

COMMISSION DES COMMUNAUTÉS EUROPÉENNES

ETUDE SUR L'ÉVOLUTION  
DE LA CONCENTRATION DANS  
L'INDUSTRIE PHARMACEUTIQUE  
EN BELGIQUE

Novembre 1975

Le présent rapport — consacré à l'étude de l'évolution de la concentration dans *l'industrie pharmaceutique en Belgique* — est un des éléments du programme général d'études sectorielles entreprises par les services de la Commission, qui doivent permettre à cette dernière de fonder les mesures qu'elle prend, en matière de politique de concurrence, sur une connaissance approfondie de la structure des principales branches économiques, et sur une étude empirique de la concentration en chacune d'elles.

Ce rapport s'attache à définir la situation au cours des années 1968 à 1972. Il doit être examiné conjointement avec une étude faite antérieurement et consacrée aux années 1962 à 1969 (document IV/581/73).

Pour le secteur de la pharmacie et pour ce même aspect de l'évolution de la concentration, le lecteur consultera utilement les rapports élaborés pour l'Allemagne, la France, la Grande-Bretagne, l'Italie et les Pays-Bas.

**COMMISSION DES COMMUNAUTÉS EUROPÉENNES**

**ETUDE SUR L'ÉVOLUTION  
DE LA CONCENTRATION DANS  
L'INDUSTRIE PHARMACEUTIQUE  
EN BELGIQUE**

par la société STUDIA, Bruxelles

Novembre 1975

Les textes et tableaux figurant dans la présente publication peuvent être librement reproduits en tout ou en partie, avec référence à la source.

## P R E F A C E

Le présent volume fait partie d'une série d'études sectorielles sur l'évolution de la concentration dans les différents pays membres de la Communauté européenne.

Les rapports ont été établis par les différents Instituts et experts nationaux, chargés par la Commission de réaliser le programme d'études sectorielles en question.

Compte tenu de l'intérêt spécifique et général de ces rapports et des engagements pris par la Commission à l'égard du Parlement européen, ils sont publiés intégralement dans leur version originale.

A ce sujet, la Commission s'abstient de tout commentaire, en se bornant à préciser que la responsabilité des données et des opinions figurant dans chaque rapport incombe exclusivement à l'Institut ou expert qui en est l'Auteur.

Au fur et à mesure que d'autres rapports en exécution du programme sectoriel encore en cours seront livrés à la Commission, ils seront également publiés.

La Commission publiera également une série de documents et de tableaux de synthèse, afin de donner quelques indications permettant des comparaisons internationales sur l'évolution de la concentration dans les différents pays membres de la Communauté.



## S O M M A I R E

	<u>Pages</u>
<b>I. <u>INTRODUCTION GENERALE</u></b>	7
A. Portée de l'étude	7
B. Facteurs dominants du secteur	7
<b>II. <u>ANALYSE CLASSIQUE DE LA CONCURRENCE</u></b>	13
A. Résultats des indices de concentration	13
B. Classement des entreprises les plus importantes suivant les variables les plus représentatives	27
C. Rang des entreprises de l'échantillon envisagé par variable et par année	51
D. Commerce extérieur du secteur	56
<b>III. <u>ANALYSE DES RAPPROCHEMENTS ECONOMIQUES</u></b>	59
1. Les grandes sociétés pharmaceutiques étrangères	59
1.1. Les sociétés américaines	59
1.2. Les sociétés européennes	62
2. Les principales sociétés pharmaceutiques belges passées sous contrôle étranger	66
3. Les principales sociétés pharmaceutiques belges	70

	<u>Pages</u>
4. Les divisions pharmaceutiques des groupes chimiques multinationaux	71
IV. <u>PART DE MARCHE DES ENTREPRISES</u>	81
A. Production et marché belge	81
B. Part de marché des entreprises	82
<u>CONCLUSIONS GENERALES</u>	87
<u>ANNEXES: TABLEAUX DE CONCENTRATION</u>	91

°  
°   °



## I. INTRODUCTION GENERALE

### A. Portée de l'étude

Cette étude constitue la mise à jour de l'analyse quantitative et qualitative de l'évolution de la concentration industrielle et de ses effets de 1968 à 1972 en Belgique dans le secteur suivant du

GRUPE SECTORIEL 31 - N.I.C.E. - INDUSTRIE CHIMIQUE :

- 313.1 - Fabrication spécialisée de produits pharmaceutiques en vrac ou conditionnés.

Nous invitons le lecteur à se référer à l'étude antérieure en ce qui concerne

- la définition des indices de concentration,
- les difficultés documentaires en cours d'étude,
- les résultats obtenus :
  - indices de concentration calculés,
  - variables analysées,
  - définition des ensembles retenus.

### B. Facteurs dominants du secteur

L'industrie pharmaceutique est en pleine expansion. Cette branche possède par rapport aux autres secteurs industriels des caractéristiques qui conditionnent directement son évolution. En raison du besoin fondamental de l'individu de préserver sa santé, la consommation de médicaments n'est pas liée aux aléas de la conjoncture économique; elle s'accroît à un rythme régulier et n'est influencée que par le développement de maladies épidémiques.

Un laboratoire pharmaceutique doit consacrer à la recherche une part qui proportionnellement dépasse vraisemblablement celle de toutes les autres branches industrielles. Cette politique est essentielle pour, d'une part stimuler en toute sécurité le progrès en matière thérapeutique et d'autre part, assurer la pérennité de l'entreprise.

Le coût croissant de la recherche s'explique par la haute technicité et la complexité de plus en plus grande des produits nouveaux qui exigent pour leur conception, la collaboration de toute une série de spécialistes : chimistes, biologistes, médecins et pharmaciens. La recherche pharmaceutique a cette particularité de présenter un caractère aléatoire, en ce sens qu'un faible pourcentage des produits étudiés sera effectivement mis à la disposition du public. En outre, leur durée de vie commerciale est relativement courte.

Le laps de temps qui s'écoule entre la fabrication d'un produit et sa mise sur le marché constitue encore un autre trait bien particulier à cette industrie. Le processus pour amener un médicament au stade de la commercialisation demande plus de cinq ans. En ce domaine, les exigences des diverses réglementations internationales ont tendance à se renforcer. En raison du manque d'uniformisation au sein de la C.E.E., l'autorisation de mise en vente d'un médicament dans un pays du Marché commun n'est pas reconnue dans les autres Etats membres. Un nouveau produit ne peut être exporté qu'après acceptation préalable des pays concernés. Des directives destinées à unifier les diverses législations en vigueur à l'intérieur du Marché commun sont actuellement à l'étude; des résultats appréciables ne doivent cependant pas être attendus dans un avenir immédiat.

Production

Un vaste mouvement de concentration au niveau national et international s'est poursuivi dans tous les pays de la Communauté au cours de la dernière décennie. En Belgique, une firme sur trois a cessé ses activités en dix ans; en France, on dénombrait 1.000 entreprises en 1958 et 447 en 1971; une diminution de moitié a pratiquement été enregistrée en dix ans en Italie. Signalons que dans ces recensements sont reprises les filiales de sociétés étrangères dont le rôle se limite au conditionnement et à la diffusion de spécialités fabriquées par la maison-mère.

Production et structure de l'industrie pharmaceutique dans le Marché commun en 1970

Milliards FB

	Nombre de firmes	Production
Allemagne	648	84
Belgique	254	6
France	465	63
Italie	624	41
Pays-Bas	100	12
Total	2.091	206

Parmi les principales causes de concentration dans ce secteur, il convient de souligner, comme nous l'avons signalé, la nécessité pour l'industrie pharmaceutique d'affecter des budgets très importants à la recherche.

Il existe, en effet, un investissement minimum à consentir au-dessous duquel il n'est pas possible d'obtenir une efficacité suffisante. Selon certaines estimations, une entreprise de dimension importante doit consacrer de 6 % à 10 % de son chiffre d'affaires à la recherche. Ceci n'exclut pas l'existence de petits laboratoires spécialisés exploitant des brevets d'autres sociétés; la fabrication de médicaments proprement dite n'exigeant, contrairement à la recherche, que peu d'investissements.

La gamme des produits offerts sur le marché est très diversifiée. Le nombre de médicaments a toutefois tendance à diminuer étant donné la concentration des entreprises, la concurrence, le progrès scientifique - l'innovation d'un produit impliquant généralement la disparition d'un ou de plusieurs autres - et la rigueur des législations pharmaceutiques actuelles. C'est ainsi qu'en Belgique, le nombre de présentations pharmaceutiques est passé de 9.213 unités en 1967 à 7.523 en 1970.

Dans la plupart des pays industrialisés, l'accroissement de l'ensemble de la production pharmaceutique a été supérieur à celui du produit national brut; la progression moyenne se maintient annuellement aux environs de 10 %. La valeur des fabrications des pays membres de la C.E.E. dépasse par an les 200 milliards FB. L'Allemagne et la France réalisent plus des deux tiers de la production globale du Marché commun; ces deux pays interviennent respectivement pour 40 % et 30 % du total. L'Italie et les Pays-Bas précèdent la Belgique, qui fournit un peu plus de 3 % de l'ensemble.

## Consommation

Dans les pays économiquement développés, la consommation progresse régulièrement à un taux annuel généralement supérieur à 10 %.

L'examen des principaux facteurs qui conditionnent la demande de médicaments permet d'escompter la persistance d'un rythme d'accroissement soutenu aussi bien dans les régions industrialisées que dans les pays en voie de développement où les besoins sont particulièrement vastes.

L'évolution des besoins de produits pharmaceutiques est évidemment fonction de la progression démographique générale, mais aussi de la composition de la population par catégories d'âge. Le vieillissement de la population dans les pays européens constitue un élément susceptible de stimuler l'utilisation de médicaments.

La tendance continue à la hausse du revenu national par habitant dans tous les pays industrialisés influence également la consommation de produits médicamenteux.

A un accroissement du niveau de vie correspond une élévation de la part relative du budget des ménages consacrée aux soins d'hygiène et de santé.

L'influence des progrès des techniques diagnostiques et thérapeutiques ainsi que ceux de la médecine préventive est également considérable. La découverte de nouveaux produits et une meilleure connaissance de leur utilisation ainsi que de leurs effets secondaires créent incontestablement des besoins nouveaux.

D'une façon générale, la demande s'oriente vers des préparations de plus en plus élaborées.

Parmi la vaste gamme de produits disponibles, quatre sortes de spécialités semblent faire partie de ceux dont le taux de croissance sera élevé : les médicaments liés au traitement des affections cardio-vasculaires et rhumatismales - en raison de l'allongement de la durée de la vie - les tranquillisants et les préparations à base d'hormones.

Les perspectives de développement de l'industrie pharmaceutique apparaissent favorables. L'expansion de ce secteur industriel sera assuré principalement par la demande résultant du vieillissement des populations des pays développés, par les progrès thérapeutiques et généralisation de la médecine.

