0,18
	<hr/>	<hr/>
	2,55.10 ⁶ FCFA	7,06.10 ⁶ FCFA
Total		9,61.10 ⁶ FCFA
Remboursement	68.10 ⁶ FCFA	156.10 ⁶ FCFA
Remboursement par an	6,8.10 ⁶ FCFA	15,6.10 ⁶ FCFA

5.2.3 Calcul de la rentabilité

A. *Frais d'exploitation annuels*

1. Frais de personnel		
- expatriés	4	
- africains	29	
	<hr/>	33.10 ⁶
2. Matières premières et matières auxiliaires		870.10 ⁶
3. Energie		2
4. Frais généraux		9

5. Amortissements		
- bâtiments (5%)	0,9	
- équipement (10%)	1,2	
	<hr/>	2,1 .10 ⁶
Total		916,1 .10 ⁶ FCFA
6. Charges financières		9,61.10 ⁶
		<hr/>
Total		925,71.10 ⁶ FCFA

Ces frais représentent des dépenses en

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Frais de personnel		
- expatriés	2	2
- africains		29
2. Matières premières et matières auxiliaires	38	832
3. Energie	1,8	0,2
4. Frais généraux	4,5	4,5
5. Amortissements: (ne représentent pas de dépenses) -		-
6. Charges financières	2,55	7,06
	<hr/>	<hr/>
Total	48,85.10 ⁶ FCFA	874,76.10 ⁶ FCFA

B. *Recettes d'exploitation: chiffre d'affaires*

Réf. 5.1.2

- prix rendu en Europe par le modèle Europe	1.086.10 ⁶ FCFA
- moins frais de transport et frais de vente en Europe	82.10 ⁶
	<hr/>
Chiffre d'affaires	1.004.10 ⁶ FCFA

C. *Rentabilité au niveau de l'entreprise*

Calcul de bénéfice brut :

- Chiffre d'affaires	1.004, .10 ⁶
- Frais d'exploitation	916,1.10 ⁶
	<hr/>
Bénéfice brut	87,9.10 ⁶ FCFA

Taux : taux de rentabilité brute

$$\frac{BB}{I} = \frac{87,9}{224} = 39,2\%$$

$$\frac{BB}{CA} = \frac{87,9}{1.004} = 8,7\%$$

Remarque

Comme pour les autres cas le prix de vente pourra varier avec les conditions de marché.

5.2.4 Effets sur l'économie nationale

A. *Valeur ajoutée*

1. V.A. directe

- chiffre d'affaires		1.004 .10 ⁶ FCFA
- matières premières et matières auxiliaires	870 .10 ⁶	
- énergie	2 .10 ⁶	
- divers	4,5.10 ⁶	
	<hr/>	876,5.10 ⁶

V.A. directe par an:

127,5.10⁶ FCFA

en 10 ans

1.275.10⁶ FCFA

2. Affectation de la V.A.

a. Transferts vers l'extérieur

- par an:

. salaires et appointements	2
. frais généraux	4,5
. charges financières	2,55
	<hr/>
	9,05.10 ⁶ FCFA

- en 10 ans 90,5.10⁶ FCFA

b. V.A. locale

V.A. directe	1.275 .10 ⁶ FCFA
moins transferts	90,5.10 ⁶
	<hr/>
	1.184,5.10 ⁶ FCFA
- moyenne par an	118,5.10 ⁶ FCFA

B. *Réglementation et hypothèses de base*

Régime douanier

Droits et taxes applicables

- DD droit de douane: exemption pour les produits et matériaux provenant des pays membres de la C.E.E.
- DFE droit fiscal d'entrée
- DSE droit spécial d'entrée

Taux (DD + DFE + DSE)

- machines et pièces de rechange: 15%
- matériaux de construction et équipements: 20%
- matériaux auxiliaires: 20%

Régime fiscal

Enregistrement + timbre

P.M.

Taxes sur les véhicules

P.M.

Impôts et taxes

- impôts sur les bénéfiques 33%
- fonds national d'investissement: 10% du bénéfice net
- impôts sur les traitements et salaires
 - . à la charge de l'employeur 5,5%
 - sur les salaires moins 20%

Impôt général sur le revenu

- . personnel expatrié 35%
- . personnel africain 10%

2. Recettes fiscales prévues

- impôt sur le revenu
 - . personnel expatrié $1,4 \cdot 10^6$
 - . personnel africain $2,9 \cdot 10^6$
 - impôt sur les bénéfiques + fonds national d'investissement $31 \cdot 10^6$
 - impôt sur les traitements $1,5 \cdot 10^6$
-
- $36,8 \cdot 10^6$ FCFA

3. Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation de:

- machines $1,8 \cdot 10^6$
 - matériaux de construction $2,4 \cdot 10^6$
 - matériaux auxiliaires $8,8 \cdot 10^6$
-
- $13 \cdot 10^6$

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	7,6.10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	25,8.10 ⁶
	<hr/>
	33,4.10 ⁶

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	7,6.10 ⁶
------------------------	---------------------

c. *Effets sur l'emploi*

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois	88
. pour expatriés	3
. pour africains	85
- investissements par emploi créé:	$\frac{224}{88} = 2,55.10^6$ FCFA

d. *Effets sur les balances extérieures*

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. Balance commerciale

a. Accroissement des importations

- de machines et équipement (limité à l'établissement)	30 .10 ⁶ FCFA
- de matières auxiliaires (par an)	38 .10 ⁶
- de carburant (par an)	1,8.10 ⁶

b. Accroissement des exportations	
- valeur des produits finis (par an)	1.004.10 ⁶ FCFA
- moins valeur du tissu exporté en cas de non réalisation du projet	832.10 ⁶
Solde	<u>172.10⁶</u> FCFA

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an	
- chiffre d'affaires	1.004.10 ⁶ FCFA
- réduction de l'exportation du tissu	832.10 ⁶
Solde positif	<u>172.10⁶</u> FCFA
b. Accroissement de la sortie de devises par an	
- matières auxiliaires	38 .10 ⁶ FCFA
- carburant	1,8.10 ⁶
- salaires expatriés	2
- frais généraux	4,5
- charges financières	2,5
- bénéfices (30% après déduction des impôts)	14,2
- remboursement de l'emprunt	6,8
Flux total de devises vers l'étranger	<u>69,8.10⁶</u> FCFA
c. Flux net de devises vers le pays en réalisant le projet	172
	- <u>69,8</u>
	102,2.10 ⁶
Total de l'investissement en devises :	68.10 ⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de
l'investissement en devises : 1.

5.3 Application ZAIRE

5.3.1 Calcul de l'investissement requis

1. Terrain aménagé:	gratuit	
2. Bâtiments:		21.10 ⁶
3. Equipement		11.10 ⁶
4. Fonds de roulement		
		346.10 ⁶
5. Frais de premier établissement		10.10 ⁶
		<hr/>
	Total	388.10 ⁶ FCFA

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains	-	-
2. Bâtiments	14	7
3. Equipements	11	
4. Fonds de roulement	86	260
5. Frais de premier établissement	2	8
	<hr/>	<hr/>
	113.10 ⁶ FCFA	275.10 ⁶ FCFA

5.3.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
- Bâtiments: 4,5% sur la moitié	0,3	0,15
- Equipement: 4,5% sur la moitié	0,25	-
- Fonds de roulement: 4,5% sur le total	3,9	11,7

- Frais de premier établissement: 4,5% sur la moitié	0,05	0,18
	<hr/>	<hr/>
	4,50.10 ⁶ FCFA	12,03.10 ⁶ FCFA
Total		16,53.10 ⁶ FCFA
Remboursement	111.10 ⁶ FCFA	267.10 ⁶ FCFA
Remboursement par an	11,1.10 ⁶ FCFA	26,7.10 ⁶ FCFA

5.3.3 Calcul de la rentabilité

A. *Frais d'exploitation annuels*

1. Frais de personnel

- expatriés	4	
- africains	16	
	<hr/>	20 .10 ⁶ FCFA

2. Matières premières et matières auxiliaires

862 .10⁶

3. Energie

2 .10⁶

4. Frais généraux

9 .10⁶

5. Amortissements

- bâtiments (5%)	1,05	
- équipement (10%)	1,1	
	<hr/>	

2,15.10⁶

Total

895,15.10⁶

6. Charges financières

16,53.10⁶

Total

911,68.10⁶

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Frais de personnel		
. expatriés	2	2
. africains		16
2. Matières premières et matières auxiliaires	38	824
3. Energie	1,8	0,2
4. Frais généraux	4,5	4,5
5. Amortissements:(ne représentent pas de dépenses)	-	-
6. Charges financières	4,50	12,03
Total	<u>50,80.10⁶ FCFA</u>	<u>858,73.10⁶ FCFA</u>