Les entreprises auront à faire face à un accroissement de leur coût lié à l'augmentation continue des frais de recherche, d'information et de publicité et au renforcement du contrôle des autorités tant sur le prix des produits pharmaceutiques que sur le lancement de nouveaux produits. A ce sujet, une harmonisation des législations au niveau de la C.E.E. faciliterait la libre circulation des médicaments et serait un élément de rationalisation.

Les firmes les mieux adaptées à l'évolution prévisible des conditions du marché sont apparemment celles qui satisfont aux deux critères suivants : dimension leur permettant de consacrer les sommes nécessaires à la mise au point de préparations nouvelles et élargissement des activités portant sur des produits connexes exigeant moins d'investissements en recherche.

## II. ANALYSE CLASSIQUE DE LA CONCURRENCE

### A. Résultats des indices de concentration

Les résultats des indices de concentration doivent être examinés dans leur ensemble pour déterminer le sens de l'importance du mouvement de concentration sur une période déterminée; en effet, la nature même de la formule conduit à une interprétation nuancée de l'ampleur du mouvement. De 1969 à 1973, il faut noter une régression du nombre d'entreprises et une stabilité de l'effectif du secteur.

#### Coefficient de dispersion

Passant de 2.291 à 2.117 pour le coefficient de variation et de 0.703 à 0.692 pour le coefficient GINI, ces deux indices ont tendance à régresser; ceci signifie que les disparités entre les entreprises les plus importantes tentent de se réduire.

#### Ratios de concentration

Les ratios de concentration présentent les mêmes tendances. En ce qui concerne la variable "effectif" le RC 4 s'accroît de 2 points; les RC 8, 10 et 12 augmentent mais diminuent en fin de période; les RC 20 et 30 présentent une stabilité.

Les mêmes mouvements se retrouvent dans l'évolution des ratios de concentration de la variable "masse salariale". Finalement, à l'exception de celui des premières entreprises, les ratios de concentration ne se sont pas accrus.

En ce qui concerne le chiffre d'affaires, on peut dire que les ratios de concentration sont en régression à l'exception peut-être du RC 4.

En conclusion :

Lorsqu'il y a un mouvement vers la concentration, celui-ci est toujours plus élevé en % pour les premières entreprises.

Les raisons de ces divers mouvements peuvent être les suivantes :

- Dans la situation économique actuelle, la croissance des entreprises les plus importantes du secteur est faite davantage par absorption d'entreprises concurrentes que par expansion propre. Ces entreprises se renforcent en ce qui concerne le chiffre d'affaires et la rentabilité.

En effet, les charges croissantes de la recherche pharmaceutique réduisent fortement la rentabilité des entreprises dont la croissance ne peut être assurée que par la fabrication sous licence, voire la commercialisation des produits pharmaceutiques étrangers, demandant moins d'investissements propres.

Cette forme de croissance ne nécessite pas directement un accroissement des effectifs. Elle reste cependant peu développée en Belgique, en fonction de la relative faible dimension des entreprises.



### Indices HERFINDAHL et ENTROPIE

Ces deux indices sont stables sinon en régression pendant la période, à l'exception de la variable "chiffre d'affaires"; les variations restent en tout cas modestes.

Dans le secteur de la pharmacie en Belgique, la concurrence reste très forte. Les découvertes de spécialités hautement rentables ont été rares depuis plusieurs années au profit de la concurrence étrangère.

### Indices LINDA

Considérons les résultats de l'indice de Linda.

- A l'exception des deux premières entreprises de l'échantillon dont l'indice est généralement supérieur à 1 pour les variables classiques, les résultats des indices des entreprises moins importantes sont faibles. Ils se situent généralement autour de 0.1 et 0.2, sauf pour les variables financières (résultats nets, cash flow, investissements bruts).

En outre cet indice est en régression pour les variables "effectifs", "masse salariale" et "chiffre d'affaires".

Il est en croissance pour certaines variables financières, avec cependant des fluctuations. Ceci montre bien les fluctuations économiques du secteur.

Comme il est apparu pour les ratios de concentration, les deux premières entreprises se sont développées.

- Il faut enfin remarquer l'évolution de l'indice Linda des investissements bruts et des capitaux propres. L'indice Linda des investissements bruts augmente plus que celui des capitaux propres. Ceci pourrait signifier que le mouvement de concentration se fait davantage par prise de participation que par autofinancement.

TABLEAU 1 - INDICES DE CONCENTRATION - EFFECTIFS

Année	Nombre d'entreprises	Coefficient de dispersion		Ratios de concentration							Autres indices de concentration	
		V	G	4	8	10	12	20	30	H	E	
1969	75	2.291	0.703	42.77	63.62	69.25	73.09	82.20	90.79	83.325	- 139.75	
1970	73	2.215	0.700	44.81	66.74	70.23	74.09	82.42	90.47	80.933	- 139.38	
1971	72	2.168	0.696	44.44	64.14	69.91	73.69	82.58	90.47	79.229	- 139.71	
1972	71	2.156	0.696	44.54	66.29	70.07	73.86	82.76	90.68	79.585	- 139.33	
1973	70	2.117	0.692	44.77	61.99	68.28	72.97	82.97	90.95	78.342	- 139.94	

TABEAU 2 - INDICES DE CONCENTRATION - MASSE SALARIALE

Année	Nombre d'entreprises	Coefficient de dispersion		Ratios de concentration						Autres indices de concentration	
		V	G	4	8	10	12	20	30	H	E
1969	75	2.285	0.703	42.67	63.48	69.09	72.92	82.26	90.84	83.004	- 139.85
1970	73	2.229	0.705	45.05	65.08	70.61	74.48	82.86	90.91	81.768	- 138.73
1971	72	2.183	0.703	44.68	64.49	70.29	74.10	83.03	90.97	80.003	- 139.01
1972	71	2.158	0.697	44.58	64.35	70.13	73.93	82.84	90.76	79.735	- 139.21
1973	70	1.918	0.683	42.25	60.41	67.04	71.99	82.54	90.96	66.874	- 142.77

TABLEAU 3 - INDICES DE CONCENTRATION - CHIFFRE D'AFFAIRES

Année	Nombre d'entreprises	Coefficient de dispersion		Ratios de concentration							Autres indices de concentration	
		V	G	4	8	10	12	20	30	H	E	
1969	75	2.292	0.703	42.80	63.66	69.28	73.12	82.22	90.81	83.413	- 139.70	
1970	73	2.196	0.692	44.49	64.27	69.72	73.55	81.83	89.82	79.800	- 140.28	
1971	72	2.127	0.678	43.72	63.10	68.77	72.49	81.24	89.00	76.761	- 141.68	
1972	71	2.136	0.687	44.18	63.78	69.51	73.27	82.11	89.96	78.365	- 140.31	
1973	70	1.918	0.683	41.89	59.89	66.47	71.37	81.83	90.18	66.874	- 142.77	

TABEAU 4 - INDICES LINDA - EFFECTIFS

Année	LS	N <sub>z</sub>	N <sup>*</sup> M	LN <sup>*</sup> M	N <sup>*</sup> H	LN <sup>*</sup> H	N <sup>*</sup> H <	LN <sup>*</sup> H <
1969	0.185	30	30	0.185	2	1.691	2	1.691
1970	0.197	30	30	0.197	2	1.277	2	1.277
1971	0.205	30	29	0.199	2	1.277	2	1.277
1972	0.205	30	29	0.199	2	1.277	2	1.277
1973	0.193	30	29	0.192	2	1.226	2	1.226

TABLEAU 5 - INDICES LINDA - MASSE SALARIALE

Année	LS	N <sub>M</sub>	N <sub>M</sub> <sup>*</sup>	LN <sub>M</sub> <sup>*</sup>	N <sub>H</sub> <sup>*</sup>	LN <sub>H</sub> <sup>*</sup>	N <sub>H&lt;</sub> <sup>*</sup>	LN <sub>H&lt;</sub> <sup>*</sup>
1969	0.184	30	30	0.184	2	1.691	2	1.691
1970	0.198	30	30	0.198	2	1.277	2	1.277
1971	0.205	30	29	0.199	2	1.277	2	1.277
1972	0.205	30	29	0.199	2	1.277	2	1.277
1973	0.177	30	29	0.177	2	0.959	2	0.959

TABLEAU 6 - INDICES LINDA - CHIFFRE D'AFFAIRES

Année	LS	N*	N* M	LN* M	N* H	LN* H	N* H <	LN* H <
1969	0.185	30	30	0.185	2	1.691	2	1.691
1970	0.197	30	30	0.197	2	1.277	2	1.277
1971	0.205	30	29	0.199	2	1.277	2	1.277
1972	0.206	30	29	0.199	2	1.277	2	1.277
1973	0.177	30	29	0.177	2	0.959	2	0.959



TABLEAU 7 - INDICES LINDA - BENEFICE NET

Année	LS	N <sup>*</sup>	N <sup>*</sup> <sub>M</sub>	LN <sup>*</sup> <sub>M</sub>	N <sup>*</sup> <sub>H</sub>	LN <sup>*</sup> <sub>H</sub>	N <sup>*</sup> <sub>H</sub> <	LN <sup>*</sup> <sub>H</sub> <
1969	0.665	17	3	0.452	2	0.675	2	0.675
1970	1.543	18	4	0.447	18	1.543	2	0.653
1971	1.221	20	4	0.313	20	1.221	2	0.654
1972	1.173	20	4	0.435	20	1.173	2	0.706

TABLEAU 8 - INDICES LINDA - CASH FLOW

Année	LS	N <sup>*</sup>	N <sup>*</sup> M	LN <sup>*</sup> M	N <sup>*</sup> H	LN <sup>*</sup> H	N <sup>*</sup> H <	LN <sup>*</sup> H <
1969	0.623	20	17	0.357	2	0.925	2	0.925
1970	1.190	21	17	0.594	21	1.190	6	0.853
1971	0.760	20	16	0.416	2	0.813	2	0.813
1972	0.764	20	16	0.405	2	0.898	2	0.898

TABEAU 9 - INDICES LINDA - INVESTISSEMENTS BRUTS

Année	LS	N <sup>*</sup>	N <sup>*</sup> M	LN <sup>*</sup> M	N <sup>*</sup> H	LN <sup>*</sup> H	N <sup>*</sup> H <	LN <sup>*</sup> H <
1969	0.913	15	8	0.505	2	2.162	2	2.162
1970	5.287	13	2	0.639	13	5.287	2	0.639
1971	5.251	18	10	0.755	18	5.251	2	1.353
1972	3.288	18	8	0.743	18	3.288	2	1.253

TABLEAU 10 - INDICES LINDA - CAPITAUX PROPRES

Année	LS	N*	N <sup>*</sup> <sub>M</sub>	LN <sup>*</sup> <sub>M</sub>	N <sup>*</sup> <sub>H</sub>	LN <sup>*</sup> <sub>H</sub>	N <sup>*</sup> <sub>H</sub> <	LN <sup>*</sup> <sub>H</sub> <
1969	0.469	21	6	0.252	2	0.505	2	0.505
1970	0.638	21	10	0.343	2	0.649	2	0.649
1971	0.723	21	6	0.361	21	0.723	2	0.560
1972	0.725	21	6	0.363	21	0.725	2	0.570

B. Classement des entreprises les plus importantes suivant les variables les plus représentatives

Les tableaux qui suivent ont pour objet de mettre en évidence l'évolution du rang des entreprises les plus importantes du secteur et la variation de la position individuelle de chaque entreprise depuis 1962 sauf pour les variables financières, lesquelles se réfèrent à une situation de départ en 1968. Ces tableaux montrent également la part des 4, 8, 10, 12, 20 et 30 premières entreprises suivant les variables :

- effectifs,
- rémunérations salariales brutes,
- chiffres d'affaires, (T.V.A. non comprise)
- résultats nets,
- cash flow,
- capitaux propres,
- investissements bruts.