B. *Recettes d'exploitation: chiffre d'affaires*

Voir 6.1.2

- prix rendu en Europe par le modèle Europe	1.086.10 ⁶ FCFA
- moins frais de transport et frais de vente en Europe	<u>107.10⁶</u>
Chiffre d'affaires	979.10 ⁶ FCFA

C. *Rentabilité au niveau de l'entreprise*

Calcul du bénéfice brut

- chiffre d'affaires	979 .10 ⁶
- frais d'exploitation	<u>895,15.10⁶</u>
Bénéfice brut	83,85.10 ⁶ FCFA

Taux : taux de rentabilité brute

$$\frac{BB}{I} = \frac{83,85}{378} = 22,2\%$$

$$\frac{BB}{CA} = \frac{83,85}{979} = 8,5\%$$

Remarque

Comme pour les autres cas le prix de vente pourra varier avec les conditions de marché.

5.3.4 Effets sur l'économie nationale

A. *Valeur ajoutée*

1. V.A. directe

- chiffre d'affaires		979 .10 ⁶ FCFA
- matières premières et matières auxiliaires	852	
- énergie	2	
- divers	4,5	

858,5.10⁶

V.A. directe par an

120,5.10⁶ FCFA

en 10 ans

1.205.10⁶ FCFA

2. Affectation de la V.A.

a. Transferts vers l'extérieur

- par an		
. salaires et appointements	2	
. frais généraux	4,5	
. charges financières	4,5	

11 .10⁶ FCFA

- en 10 ans

110.10⁶ FCFA

b. V.A. locale		
V.A. directe	1.205	.10 ⁶ FCFA
moins transferts	110	10 ⁶
	<hr/>	
	1.095	.10 ⁶ FCFA
- moyenne par an	109,50.	10 ⁶ FCFA

B. *Effets sur les finances publiques*

1. Réglementation et hypothèses de base

Régime douanier

Droits et taxes applicables

- DD droit de douane
- TS taxe statistique

Taux (DD + TS)

- machines et pièces de rechange: 15%
- matériaux de construction et équipements: 15%
- matériaux auxiliaires (fournitures): 10%

Régime fiscal

Impôt personnel P.M.

Impôt sur les bénéfiques 35%

Impôt sur les revenus

- personnel expatrié 35%
- personnel africain 10%

Taxes véhicules P.M.

2. Recettes fiscales prévues

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	1,4.10 ⁶ FCFA
. personnel africain	1,6.10 ⁶ FCFA
- impôt sur les bénéfices	23,6.10 ⁶
	<hr/>
	26,6.10 ⁶ FCFA

3. Manque à gagner (concessions fiscales)

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation de:

- machines	1,6.10 ⁶ FCFA
- matériaux de construction	2,1.10 ⁶
- matériaux auxiliaires	8,6.10 ⁶
	<hr/>
	12,3.10 ⁶ FCFA

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	3,8.10 ⁶ FCFA
- impôt sur les bénéfices	23,6.10 ⁶
	<hr/>
	27,4.10 ⁶ FCFA

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	3,8.10 ⁶ FCFA
------------------------	--------------------------

C. *Effets sur l'emploi*

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois	82
. pour expatriés	3
. pour africains	79

- investissement par emploi créé: $\frac{378}{82} = 4,75.10^6$ FCFA.

D. *Effets sur les balances extérieures*

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. Balance commerciale

a. Accroissement des importations

- de machines et équipement (limité à l'établissement)	25	.10 ⁶	FCFA
- de matières auxiliaires (par an)	38	.10 ⁶	
- de carburant (par an)	1,8	.10 ⁶	

b. Accroissement des exportations

- valeur des produits finis (par an)	1.086	.10 ⁶	FCFA
- moins valeur du tissu exporté en cas de non réalisation du projet	824	.10 ⁶	
Solde	262	.10 ⁶	FCFA