Remarque

Nous ne disposons pas aujourd'hui des valeurs de plusieurs variables du secteur. C'est pourquoi elles font l'objet d'une estimation raisonnée.

En outre, dans le sous-secteur des produits pharmaceutiques, nous rencontrons un certain nombre de "Multi Product Firms", qui possèdent différentes divisions de production.

Généralement, les frais généraux de l'entreprise ne sont pas répartis rationnellement par division. Il en est de même de la cession des marchandises qui se fait entre divisions.

Les données statistiques du secteur sont extrêmement variables en fonction des sources de renseignement.

Les statistiques peuvent, suivant le cas, tenir compte :

- des sociétés étrangères,
- des sociétés belges sous contrôle étranger,
- des sociétés nationales,
- des divisions pharmaceutiques de groupes chimiques multinationaux.

En outre une distinction nait aussi du fait que certaines d'entre elles fabriquent, conditionnent, revendent à d'autres ou non, sans parler du vrac.

Il faut donc se méfier des résultats, car ils donnent lieu à des interprétations erronées.

Nous avons considéré que le secteur comprenait entre 70 et 80 entreprises et un effectif moyen de 10.000 personnes. (1)

#### Chiffre d'affaires

En ce qui concerne le chiffre d'affaires, il semble bien que le montant par personne occupée soit une approximation réaliste. Ce montant est voisin actuellement de 1.500.000 F T.V.A. non comprise.

#### Variables financières

Pour les variables financières, nous ne disposons pas de données à l'échelle du secteur.

---

(1) L'industrie du médicament - 1967

Les investissements ne sont pas liés à une division en proportion de ses résultats mais en fonction de la rentabilité globale de l'entreprise.

Les résultats par division ne peuvent jamais refléter qu'une tendance et dans les résultats d'ensemble, ils sont sans signification aucune.

Dans la mesure du possible, lorsque c'est le cas, nous nous sommes efforcés de dégager les informations qui se rapportent aux produits pharmaceutiques uniquement.

STRUCTURE DU SECTEUR

	1968	1969	1970	1971 (1)	1972 (1)
Entreprises	77	75	73	72	71
Effectifs	9.472	9.770	10.356	10.563	10.563
Masse salariale brute (2)	1.967	2.252	2.477	2.650	2.783
Chiffre d'affaires(2)	13.282	14.535	10.901	11.773	12.203
Investissements bruts(2)	-	568	715	-	-

(1) Estimations - Données pas disponibles.

(2) Millions de francs.



EFFECTIFS

Rang des entreprises les + import.	1962	1968	1969	1970	1971	1972	1973
1	600	5) 2.300	5) 2.300	5) 2.300	5) 2.300	5) 2.300	5) 2.300
2	525	3) 711	2) 680	2) 900	2) 900	2) 900	2) 900
3	480	2) 650	1) 600	15) 850	15) 900	15) 900	15) 625
4	350	1) 600	15) 600	1) 600	1) 600	1) 600	1) 624
Total 1 - 4	1.955	4.261	4.180	4.650	4.700	4.700	4.449
5	320	15) 500	16) 600	16) 600	16) 600	16) 600	16) 600
6	300	16) 500	3) 558	3) 558	6) 550	6) 550	3) 400
7	240	6) 370	6) 490	6) 520	3) 544	3) 544	4) 380
8	210	4) 350	8) 390	8) 390	8) 390	8) 390	8) 350
Total 1 - 8	3.025	5.981	6.218	6.718	6.784	6.784	6.179
9	200	8) 350	4) 350	4) 350	4) 350	4) 350	13) 304
10	170	12) 200	12) 200	13) 220	13) 260	13) 260	20) 298
Total 1 - 10	3.395	6.531	6.768	7.288	7.394	7.394	6.781
11	150	7) 195	7) 195	10) 200	10) 200	10) 200	6) 274
12	150	13) 180	13) 180	12) 200	12) 200	12) 200	12) 200
Total 1 - 12	3.695	6.906	7.143	7.688	7.794	7.794	7.255

EFFECTIFS

Rang des entreprises les + import.	1962	1968	1969	1970	1971	1972 (*)	1973
13	150	14) 130	14) 130	14) 130	31) 180	31) 180	10) 170
14	130	17) 130	17) 130	17) 130	14) 130	14) 130	31) 150
15	130	10) 125	10) 125	31) 105	17) 130	17) 130	25) 150
16	130	31) 105	31) 105	18) 100	18) 100	18) 100	14) 140
17	100	18) 100	18) 100	19) 100	19) 100	19) 100	11) 125
18	100	19) 100	19) 100	20) 100	20) 100	20) 100	17) 120
19	100	20) 100	20) 100	21) 100	21) 100	21) 100	22) 120
20	100	21) 100	21) 100	22) 100	22) 100	22) 100	19) 105
Total 1 - 20	4.635	7.796	8.033	8.553	8.734	8.734	8.335
21	93	22) 90	22) 100	11) 90	27) 100	27) 100	18) 100
22	90	11) 90	11) 90	26) 90	25) 100	25) 100	27) 90
23	75	27) 90	27) 90	27) 90	26) 95	26) 95	26) 90
24	70	23) 88	23) 88	28) 90	11) 90	11) 90	23) 90
25	63	9) 85	9) 85	23) 88	28) 90	28) 90	28) 85
26	60	26) 80	26) 85	9) 85	23) 88	23) 88	9) 85
27	60	28) 75	28) 80	25) 80	9) 85	9) 85	21) 83
28	60	29) 75	29) 75	29) 75	29) 75	29) 75	24) 79
29	50	24) 72	30) 75	30) 75	24) 72	24) 72	29) 75
30	20	25) 70	24) 72	24) 72	30) 40	30) 40	30) 75
Total 1 - 30	5.276	8.611	8.873	9.388	9.569	9.569	9.187

EFFECTIFS

	1962	1968	1969	1970	1971	1972 (*)	1973
Rang des entreprises les + import.							
Solde des entreprises	527	861	900	989	1.008	984	1.423
Total du secteur	5.803	9.472	9.773	10.377	10.577	10.553	10.610

(\*) Estimation : données pas disponibles.

REMUNERATIONS SALARIALES BRUTES

(millions de francs)

Rang des entreprises les + import.	1962	1968	1969	1970	1971 (*)	1972 (*)	1973
1	71,715	5) 483,000	5) 529,000	5) 552,000	5) 579,600	5) 607,200	5) 576,000
2	62,750	3) 140,700	2) 156,400	2) 216,000	2) 226,800	2) 237,600	15) 300,160
3	57,372	2) 126,000	1) 138,000	15) 204,000	15) 226,800	15) 237,600	2) 288,000
4	41,833	1) 126,000	15) 138,000	1) 144,000	1) 151,200	1) 158,400	1) 195,840
Total 1 - 4	233,670	875,700	961,400	1.116,000	1.184,400	1.240,800	1.360,000
5	38,248	15) 105,000	16) 138,000	16) 144,000	16) 151,200	16) 158,400	16) 192,000
6	35,857	16) 105,000	3) 128,340	3) 133,920	6) 138,600	6) 145,200	3) 152,000
7	28,686	6) 73,500	6) 112,700	6) 124,800	3) 137,088	3) 143,616	6) 122,240
8	25,100	4) 73,500	8) 89,700	8) 93,600	8) 98,280	8) 102,960	8) 118,400
Total 1 - 8	361,561	1.232,700	1.430,140	1.612,320	1.709,568	1.790,976	1.944,640
9	23,905	8) 70,350	4) 80,500	4) 84,000	4) 88,200	4) 92,400	4) 116,800
10	20,319	12) 42,000	12) 46,000	13) 52,800	13) 65,520	13) 68,640	13) 96,640
Total 1 - 10	405,785	1.345,050	1.556,640	1.749,120	1.863,288	1.952,016	2.158,080
11	17,928	7) 40,950	7) 44,850	10) 48,000	10) 50,400	10) 52,800	20) 95,360
12	17,928	13) 37,800	13) 41,400	12) 48,000	12) 50,400	12) 52,800	12) 64,000
Total 1 - 12	441,641	1.423,800	1.642,890	1.845,120	1.964,088	2.057,616	2.317,440

REMUNERATIONS SALARIALES BRUTES

(millions de francs)

Rang des entreprises les + import.	1962	1968	1969	1970	1971 (*)	1972 (*)	1973
13	17,928	14) 27,300	14) 29,900	14) 31,200	31) 45,360	31) 47,520	10) 59,200
14	15,538	17) 27,300	17) 29,900	17) 31,200	14) 32,760	14) 34,320	31) 54,400
15	15,538	10) 26,250	10) 28,750	31) 25,200	17) 32,760	17) 34,320	14) 43,200
16	15,538	31) 24,150	31) 28,750	18) 24,000	18) 25,200	18) 26,400	17) 40,000
17	11,952	19) 22,050	19) 24,150	19) 24,000	19) 25,200	19) 26,400	25) 40,000
18	11,952	20) 21,000	20) 23,000	20) 24,000	20) 25,200	20) 26,400	22) 35,200
19	11,952	18) 21,000	18) 23,000	21) 24,000	21) 25,200	21) 26,400	11) 34,560
20	11,952	21) 21,000	21) 23,000	22) 24,000	24) 25,200	22) 26,400	19) 32,960
Total 1 - 20	553,991	1.613,850	1.853,340	2.052,720	2.200,968	2.305,776	2.656,960
21	11,110	22) 18,900	22) 23,000	11) 21,600	25) 25,200	25) 26,400	18) 32,000
22	10,757	27) 18,900	27) 20,700	26) 21,600	27) 25,200	27) 26,400	26) 29,760
23	8,964	11) 18,900	11) 20,700	27) 21,600	26) 23,940	26) 25,080	21) 29,440
24	8,366	23) 18,480	23) 20,240	28) 21,600	11) 22,680	11) 23,760	23) 28,800
25	7,530	9) 17,850	9) 19,550	23) 21,120	28) 22,680	28) 23,760	27) 28,800
26	7,285	26) 17,850	26) 19,550	9) 20,400	23) 22,176	23) 23,232	28) 28,160
27	7,285	28) 16,800	28) 18,400	25) 19,200	9) 21,420	9) 22,440	9) 27,200
28	7,285	29) 15,750	29) 17,250	29) 18,000	29) 18,900	29) 19,800	24) 24,320
29	5,976	24) 15,120	30) 17,250	30) 18,000	24) 18,144	24) 19,008	29) 24,000
30	2,390	25) 14,700	24) 16,560	24) 16,280	30) 10,080	30) 10,560	30) 18,560
Total 1 - 30	630,939	1.787,100	2.046,540	2.252,120	2.411,388	2.526,216	2.928,000

REMUNERATIONS SALARIALES BRUTES

(Millions de francs)

	1962	1968	1969	1970	1971 (*)	1972 (*)	1973
Rang des entreprises les + import.							
Solde des entreprises	63,736	180,83	206,37	225,19	239,358	257,070	290,920
Total du secteur	694,675	1.967,93	2.252,91	2.477,31	2.650,746	2.783,286	3.218,920

(\*) Estimation : données pas disponibles.

CHIFFRE D'AFFAIRES

(Millions de francs)

Rang des entreprises les + import.	1962	1968	1969	1970	1971 (★)	1972 (★)	1973
1	431,7	5) 3.226,9	5) 3.423,-	5) 2.398,7	5) 2.518,6	5) 2.638,5	5) 2.268,0
2	378,-	3) 997,-	2) 1.012,-	2) 938,6	2) 985,5	2) 1.032,5	15) 1.181,9
3	345,3	2) 911,9	1) 893,-	15) 886,5	15) 985,5	15) 1.032,5	2) 1.134,0
4	251,8	1) 841,8	15) 893,-	1) 625,7	1) 657,-	1) 688,3	1) 771,1
Total 1 - 4	1.406,8	5.997,6	6.221,0	4.849,5	5.146,6	5.391,8	5.355,0
5	230,2	15) 701,-	16) 893,-	16) 625,7	16) 657,-	16) 688,3	16) 756,0
6	215,8	16) 701,-	3) 830,-	3) 581,9	6) 602,3	6) 631,-	3) 598,5
7	172,6	6) 519,-	6) 729,-	6) 542,3	3) 595,7	3) 624,1	6) 481,3
8	151,-	4) 491,-	8) 580,-	8) 406,7	8) 427,1	8) 447,4	8) 466,2
Total 1 - 8	2.176,4	8.389,6	9.253,0	7.006,1	7.428,7	7.782,6	7.657,0
9	143,9	8) 491,-	4) 520,9	4) 365,-	4) 383,3	4) 401,5	4) 459,9
10	122,3	12) 280,6	12) 297,-	13) 229,4	13) 284,7	13) 298,3	13) 380,5
Total 1 - 10	2.442,6	9.161,2	10.070,9	7.600,5	8.096,7	8.482,4	8.497,4
11	107,9	7) 273,-	7) 290,-	10) 208,6	10) 219,-	10) 229,4	20) 375,5
12	107,9	13) 252,-	13) 267,9	12) 208,6	12) 219,-	12) 229,4	12) 252,0
Total 1 - 12	2.658,4	9.686,2	10.628,8	8.017,7	8.534,7	8.941,2	9.124,9

CHIFFRE D'AFFAIRES

(millions de francs)

Rang des entreprises les + import.	1962	1968	1969	1970	1971 (*)	1972 (*)	1973
13	107,9	182,- 14)	193,- 14)	135,6 31)	197,1 31)	206,5 31)	233,1 10)
14	93,5	182,- 17)	182,- 17)	135,6 14)	142,4 14)	149,1 14)	214,2 31)
15	93,5	175,- 10)	186,- 10)	109,5 31)	142,4 17)	149,1 14)	170,1 14)
16	93,5	147,- 31)	156,- 31)	104,3 18)	109,5 18)	114,7 18)	157,5 17)
17	71,9	140,3 19)	148,8 19)	104,3 19)	109,5 19)	114,7 19)	157,5 25)
18	71,9	140,3 20)	148,8 20)	104,3 20)	109,5 20)	114,7 22)	138,6 22)
19	71,9	140,3 18)	148,8 18)	104,3 21)	109,5 21)	114,7 11)	136,1 11)
20	71,9	140,3 21)	148,8 21)	104,3 22)	109,5 22)	114,7 19)	129,8 19)
Total 1 - 20	3.334,4	10.933,4	11.952,0	8.919,9	9.564,1	10.019,4	10.461,8
21	66,9	126,- 22)	148,8 22)	93,9 11)	109,5 25)	114,7 25)	126,0 18)
22	64,7	126,- 27)	133,9 27)	93,9 26)	109,5 27)	114,7 26)	117,2 26)
23	53,9	126,- 11)	133,9 11)	93,9 27)	104,- 26)	109,- 21)	115,9 21)
24	50,-	123,- 23)	130,9 23)	93,9 28)	98,6 11)	103,2 23)	113,4 23)
25	45,3	119,- 9)	126,- 9)	91,8 23)	98,6 28)	103,2 27)	113,4 27)
26	43,-	112,- 26)	126,- 26)	88,6 9)	96,4 23)	101,- 28)	110,9 28)
27	43,-	105,- 28)	119,- 28)	83,4 25)	93,1 9)	97,5 9)	107,1 9)
28	43,-	105,- 29)	111,6 29)	78,2 29)	82,1 29)	86,- 24)	95,7 24)
29	35,9	101,- 24)	111,6 30)	78,2 30)	78,8 24)	82,6 29)	94,5 29)
30	14,3	98,- 25)	107,- 24)	75,1 24)	43,8 30)	45,9 30)	73,1 30)
Total 1 - 30	3.794,4	12.074,4	13.200,7	9.790,8	10.478,5	10.977,2	11.529,0



CHIFFRE D'AFFAIRES

(Millions de francs)

	1962	1968	1969	1970	1971 (*)	1972 (*)	1973
Rang des entreprises les + import.							
Solde des entreprises	379	1.208	1.335,1	1.110,2	1.294,5	1.225,8	1.255,7
Total du secteur	4.173,4	13.282,4	14.535,8	10.901,0	11.773,0	12.203,0	12.784,7

(\*) Estimation : données pas disponibles.

RESULTATS NETS

(millions de francs)

Rang des entreprises les + import.	1967	1968	1969	1970	1971	1972 (x)
1		90,74	1) 120,66	11) 185,55	1) 142,05	1) 149,15
2		72,00	3) 89,25	1) 141,91	11) 108,44	2) 105,56
3		59,99	2) 81,00	2) 90,90	3) 104,10	11) 103,02
4		13,48	10) 42,29	3) 81,90	2) 100,53	3) 59,70
TOTAL 1 - 4		236,21	333,20	500,26	455,12	417,43
5		13,46	11) 28,62	10) 31,21	10) 32,86	10) 34,50
6		13,40	4) 22,16	4) 18,04	19) 14,89	19) 15,63
7		11,78	5) 15,14	19) 13,67	4) 14,78	4) 14,04
8		11,09	6) 15,10	9) 11,09	7) 12,12	7) 12,72
TOTAL 1 - 8		285,94	414,22	574,27	529,77	494,32
9		10,00	9) 10,00	7) 10,40	9) 11,65	9) 12,20
10		9,57	7) 9,07	12) 6,50	12) 9,84	12) 10,33
TOTAL 1 - 10		305,51	433,29	591,17	551,26	516,85
11		8,80	8) 8,21	17) 3,84	17) 4,04	17) 4,24
12		4,70	12) 6,00	13) 3,54	8) 3,11	8) 3,26
TOTAL 1 - 12		319,01	447,50	598,55	558,41	524,35

RESULTATS NETS

(millions de francs)

Rang des entreprises les + import.	1967	1968	1969	1970	1971	1972 (x)
13		3,50 13)	3,50 6)	3,46 6)	2,64 6)	2,50 6)
14		2,90 15)	2,60 15)	2,65 15)	2,22 14)	2,33 14)
15		2,60 16)	2,40 16)	2,44 16)	2,21 18)	2,32 18)
16		2,40 14)	2,07 14)	1,04 21)	1,80 15)	1,71 15)
17		1,19 17)	1,72 17)	0,91 14)	1,63 21)	1,71 21)
18		1,08 18)	- 1,09 5)	0,46 5)	1,46 16)	1,39 16)
19		0,28 20)	- 1,30 20)	- 0,21 8)	1,34 13)	1,27 13)
20		- 1,28 21)	- 1,50 21)	- 1,51 20)	0,41 5)	0,39 5)
TOTAL 1 - 20		331,68	455,90	607,79	572,12	537,97
21		- 1,45 19)	- 1,79 19)	- 3,06 18)	- 1,37 20)	- 1,31 20)
22		-	-	-	-	-
23		-	-	-	-	-
24		-	-	-	-	-
25		-	-	-	-	-
26		-	-	-	-	-
27		-	-	-	-	-
28		-	-	-	-	-
29		-	-	-	-	-
30		-	-	-	-	-
Bénéfices nets 1-30		332,96	459,79	609,51	572,12	537,97

RESULTATS NETS

	(millions de francs)					
Rang des entreprises les + import.	1967	1968	1969	1970	1971	1972 (x)
PERTES		2,73	5,68	4,78	1,37	1,31
SOLDE 1 - 30		330,23	454,11	604,73	570,75	536,66
		(x) Estimation	- Données pas disponibles			

CASH FLOW

(millions de francs)

Rang des entreprises les + import.	1967	1968	1969	1970	1971	1972 (x)
1		151,28	1) 188,75	16) 348,95	1) 256,79	1) 269,62
2		101,40	2) 102,00	1) 242,13	16) 157,88	16) 149,99
3		75,00	3) 75,00	2) 102,61	2) 100,53	2) 105,56
4		21,10	16) 27,35	3) 71,90	3) 86,80	3) 60,20
TOTAL 1 - 4		348,78	393,10	765,59	602,00	585,37
5		16,29	10) 22,78	10) 44,66	10) 47,01	10) 49,36
6		15,98	7) 21,80	15) 24,26	15) 29,68	15) 31,16
7		15,58	6) 21,39	4) 21,71	4) 24,28	4) 25,49
8		15,00	4) 18,14	5) 21,24	5) 24,04	5) 25,24
TOTAL 1 - 8		411,63	477,21	877,46	727,01	716,62
9		13,59	5) 16,29	7) 19,48	19) 19,24	19) 20,20
10		13,39	11) 13,87	11) 14,60	7) 16,17	11) 16,06
TOTAL 1 - 10		438,61	507,37	911,54	762,42	752,88
11		13,18	12) 12,50	12) 12,25	11) 15,33	7) 15,36
12		12,50	13) 12,00	13) 12,14	13) 14,35	13) 14,89
TOTAL 1 - 12		464,29	531,87	935,93	792,10	783,13

CASH FLOW

(millions de francs)

Rang des entreprises les + import.	1967	1968	1969	1970	1971	1972 (x)
13		12,00	8) 12,00	9) 10,54	6) 13,60	6) 14,28
14		8,62	9) 9,02	20) 10,17	9) 10,83	9) 11,11
15		8,52	15) 8,93	6) 8,59	14) 9,84	14) 10,33
16		7,37	18) 6,83	14) 6,50	18) 9,15	18) 9,60
17		3,50	14) 6,25	18) 6,38	21) 4,35	21) 4,57
18		2,73	17) 3,50	21) 4,13	12) 3,25	12) 3,09
19		1,21	21) 1,85	17) 3,51	17) 2,35	17) 2,23
20		0,73	19) 0,50	8) 0,72	8) 0,66	8) 0,63
TOTAL 1 - 20		508,97	580,75	986,47	846,13	838,97
21		0,39	20) - 0,90	19) 0,42	20) - 0,73	20) - 0,70
22		-	-	-	-	-
23		-	-	-	-	-
24		-	-	-	-	-
25		-	-	-	-	-
26		-	-	-	-	-
27		-	-	-	-	-
28		-	-	-	-	-
29		-	-	-	-	-
30		-	-	-	-	-
CASH FLOW 1 - 30		509,36	580,75	986,89	846,13	838,97

CASH FLOW

(millions de francs)

	1967	1968	1969	1970	1971	1972 (x)
Rang des entreprises les + import.						
VALEUR NEGATIVE		-	0,90	-	0,73	0,70
SOLDE 1 - 30		509,36	579,85	986,89	845,40	838,27

(x) Estimation - Données pas disponibles.