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an

- chiffre d'affaires	1.086	.10 ⁶	FCFA
- réduction de l'exportation du tissu	824	.10 ⁶	
Solde positif	262	.10 ⁶	FCFA

b. Accroissement de la sortie de devises par an

- matières auxiliaires	38	.10 ⁶	FCFA
- carburant	1,8	.10 ⁶	

- salaires expatriés	2 .10 ⁶ FCFA
- frais généraux	4,5 .10 ⁶
- charges financières	4,5 .10 ⁶
- bénéfiques (30% après déduction des impôts)	13,2 .10 ⁶
- remboursement de l'emprunt	11,1 .10 ⁶
	<hr/>
Flux total de devises vers l'étranger	75,1 .10 ⁶ FCFA

c. Flux net de devises vers le pays

en réalisant le projet	262
	- 75
	<hr/>
	187.10 ⁶ FCFA

Total de l'investissement en devises: 111.10⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de

l'investissement en devises: 1

5.4 Application CAMEROUN

5.4.1 Calcul de l'investissement requis

1. Terrain aménagé:	gratuit	
2. Bâtiments:		18.10 ⁶ FCFA
3. Equipement:		12.10 ⁶
4. Fonds de roulement		309.10 ⁶
5. Frais de premier établissement		10.10 ⁶
	Total	349.10⁶ FCFA

Répartition des investissements en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Terrains	-	-
2. Bâtiments	12	6
3. Equipements	12	-
4. Fonds de roulement	59	250
5. Frais de premier établissement	2	8
	85.10⁶ FCFA	264.10⁶ FCFA

5.4.2 Calcul des charges financières

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
- Bâtiment: 4,5% sur la moitié	0,25	0,13
- Equipement: 4,5% sur la moitié	0,25	-
- Fonds de roulement: 4,5% sur le total	2,75	11,25

- Frais de premier établissement: 4,5% sur la moitié	0,05	0,18
	<hr/>	<hr/>
	3,30.10 ⁶ FCFA	11,56.10 ⁶ FCFA*
Total		14,86.10 ⁶ FCFA
Remboursement	83.10 ⁶ FCFA	256.10 ⁶ FCFA
Remboursement par an:	8,3.10 ⁶ FCFA	25,6.10 ⁶ FCFA

5.4.3 Calcul de la rentabilité

A. *Frais d'exploitation annuels*

1. Frais de personnel

- expatriés

4

- africains

25

29 .10⁶ FCFA

2. Matières premières et matières auxiliaires

890 .10⁶

3. Energie

2 .10⁶

4. Frais généraux

9 .10⁶

5. Amortissements:

- bâtiments (5%)

0,9

- équipement (10%)

1,2

2,1

Total

932,10.10⁶ FCFA

6. Charges financières

14,86.10⁶

Total

946,96.10⁶ FCFA

Ces frais représentent des dépenses en:

	<u>Devises</u>	<u>Monnaie locale</u>
1. Frais de personnel:		
- expatriés	2	2
- africains		25
2. Matières premières et Matières auxiliaires	38	852
3. Energie	1,8	0,2
4. Frais généraux	4,5	4,5
5. Amortissements: (ne représentent pas de dépenses)	-	-
6. Charges financières	3,30	11,56
	<hr/>	<hr/>
Total	49,6 .10 ⁶ FCFA	895,26.10 ⁶ FCFA

B. *Recettes d'exploitation: chiffre d'affaires*

Voir 5.1.2

- prix rendu en Europe par le modèle Europe	1.086.10 ⁶ FCFA
- moins frais de transport et frais de vente en Europe	92.10 ⁶
	<hr/>
Chiffre d'affaires	994.10 ⁶ FCFA

C. *Rentabilité au niveau de l'entreprise*

Calcul du bénéfice brut :

- Chiffre d'affaires	994 .10 ⁶ FCFA
- Frais d'exploitation	932,10.10 ⁶
	<hr/>
Bénéfice brut	61,9 .10 ⁶ FCFA

Taux de rentabilité brute

$$\frac{BB}{I} = \frac{61,9}{339} = 18,2\%$$

$$\frac{BB}{CA} = \frac{61,9}{994} = 6,2\%$$

Remarque

Comme pour les autres cas le prix de vente pourra varier avec les conditions de marché.