CAPITAUX PROPRES

(millions de francs)

Rang des entreprises les + import.	1967	1968	1969	1970	1971	1972 (x)
1		320,00	1) 353,79	4) 475,77	4) 619,55	4) 650,52
2		318,76	4) 350,00	1) 366,48	2) 552,65	2) 570,28
3		295,00	2) 325,47	2) 332,07	1) 383,64	1) 388,08
4		260,72	3) 285,00	3) 275,00	3) 264,68	3) 251,45
TOTAL 1 - 4		1.194,48	1.314,26	1.449,32	1.820,52	1.860,33
5		190,16	5) 224,54	5) 184,34	7) 210,00	7) 220,50
6		144,00	6) 176,09	7) 103,40	5) 194,05	5) 203,75
7		118,03	8) 79,09	8) 82,70	8) 91,70	8) 96,29
8		68,58	9) 73,90	9) 78,03	9) 82,34	9) 86,45
TOTAL 1 - 8		1.715,25	1.867,88	1.897,79	2.398,61	2.467,32
9		66,34	10) 73,90	6) 74,55	6) 74,44	6) 74,35
10		66,34	11) 60,83	11) 63,30	11) 65,24	11) 68,50
TOTAL 1 - 10		1.847,93	2.002,61	2.035,64	2.538,29	2.610,17
11		59,60	12) 34,45	13) 27,62	13) 29,00	13) 30,38
12		46,39	13) 26,50	15) 22,26	15) 28,74	15) 30,18
TOTAL 1 - 12		1.953,92	2.063,56	2.085,52	2.596,03	2.670,73



CAPITAUX PROPRES

(millions de francs)

Kang des entreprises les + import.	1967	1968	1969	1970	1971	1972 (x)
13		25,70	7) 16,25	20) 17,10	16) 25,91	16) 27,20
14		15,30	15) 16,00	14) 16,89	20) 21,10	20) 22,16
15		12,00	14) 16,00	17) 11,00	14) 18,78	14) 19,71
16		11,27	20) 15,73	18) 10,78	17) 11,00	17) 11,00
17		11,00	17) 15,00	16) 10,36	18) 10,78	19) 10,95
18		10,78	18) 10,78	19) 9,91	19) 10,43	18) 10,78
19		10,28	19) 10,61	21) 9,25	21) 9,25	21) 9,25
20		9,57	16) 10,36	10) 5,61	10) 5,93	10) 6,22
TOTAL 1 - 20		2.059,82	2.174,29	2.176,42	2.709,21	2.788,00
21		9,25	21) 10,00	12) 5,50	12) 5,50	12) 5,50
22		-	-	-	-	-
23		-	-	-	-	-
24		-	-	-	-	-
25		-	-	-	-	-
26		-	-	-	-	-
27		-	-	-	-	-
28		-	-	-	-	-
29		-	-	-	-	-
30		-	-	-	-	-
TOTAL 1 - 30		2.069,07	2.184,29	2.181,92	2.714,71	2.793,50
		(x) Estimation	- Données pas disponibles.			

INVESTISSEMENTS BRUTS

(millions de francs)

Rang des entreprises les + import.	1967	1968	1969	1970	1971	1972 (x)
1		94,82	1) 147,04	13) 238,93	13) 241,52	13) 141,96
2		42,00	2) 34,00	1) 186,72	1) 89,24	2) 56,64
3		17,00	5) 28,10	2) 52,82	2) 54,43	1) 33,22
4		17,00	4) 27,75	4) 15,54	9) 25,30	3) 16,39
TOTAL 1 - 4		170,82	236,89	494,01	410,49	248,21
5		15,74	6) 20,02	3) 14,80	21) 16,65	4) 15,54
6		8,97	13) 17,67	6) 13,90	3) 15,64	6) 9,69
7		4,20	3) 14,00	5) 8,19	4) 15,54	8) 8,84
8		1,25	20) 13,47	20) 4,85	6) 11,46	21) 8,32
TOTAL 1 - 8		200,98	302,05	535,75	469,78	290,60
9		1,04	21) 5,74	21) 1,67	8) 8,84	10) 3,94
10		0,36	8) 4,00	7) 1,64	14) 8,38	5) 3,51
TOTAL 1 - 10		202,38	311,79	539,06	487,00	298,05
11		0,20	19) 4,00	11) 1,33	17) 2,62	19) 2,31
12		0,10	7) 3,30	9) 1,00	10) 2,30	15) 2,15
TOTAL 1 - 12		202,68	319,09	541,39	491,92	302,51

INVESTISSEMENTS BRUTS

(millions de francs)

Rang. des entreprises les + import.	1967	1968	1969	1970	1971	1972 (x)
13		0,00	2,76	0,12	2,15	1,57
14		0,00	0,91	0,00	1,47	1,03
15		0,00	0,76	0,00	1,02	0,98
16		0,00	0,00	0,00	0,57	0,85
17		0,00	0,00	0,00	0,44	0,61
18		0,00	0,00	0,00	0,03	0,03
19		- 0,13	0,00	- 0,11	- 0,04	- 0,02
20		- 1,05	0,00	- 3,58	- 0,11	- 0,11
TOTAL 1 - 20		201,50	323,52	537,82	497,45	307,45
21		- 3,73	- 1,34	- 7,71	- 1,04	- 1,13
22		-	-	-	-	-
23		-	-	-	-	-
24		-	-	-	-	-
25		-	-	-	-	-
26		-	-	-	-	-
27		-	-	-	-	-
28		-	-	-	-	-
29		-	-	-	-	-
30		-	-	-	-	-
INV. BRUTS 1-30		202,68	323,52	541,51	497,60	307,58
VAL. NEG.		4,91	1,34	11,40	1,19	1,26

INVESTISSEMENTS BRUTS

	(millions de francs)					
Rang des entreprises les + import.	1967	1968	1969	1970	1971	1972 (x)
SOLDE 1 - 30		197,77	322,18	530,11	496,41	306,32
AUTRES ENTR.		-	245,82	184,89	-	-
SOLDE SECTEUR		-	568,00	715,00	-	-
		(x) Estimation	- Données pas disponibles			

C. RANG DES ENTREPRISES DE L'ECHANTILLON ENVISAGE PAR VARIABLE ET PAR ANNEE.

1968

Entreprises	Eff.	M.S.	C.A.	Bén.N	C.Fl.	Cap.Pr.	I.B.
Labaz	1	1	1	10	10	5	4
Pfizer Corporation	2	2	2	2	2	3	14
U.C.B.	3	3	3	3	3	1	2
R.I.T.	4	4	4	11	16	2	13
Janssen	5	5	5	1	1	4	1
Destrée	6	6	6				
Sanders	7	7	7				
Christiaens	8	8	8	6	9	6	3
Continental Pharma	9	9	9	7	4	9	6
Coune	10	10	10				
Ciba	12	12	12	19	15	7	21
Substantia	13	13	13	8	6	12	10
Wolfs	14	14	14				
Thiwissen	15	15	15	14	18	11	5
Abbott	16	16	16	18	19	16	9
Labo Perfecta	17	19	19	16	17	15	16
Optima	18	17	17	20	20	21	8
Travenol	19	18	18				
Parke Davis	20	20	20	21	5	17	19
Kempische Labo	21	21	21	15	13	14	17
Zyma Gallen	22	23	23	12	14	8	20
Labo Pura	23	22	22	13	12	18	18
S.I.D.	24	24	24	4	7	20	11
Roussel	25	25	25	5	8	10	7
S.M.B.	26	26	26				
Federa	27	27	27				
Labo Guelifa	28	28	28				
Roussel Labunis	29	29	29				
Probel	30	30	30				
Sarva	-	-	-	17	21	19	12
Bio Coutelier	11	11	11	9	11	13	15

1969

Entreprises	Eff.	M.S.	C.A.	Rés.N	C.Fl.	Cap.Pr.	I.B.
Labaz	1	1	1	4	5	5	4
Pfizer Corporation	6	6	6	3	2	4	16
U.C.B.	2	2	2	2	3	1	2
R.I.T.	3	3	3	5	4	3	6
Janssen	4	4	4	1	1	2	1
Destrée	5	5	5				
Sanders	7	7	7				
Christiaens	9	9	9	8	14	6	7
Continental Pharma	8	8	8	10	8	8	5
Coune	10	10	10				
Ciba	12	12	12	21	15	13	9
Substantia	13	13	13	11	7	11	13
Wolfs	14	14	14				
Thiwissen	15	15	15	16	16	10	3
Abott	16	16	16	18	20	20	14
Labo Perfecta	17	19	19	15	18	14	18
Optima	18	17	17	19	21	21	10
Travenol	19	18	18				
Parke Davis	20	20	20	20	9	17	11
Kempische Labo	21	21	21	14	13	15	19
Zyma Gallen	22	23	23	12	17	7	8
Labo Pura	23	22	22	13	11	18	20
S.I.D.	24	24	24	6	6	16	21
Roussel	25	25	25	7	12	9	12
S.M.B.	26	26	26				
Federa	27	27	27				
Labo Guelifa	28	28	28				
Roussel Labunis	30	30	30				
Probel	-	-	-				
Sarva	29	29	29	17	19	19	15
Bios Coutelier	11	11	11	9	10	12	17