5.4.4 Effets sur l'économie nationale

A. *Valeur ajoutée*

1. V.A. directe

- chiffre d'affaires	994	.10 ⁶ FCFA
- matières premières et matières auxiliaires	852	38
- énergie	2	
- divers	4,5	
	<hr/>	896,5.10 ⁶
V.A. directe par an		<hr/> 97,5.10 ⁶ FCFA
en 10 ans		975.10 ⁶ FCFA

2. Affectation de la V.A.

a. Transferts vers l'extérieur

- par an		
. salaires et appointements	2	
. frais généraux	4,5	
. charges financières	3,30	
	<hr/>	9,80.10 ⁶ FCFA
- en 10 ans		98,0.10 ⁶ FCFA

b. V.A. locale

V.A. directe	975	.10 ⁶	FCFA
moins transferts	98	.10 ⁶	
	<hr/>		
	877	.10 ⁶	FCFA
- moyenne par an	87,7	.10 ⁶	FCFA

B. Effets sur les finances

1. Réglementation et hypothèses de base

Régime douanier

Droits et taxes applicables

- droit de douane
- droit fiscal

Taux (moyenne admise)

- machines et pièces de rechange: 15%
- matériaux de construction: 30%
- matériaux auxiliaires: 20%

Régime fiscal

Enregistrement et timbres P.M.

Patente P.M.

Taxe sur les véhicules P.M.

Impôt sur les bénéfices 35%

Impôt général sur le revenu

- personnel expatrié 35%
- personnel africain 10%

2. Recettes fiscales prévues

- impôt sur le revenu	
. personnel expatrié	1,4.10 ⁶
. personnel africain	2,5.10 ⁶
- impôt sur les bénéfices	16,5.10 ⁶
	<hr/>
	20,4.10 ⁶

3. Manque à gagner fiscal (concessions fiscales)

a. Correspondant à l'établissement

Droits d'importation de:

- machines	1,8.10 ⁶
- matériaux de construction	3,6.10 ⁶
- matériaux auxiliaires	1,2.10 ⁶
	<hr/>
	6,6.10 ⁶

b. En période d'exploitation (par an)

Les cinq premières années

- droits d'importation	7,6.10 ⁶ FCFA
- impôt sur les bénéfices	16,5.10 ⁶
	<hr/>
	24,1.10 ⁶ FCFA

Les cinq années suivantes

- droits d'importation	7,6.10 ⁶ FCFA
------------------------	--------------------------

C. *Effets sur l'emploi*

L'influence de ce projet sur le marché de l'emploi se caractérise par:

- nombre d'emplois	88
. pour expatriés	3
. pour africains	85

- investissement par emploi créé: $\frac{339}{88} = 3,85.10^6$ FCFA.

D. *Effets sur les balances extérieures*

Une évaluation précise des effets sur les balances extérieures ne sera possible que dans le cas d'un projet concret, où l'on pourra déterminer l'évolution des exportations et des importations en fonction du programme de mise en place d'une part et des possibilités de marché d'autre part. Néanmoins nous présentons déjà une estimation grossière de ces effets.

1. Balance commerciale

a. Accroissement des importations

- de machines et équipement (limité à l'établissement)	24	.10 ⁶	FCFA
- de matières auxiliaires (par an)	38	.10 ⁶	
- de carburant(par an)	1,8	.10 ⁶	

b. Accroissement des exportations

- valeur des produits finis (par an)	1.086	.10 ⁶	FCFA
- moins valeur du tissu exporté en cas de non réalisation du projet	852	.10 ⁶	
Solde	234	.10 ⁶	

2. Balance des paiements

Nous référons à la remarque, reprise dans l'introduction, dans laquelle il a été précisé que les calculs sont faits en partant d'une situation consolidée. La balance des paiements, présentée ci-dessous ne tient donc pas compte du plan de financement et considère les investissements comme étant achevés et la production comme ayant atteint la capacité maximale.

a. Accroissement de la rentrée de devises par an

- chiffre d'affaires	1.086	.10 ⁶	FCFA
- réduction de l'exportation du tissu	852	.10 ⁶	
Solde positif	234	.10 ⁶	FCFA

b. Accroissement de la sortie de devises par an

- matières auxiliaires	38	.10 ⁶	FCFA
- carburant	1,8	.10 ⁶	
- salaires expatriés	2	.10 ⁶	
- frais généraux	4,5	.10 ⁶	
- charges financières	3,30	.10 ⁶	
- bénéfices (30% après déduction des impôts)	10	.10 ⁶	
- remboursement de l'emprunt	8,3	.10 ⁶	

Flux total de devises vers l'étranger 67,91.10⁶ FCFA

c. Flux net de devises vers le pays en réalisant le
projet

	234	
-	67,91	
	<hr/>	
	166,11.10 ⁶	FCFA

Total de l'investissement en devises: 83.10⁶ FCFA

Nombre d'années requises pour récupérer la partie de
l'investissement en devises: 0,5