1970

Entreprises	Eff.	M.S.	C.A.	Rés.N.	C.Fl.	Cap.Pr.	I.B.
Labaz	1	1	1	5	5	5	4
Pfizer Corporation	6	6	6	3	3	4	14
U.C.B.	2	2	2	4	4	2	3
R.I.T.	4	4	4	1	1	3	1
Janssen	3	3	3	2	2	1	2
Destrée	5	5	5				
Sanders	7	7	7				
Christiaens	9	9	9	13	13	9	5
Continental Pharma	8	8	8	9	7	8	6
Coune	12	12	12				
Ciba	10	10	10	7	6	6	9
Substantia	13	13	13	19	15	21	21
Wolfs	14	14	14				
Thiwissen	11	11	11	17	17	10	7
Abbott	15	15	15	21	21	17	12
Labo Perfecta	16	16	16	15	19	12	16
Optima	17	17	17	20	14	19	20
Travenol	18	18	18				
Parke Davis	19	19	19	16	8	15	13
Kempische Labo	20	20	20	14	12	14	17
Zyma Gallen	21	21	21	10	16	7	8
Labo Pura	23	23	23	12	11	16	18
S.I.D.	25	25	25	6	9	13	11
Roussel	26	26	26	18	20	20	10
S.M.B.	22	22	22				
Federa	24	24	24				
Labo Guelifa	28	28	28				
Roussel Labunis	30	30	30				
Probel	27	27	27				
Sarva	29	29	29	11	18	18	19
Bios Coutelier	-	-	-	8	10	11	15

1971

Entreprises	Eff.	M.S.	C.A.	Rés.N.	C.Fl.	Cap.Pr.	I.B.
Labaz	1	1	1	5	5	6	7
Pfizer Corporation	7	7	7	4	3	4	10
U.C.B.	2	2	2	3	4	3	3
R.I.T.	4	4	4	2	2	2	1
Janssen	3	3	3	1	1	1	2
Destrée	5	5	5				
Sanders	6	6	6				
Christiaens	9	9	9	13	14	9	6
Continental Pharma	8	8	8	8	7	8	8
Coune	12	12	12				
Ciba	10	10	10	6	6	5	5
Substantia	14	14	14	12	13	21	12
Wolfs	15	15	15				
Thiwissen	11	11	11	14	16	10	14
Abbott	13	13	13	15	9	13	4
Labo Perfecta	16	16	16	18	19	12	19
Optima	17	17	17	21	21	19	9
Travenol	18	18	18				
Parke Davis	19	19	19	17	8	16	17
Kempische Labo	20	20	20	16	12	15	11
Zyma Gallen	24	24	24	10	15	7	21
Labo Pura	21	22	22	19	18	17	15
S.I.D.	26	26	26	7	10	14	16
Roussel	27	27	27	20	20	20	18
S.M.B.	23	23	23				
Federa	25	25	25				
Labo Guelifa	28	28	28				
Roussel Labunis	29	29	29				
Probel	22	21	21				
Sarva	30	30	30	11	17	18	20
Bios Coutelier	-	-	-	9	11	11	13



1972

Entreprises	Eff.	M.S.	C.A.	Rés.N.	C.Fl.	Cap.Pr.	I.B.
Labaz	1	1	1	5	5	6	5
Pfizer Corporation	7	7	7	2	3	4	17
U.C.B.	2	2	2	4	4	3	2
R.I.T.	4	4	4	3	2	2	1
Janssen	3	3	3	1	1	1	3
Destrée	5	5	5				
Sanders	6	6	6				
Christiaens	9	9	9	13	14	9	4
Continental Pharma	8	8	8	8	7	8	6
Coune	12	12	12				
Ciba	10	10	10	6	6	5	8
Substantia	14	14	14	12	13	21	9
Wolfs	15	15	15				
Thiwissen	11	11	11	14	16	10	10
Abbott	13	13	13	15	9	13	13
Labo Perfecta	16	16	16	18	19	12	19
Optima	17	17	17	21	21	19	7
Travenol	18	18	18				
Parke Davis	19	19	19	17	8	16	11
Kempische Labo	20	20	20	16	12	15	14
Zima Gallen	24	24	24	10	15	7	21
Labo Pura	21	22	22	19	18	18	15
S.I.D.	26	26	26	7	11	14	16
Roussel	27	27	27	20	20	20	18
S.M.B.	23	23	23				
Federa	25	25	25				
Labo Guelifa	28	28	28				
Roussel Labunis	29	29	29				
Probel	22	21	21				
Sarva	30	30	30	11	17	17	20
Bios Coutelier	-	-	-	9	10	11	12

#### D. COMMERCE EXTERIEUR DU SECTEUR

Les statistiques du commerce extérieur des produits pharmaceutiques restent sujettes à caution et peuvent présenter en ce qui concerne les exportations des divergences avec les chiffres d'affaires du secteur.

Ces divergences peuvent se justifier en considérant les facteurs suivants :

1. Les statistiques de l'U.E.B.L. tiennent compte des chiffres spécifiques au Grand Duché de Luxembourg.
2. Il existe probablement des produits répertoriés dans les rubriques "Produits pharmaceutiques" mais qui ne sont pas repris dans la production.
3. Enfin les statistiques du commerce extérieur comprennent également des chiffres concernant le négoce proprement dit.

C'est pourquoi nous donnons ci-après le montant des livraisons à l'étranger des entreprises du secteur que l'on peut assimiler à l'exportation.

IMPORTATIONS

(millions de francs)

	1968	1969	1970	1971	1972	1973
France	530,611	636,604	629,821	848,971	1.157,189	1.328,044
Pays-Bas	713,352	1.000,027	1.256,173	1.224,562	1.372,957	1.481,382
Allemagne Occidentale	868,567	1.052,472	1.263,174	1.538,261	1.906,452	2.136,832
Italie	67,006	98,560	122,230	171,129	205,446	449,047
Total C.E.E.	2.179,536	2.787,663	3.271,398	3.782,923	4.642,044	5.395,305
Autres pays	1.230,678	1.557,320	1.833,623	1.662,183	1.713,166	2.047,809
Total mondial	3.410,214	4.344,983	5.105,021	5.445,106	6.355,210	7.443,114
<u>C.E.E.</u> <u>Total mondial</u>	63,91	64,15	64,08	69,47	73,04	72,48

EXPORTATIONS

(millions de francs)

	1968	1969	1970	1971	1972	1973
France	37,352	48,529	91,859	217,925	84,801	152,630
Pays-Bas	586,204	1.254,773	1.442,307	1.501,183	2.003,352	2.344,289
Allemagne occidentale	195,722	292,575	401,853	667,950	868,899	1.147,959
Italie	27,059	31,098	67,564	65,404	108,516	136,712
Total C.E.E.	846,337	1.626,975	2.003,583	2.452,462	3.065,568	3.781,590
Autres pays	1.149,492	1.362,476	1.812,006	1.922,180	2.069,281	2.262,459
Total mondial	1.995,829	2.989,451	3.815,589	4.374,642	5.134,849	6.044,049
<u>C.E.E.</u> Total mondial	42,40	54,42	52,51	56,06	59,70	62,56

### III. ANALYSE DES RAPPROCHEMENTS ECONOMIQUES

L'industrie belge du médicament n'est pas très importante par rapport à celle des pays voisins; il existe en Belgique un nombre très important de groupes étrangers établis en Belgique ou ayant absorbé des entreprises belges comme l'atteste la recherche du CRISP en 1973.

#### 1. Les grandes sociétés pharmaceutiques étrangères.

##### 1.1. Les sociétés américaines

###### Pfizer

Le groupe Pfizer, de New York, qui fabrique, outre des produits pharmaceutiques (qui représentent 49 % de son chiffre d'affaires) des produits chimiques (35 % du chiffre d'affaires du groupe) et des cosmétiques - notamment les produits Coty (16 % des ventes du groupe) possède plusieurs filiales en Belgique :

- Pfizer, S.A. (capital : FB 25 millions), à Jette, constituée en 1954;
- Roerig, S.A. (capital : FB 20 millions), à Jette, constituée en 1959, filiale de Pfizer S.A.;
- Intec, société industrielle et technique, S.A. (capital : FB 2.500.000) à Jette;
- Pfizer Service Company, S.A. (capital : FB 2.500.000), à Molenbeek-Saint-Jean.

La Pfizer Corporation, à Colon (Panama) a une succursale en Belgique, établie à Jette. Cette succursale fabrique à Gembloux des vaccins et des produits vétérinaires et pour l'agriculture, qui sont distribués par Pfizer S.A.

Pfizer International Inc., à New York a également une succursale à Jette, dénommée Pfizer Europe, qui a une vocation de coordination et d'administration, et qui couvre l'Europe à l'exception du Royaume-Uni.

Les principales spécialités pharmaceutiques fabriquées en Belgique ou importées par le groupe Pfizer sont des antibiotiques, et secondairement des corticostéroïdes, des produits psycho-actifs, des diurétiques et des complexes vitamino-minéraux.

En octobre 1972, Pfizer a absorbé la société américaine Howmedica, qui fabrique des équipements médicaux, et dans laquelle la société française Pechiney-Ugine-Kuhlmann détenait une participation de 25 %. Howmedica International Inc., à Panama, a une succursale à Bruxelles.

### Abbott

Le groupe Abbott Laboratories, de Chicago, a une filiale en Belgique, la S.A. Abbott (capital porté à FB 25 millions en octobre 1971 lors de la fusion de cette société avec la S.A. Iphabel, industrie pharmaceutique belge, à Molenbeek-Saint-Jean, appartenant au même groupe), à Saint-Gilles, qui se consacre à la fabrication de spécialités pharmaceutiques.

Les sociétés américaines suivantes disposent également d'usines en Belgique : Upjohn, N.V. (capital : FB 30 millions), à Puurs; Parke Davis & Cie, S.A. (capital : FB 10 millions), à Bornem; Pharmaceuticals International S.A. (anciennement Kay Pharmaceuticals International S.A.) (capital : FB 1.250.000) à Battice.

Les sociétés suivantes ont une part importante dans la vente des médicaments en Belgique :

#### Merck, Sharp & Dohme

Le groupe Merck, Sharp & Dohme à New York, spécialisé dans la production de produits pharmaceutiques, vétérinaires et chimiques, a une filiale en Belgique, Merck, Sharp & Dohme Belgium (capital : FB 12.500.000) à Saint-Josse-ten-Noode.

La filiale néerlandaise de groupe Merck, Sharp & Dohme (Nederland), à Haarlem, a par ailleurs une succursale en Belgique, également à Saint-Josse-ten-Noode.

La société Merck, Sharp & Dohme (Europe) Inc. à Wilmington (Delaware) a une succursale belge à Saint-Josse-ten-Noode.

#### Bristol

La société pharmaceutique Bristol Myes Company, à New York, spécialisée dans la production d'antibiotiques, a une filiale à Bruxelles, les Laboratoires Bristol Benelux (capital : FB 5 millions), constituée en 1962.

### Squibb

La société pharmaceutique E.R. Squibb & Sons Inc., à New York, a une filiale belge à Auderghem, Squibb, S.A. (capital : FB 10 millions).

## 1.2. Les sociétés européennes

Les principales sociétés pharmaceutiques européennes présentes sur le marché belge sont les trois groupes suisses Hoffmann-La Roche, Ciba-Geigy et Sandoz; les sociétés allemandes Boehringer Ingelheim, Schering et E. Merck, Darmstadt; les groupes britanniques Beecham et Glaxo; les sociétés françaises Roussel-Uclaf et Delagrangé; et la société néerlandaise Brocades.

### Hoffmann-La Roche

Les produits pharmaceutiques représentent plus de 60 % du chiffre d'affaires du groupe Hoffmann-La Roche. Ses autres productions sont les produits chimiques finis (25 % du chiffre d'affaires global), dont les vitamines destinées à des usages industriels, les aromates (12 % des ventes, 2e rang mondial).

La S.A. Produits Roche (capital : FB 90 millions), à Forest, a été constituée dès 1924. Elle produit et importe surtout des vitamines et des produits psycho-sédatifs, et dispose d'une division spécialisée dans l'électronique médicale, "Roche Bio-Electronics".

### Ciba-Geigy

Le groupe Ciba-Geigy S.A. est issu de la fusion, réalisée en 1970, des deux sociétés bâloises Ciba et Geigy.



Ces deux sociétés qui avaient déjà, outre leur production pharmaceutique, une production importante dans le domaine des colorants, ont accentué leur diversification, notamment avec le rachat de la société photochimique britannique Ilford.

Dans le domaine pharmaceutique, le groupe a une filiale belge, la S.A. Ciba-Geigy N.V. (capital porté à FB 200 millions en décembre 1971), à Grand-Bigard, issue de la fusion des sociétés Ciba et Geigy en avril 1971.

La société S.A. Ciba-Geigy N.V. a une filiale spécialisée dans la photochimie, la S.A. Ilford (capital : FB 1 million) (anciennement Etablissements L. Bovier), à Saint-Josse-ten-Noode.

#### Sandoz

Les produits pharmaceutiques interviennent pour 55 % dans le chiffre d'affaires du groupe Sandoz. Les autres productions du groupe sont les matières colorantes, l'agrochimie et les produits diététiques.

Le groupe a une filiale de distribution en Belgique, Sandoz S.A. (capital : FB 120 millions), à Schaerbeek.

#### Boehringer Sohn, Ingelheim

La société allemande Boehringer Sohn, Ingelheim occupe le deuxième rang dans la production pharmaceutique allemande, derrière Farbwerke Hoechst. Il s'agit d'une entreprise familiale, qui développe particulièrement sa production d'insecticides, d'hormones et de vitamines.

Le groupe a une filiale belge, C.H. Boehringer Sohn S.A. (capital : FB 1 million), constituée en 1961, à Saint-Gilles.

### Schering

La société Schering A.G., à Berlin, et ses filiales, forment le quatrième groupe pharmaceutique allemand. Il se spécialise particulièrement dans les produits hormonaux et les pilules contraceptives, et secondairement dans la phytopharmacie.

Le groupe Schering a une filiale belge, la S.A. Schering-Agro (capital : FB 3 millions), qui a pour objet l'industrie et le commerce de produits phytopharmaceutiques et de médecine vétérinaire, constituée en décembre 1969, filiale de la société Duco, à Bergkamen-Berlin.

Les produits pharmaceutiques Schering sont distribués en Belgique par la société belge S.A. Rodolphe Coles, à Diegem.

### E. Merck, Darmstadt

La société pharmaceutique E. Merck, à Darmstadt, a depuis 1951 une filiale en Belgique par l'intermédiaire de son holding Merck Holding A.G., à Zug (Suisse), la Société anonyme Belgamerck (capital porté à FB 26 millions en juin 1972). Cette société diffuse des spécialités pharmaceutiques et des produits pour diagnostics.

### Beecham

Le groupe britannique Beecham se consacre aux produits pharmaceutiques (antibiotiques essentiellement), et en outre aux produits vétérinaires, aux articles de toilette, cosmétiques et aux aliments diététiques.

Le Beecham Group Limited a en Belgique les filiales suivantes :

- la S.A. Beecham (capital : FB 60 millions), constituée en 1955, à Molenbeek-Saint-Jean, et
- la S.A. Bencard (capital : FB 1 million), constituée en décembre 1972, à Molenbeek-Saint-Jean.

### Glaxo

Le groupe Glaxo occupe la première place dans le secteur pharmaceutique en Grande-Bretagne. Sa production pharmaceutique porte essentiellement sur les antibiotiques, les vitamines, les vaccins et les produits vétérinaires. Ses autres activités se situent dans le secteur des produits alimentaires et des équipements pour hôpitaux.

Le groupe a une filiale en Belgique, Glaxo (Benelux) S.A. (capital : FB 5 millions), constituée en 1960, à Ixelles.

### Russel-Uclaf

Le groupe pharmaceutique français Roussel-Uclaf dans lequel le groupe allemand Farbwerke Hoechst détient une participation de 43 % (voir ci-dessous) a élargi son domaine d'activités en 1970 avec l'acquisition d'une participation de 49 % dans la société des Parfums Hélène Rochas. Dans le secteur pharmaceutique, le groupe Roussel produit en particulier des cortisones et antibiotiques.

En Belgique, le groupe est représenté par deux filiales :

- Etablissements J. Herman-Labor, S.A. (capital : FB 22 millions), à Bruxelles, constituée en 1919, société de distribution;

- Roussel-Labunis, S.A. (capital : FB 4 millions), à Schaerbeek, qui fabrique et importe des spécialités du groupe.

#### Delagrang

Les laboratoires Delagrang, société d'applications pharmaco-dynamiques à Paris, et la Société d'études scientifiques et industrielles de l'Ile de France "S.E.S.I.F." à Paris, ont une filiale commune en Belgique, les Laboratoires Delagrang, S.A. (capital : FB 15 millions), constituée en 1946, à Woluwe-Saint-Lambert.

#### Brocades

La N.V. Koninklijke Pharmaceutische Fabrieken V/H. Brocades-Stheeman & Pharmacia, à Meppel aux Pays-Bas, société qui produit des spécialités pharmaceutiques et des cosmétiques, a une filiale d'importation en Belgique, Brocades Belga, S.A. (capital : FB 12 millions), à Bruxelles.

## 2. Les principales sociétés pharmaceutiques belges passées sous contrôle étranger

#### Janssen

Constituée en 1934 à Turnhout, la société Janssen Pharmaceutica (anciennement Laboratoria Pharmaceutica Dr. J. Janssen) (capital porté à FB 600 millions en décembre 1972), à Beerse est passée sous le contrôle du groupe américain Johnson & Johnson en 1961, le Dr. Janssen gardant la direction de la société. Janssen Pharmaceutica produit des vitamines, des antibiotiques, des produits psychoactifs et cardio-vasculaires.

Cette société possède le laboratoire de recherche le plus important et le plus moderne du pays.

Le groupe Johnson & Johnson contrôle également la société Ortho-Pharmaceutica (capital porté à FB 7.500.000 en décembre 1972), à Turnhout, constituée en 1967.

La société Johnson & Johnson Nederland a une succursale belge à Bruxelles.

#### R.I.T.

La société Recherche et industrie thérapeutiques "R.I.T." (capital : FB 90 millions), à Genval, constituée en 1945, est passée en 1959 sous le contrôle de Smith Kline & French International Company, à Philadelphie.

Ce groupe a par ailleurs une autre filiale belge, constituée en 1929, les Laboratoires Smith, Kline & French, S.A. (capital : FB 2.500.000) à Bruxelles.

#### Labaz

La société S.A. Labaz N.V. (capital : FB 190 millions) à Bruxelles, a été constituée en 1968 par la Société belge de l'azote et des produits chimiques du Marly, à Ougrée, par une filiale française du groupe, la Société française des laboratoires Labaz, à Paris, et des intérêts français minoritaires. Cette nouvelle société S.A. Labaz N.V. faisait suite à l'ancienne société Laboratoires Labaz, filiale de la société belge de l'Azote et des produits chimiques du Marly, devenue en 1960 la Société internationale Labaz. Cette dernière société fut absorbée en 1964 par la Société belge de l'azote, qui en fit sa division pharmaceutique.

En 1968, la Société belge de l'azote fit apport de sa division pharmaceutique à la nouvelle société S.A. Labaz N.V., et en 1970, elle céda sa participation dans S.A. Labaz N.V., qui passa ainsi entièrement sous contrôle français (1). Les laboratoires bruxellois de Labaz restent cependant le plus important centre de recherche de ce groupe. Les autres centres sont situés à Grenoble, Sisteron et Ambarès, en France.

Si les spécialités pharmaceutiques restent le principal domaine d'activité du groupe (76,5 % en 1971), celui-ci cherche à diversifier sa production : produits chimiques spéciaux, solutés massifs et matériel de perfusion et de transfusion, équipements pour hôpitaux, produits d'hygiène et produits vétérinaires.

En février 1973, la Société nationale des pétroles d'Aquitaine (S.N.P.A.) a lancé une offre publique d'échange en vue de prendre le contrôle du groupe Labaz.

#### Continental Pharma

La société anonyme Continental Pharma (anciennement Société anonyme belgo-canadienne Continentale Pharma) (capital : FB 50 millions), à Bruxelles, a été constituée en 1947. Aux assemblées extraordinaires de 1959 et 1968, seuls étaient présents une minorité d'actionnaires, tous des particuliers. Continental Pharma exploite une usine à Machelen.

---

(1) Au début de l'année 1971, la S.A. Chimindus a cédé sa participation dans la société française des laboratoires Labaz, dont le groupe Paribas est un important actionnaire (cf. Evénements et perspectives de la vie des banques et des sociétés financières, n° 487, 27 février 1973, p. 4653).

### Sanders

La S.A. Sanders (anciennement Louis Sanders) (capital : FB 100 millions), à Saint-Gilles, constituée en 1930, a pour actionnaire principal Sanders International (Holding) S.A. à Luxembourg, anciennement filiale des sociétés belges Euroutremer et Compagnie financière du Katanga, du groupe de la Société générale de Belgique, et actuellement détenue à parité par la Compagnie financière d'Europe et d'outre-mer "Finoutremer" (issue de la fusion d'Euroutremer avec la Compagnie financière du Katanga) et par la société française Générale Occidentale, suite à une augmentation de capital de Sanders International en décembre 1972.

La société Sanders distribue notamment les produits pharmaceutiques des laboratoires Wyeth, division pharmaceutique de l'American Home Products Corporation, à New York. Elle fabrique également des produits pharmaceutiques, et possède des départements parfumerie, cosmétiques, hygiène, aliments pour bétail.

### Omnium chimique

La société Omnium chimique "O.C.", S.A., à Uccle, a été constituée en 1946. En décembre 1966, son capital passe de FB 10 millions à FB 20 millions, cette augmentation de capital étant souscrite à parts égales par une société belge, la Société anversoise de financement "Finanverso" (1) et par une société suisse, Forschag, à Bâle.

---

(1) Filiale de la Société générale pour favoriser le développement du commerce et l'industrie en France.

Lors de cette assemblée extraordinaire, seuls étaient représentés 200 titres sur 20.000, détenus par des particuliers.

### 3. Les principales sociétés pharmaceutiques belges.

#### Christiaens

Le groupe belge Christiaens se consacre à la fabrication et à la distribution de spécialités pharmaceutiques et d'articles connexes. Il comprend les sociétés suivantes :

- la Manufacture de produits pharmaceutiques A. Christiaens S.A. "M.A.C." (capital : FB 30 millions), à Bruxelles, constituée en 1945, qui produit des spécialités pharmaceutiques;
- la Société industrielle des produits et spécialités chimiques A. Christiaens, société anonyme "Chimac" (capital : FB 20 millions), à Bruxelles, constituée en 1952, et qui produit notamment des insecticides agricoles et ménagers et des fongicides;
- la société Produits pharmaceutiques A. Christiaens S.A. "P.A.C." (capital : FB 30 millions), à Bruxelles, constituée en 1945, qui se consacre à la distribution des spécialités du groupe et assure la fonction de concessionnaire pour un certain nombre de sociétés pharmaceutiques étrangères.

#### Dumas

Les Laboratoires Dumas (capital porté à FB 25 millions en décembre 1972), à Saint-Gilles, distribuent essentiellement les produits des laboratoires Delagrangé, avec lesquels ils ont des actionnaires en commun (1).

---

(1) M.E. Borel, à Ixelles, et M. W. Marchand, à Chastre.



Font partie du même groupe les sociétés suivantes :

- Manuphar, S.A. (capital : FB 4.500.000), à Woluwe-Saint-Lambert, qui diffuse des produits cosmétiques vendus en pharmacie;
- Sodipropha, S.A. (capital : FB 1 million), à Woluwe-Saint-Lambert, qui exploite un laboratoire;
- Sardac S.A. (capital : FB 1 million), à Woluwe-Saint-Lambert, qui diffuse des accessoires pour pharmacies.

#### 4. Les divisions pharmaceutiques des groupes chimiques multi-nationaux

##### Akzo

Le groupe néerlandais Akzo se situe au 6ème rang des entreprises chimiques européennes. Sa principale activité se situe dans le domaine des fibres chimiques (48 % de son chiffre d'affaires), les autres secteurs d'activité étant les produits chimiques (26 %), les matières plastiques (13 %), les produits pharmaceutiques (7 %) et les produits de consommation.

Les filiales belges du groupe dans le secteur pharmaceutique et para-pharmaceutique sont :

- Organon België N.V. (capital : FB 10 millions), à Bruxelles. Cette société dispose d'une unité de conditionnement de produits pharmaceutiques à Ghlin-Baudour;
- Organon Teknika België (capital : FB 300.000), constituée en décembre 1969, à Bruxelles et qui produit des spécialités pharmaceutiques, vétérinaires, cosmétiques et d'hygiène;

- Intervet België N.V. (capital : FB 300.000) constituée en janvier 1970, importateur de produits vétérinaires;
- Intec (anciennement Zwitsal België) (capital : FB 6.400.000), à Bruxelles;
- Aaciphar N.V. (capital : FB 300.000), à Bruxelles;
- AAgrunol (anciennement AAgrunol België N.V.) (constituée en septembre 1972 au capital de FB 300.000), à Bruxelles, qui a pour objet la fabrication et la commercialisation de produits phytopharmaceutiques.

### Hoechst

La Farbwerke Hoechst A.G., à Francfort, née de la "décartellisation" de l'I.G.Farben, se place au premier rang en Allemagne pour la production pharmaceutique, bien que cette activité ne concerne que 15 % de son chiffre d'affaires. Le groupe Hoechst a l'intention de développer ses activités à l'étranger dans le domaine des cosmétiques (il possède notamment 5 % du capital de Schwarzkopf GmbH, à Hambourg).

En 1968, le groupe Hoechst a conclu avec la société française Roussel-Uclaf des accords de coopération dans les domaines de la recherche, du développement et de la distribution. Dans le cadre des mêmes accords, le groupe Hoechst a acquis une participation de 43 % dans le capital de la Compagnie financière Chimro, actionnaire majoritaire de Roussel-Uclaf (par l'intermédiaire de la Société Centrale de Dynamite).

Le groupe Hoechst a en Belgique les filiales suivantes :

- Hoechst Belgium, S.A. (capital : FB 60 millions), à Bruxelles, qui importe et conditionne des spécialités pharmaceutiques et phytopharmaceutiques, et des produits chimiques.

Cette société a été constituée en 1965 par la transformation de la Société commerciale et thérapeutique belge "Socothera", constituée en 1949;

- Albert Pharma (capital : FB 5 millions), à Saint-Gilles, filiale de la société Chemische Werke Albert AG, qui distribue en Belgique les produits de cette société.

Par ailleurs, les sociétés Madetraf, S.A. (anciennement S.A. Sademat) (capital : FB 30 millions), spécialisée dans le conditionnement et le commerce de produits chimiques, pharmaceutiques et cosmétiques et Collchimie S.A. (anciennement Collchimie Congo) (capital : FB 10 millions), toutes deux à Saint-Gilles, ont des actionnaires et administrateurs communs avec Hoechst Belgium et Albert Pharma.

### Bayer

Le groupe Bayer A.G., de Leverkusen, procède, comme la Farbwerke Hoechst A.G., de la "décartellisation" de l'I.G. Farbenindustrie. La production de Bayer est très diversifiée. En 1971, si l'on exclut le secteur de la photochimie, 11 % du chiffre d'affaires du groupe portait sur des produits pharmaceutiques.

En Belgique, le groupe Bayer contrôle à 80 % la société Bayer Pharma (anciennement Belgo Pharma) (capital : FB 20 millions), à Bruxelles.

### Philips

Avec ses filiales, le groupe néerlandais Philips est le deuxième producteur mondial d'appareillages électriques et électroniques. La production pharmaceutique du groupe est marginale et s'appuie sur une réputation acquise dans le domaine des appareillages médicaux.

En Belgique, la division Duphar de la S.A. Philips, Compagnie industrielle et commerciale (capital : FB 1 milliard), à Bruxelles, couvre les secteurs de la pharmacie humaine et vétérinaire, de la phytopharmacie et des produits chimiques (colorants, produits de base pour cosmétiques, aliments, etc.) du groupe.

Dow Chemical et Philips étudient la possibilité pour Dow Chemical de prendre une participation dans Philips Duphar, division pharmaceutique et chimique de Philips, qui vend déjà des produits Dow Chemical.

#### American Cyanamid Company

Les laboratoires Lederle, qui constituent la division pharmaceutique du groupe Cyanamid, et sont intervenus pour 21 % environ dans le chiffre d'affaires du groupe en 1970, contre 32 % pour les produits chimiques et 20 % pour les produits agricoles, ont une filiale belge, Lederle belge S.A. (capital : FB 7.500.000), constituée en 1952, à Bruxelles, qui dispose d'installations de conditionnement de produits pharmaceutiques.

#### Rhône-Poulenc

La société U.C.B. (anciennement Union chimique - Chemische Bedrijvan "U.C.B.") (capital : FB 1.099.360.000) est le deuxième groupe belge dans le secteur de la chimie et le premier dans celui de l'industrie pharmaceutique. Au travers de filiations financières complexes, le groupe chimique français Rhône-Poulenc s'est assuré dans U.C.B. une participation qui en fait le principal actionnaire, plusieurs membres de la famille Janssen étant investis d'importantes prérogatives de gestion au sein de la société.

La répartition des secteurs d'activités de la société U.C.B. s'établit comme suit :

- produits chimiques	33 %
- pellicules cellulosiques et chimiques	30 %
- médicaments	22 %
- spécialités chimiques	13 %
- divers	2 %

36 % des ventes sont réalisés en Belgique, contre 57 % dans les autres pays européens et 7 % hors d'Europe.

La Division Pharmaceutique d'U.C.B. fait suite à la société Produits chimiques et pharmaceutiques Meurice, créée après la première guerre mondiale. Cette entreprise fut englobée en 1928 dans l'Union Chimique Belge. Ses installations, sises dans l'agglomération bruxelloise, et notamment à Forest et à Braine l'Alleud, occupent environ 600 personnes. Plus de la moitié de la production est exportée. Celle-ci comprend notamment des antibiotiques, des hormones, des anti-histaminiques et des anti-spasmodiques.

La société U.C.B. contrôle en Belgique les sociétés pharmaceutiques suivantes :

- Sarva (capital : FB 10 millions), à Saint-Gilles, société de distribution;
- Vedim (capital ramené de FB 5 millions à FB 100.000 en janvier 1972 par remboursement aux actionnaires), à Saint-Gilles, devenue une simple société à portefeuille;
- S.A. Bios-Coutelier N.V. (anciennement Produits Bios-Etablissements Coutelier Frères) (capital : FB 25 millions), à Schaerbeek.

Cette société, fondée en 1919, est spécialisée dans l'extraction et la vente d'alcaloïdes d'origine végétale et distribue des produits chimico-pharmaceutiques sous sa marque ainsi que certaines spécialités propres ou sous licence. Bios-Coutelier a notamment acquis les licences détenues précédemment par Librapharm, société affiliée dont U.C.B. s'est retirée en 1971. Bios-Coutelier compte en outre parmi les producteurs mondiaux les plus importants d'iode.

A l'étranger, U.C.B. contrôle les sociétés pharmaceutiques suivantes :

- en France, les Laboratoires Fraysse & Cie et la Société d'exploitation et de distribution pharmaceutique SEDIP, à Nanterre, et l'Union chimique et pharmaceutique, à Saint-Denis;
- en Italie, la société U.C.B.-Smit SpA, à Turin, constituée fin 1969 par fusion des sociétés U.C.I.B. et Laboratoire Biochimico-Farmaceutici Smit;
- en Suède, U.C.B. Nordiska, à Stockholm;
- en Finlande, Suomen U.C.B. OY, à Helsinki;
- en République sud-africaine, U.C.B. SA (Pty) Ltd, à Johannesburg;
- en Inde, UNI-UCE (India) Private Ltd, à Bombay;
- aux Pays-Bas, UCB Nederland, à La Haye.

D'autre part, une collaboration a été instaurée entre la division pharmaceutique d'U.C.B. et celle de Fisons Ltd, pour le lancement et la distribution en Allemagne, en France et en Italie d'un médicament pour le traitement de l'asthme bronchique issu des recherches de Fisons.

Trois sociétés communes à parts égales ont été constituées à cet effet au cours de l'exercice 1969-1970 : Fisons-U.C.B. Arzneimittelvertriebsgesellschaft m.b.h., à Sindorf (Allemagne); Fisons-U.C.B. SpA, à Turin; et Fisons-U.C.B. S.A. à Paris.

Le groupe Rhône-Poulenc est par ailleurs présent en Belgique dans le secteur pharmaceutique :

- l'Institut Mérielux, à Lyon, important producteur de sérums et de vaccins, contrôlé à 51 % par Rhône-Poulenc, a une filiale en Belgique, Institut Mérielux Benelux (capital : FB 9 millions), à Péruwelz;
- les sociétés françaises Théraplix et Spécia, Société parisienne d'expansion chimique, filiales à 100 % du groupe Rhône-Poulenc, ont des succursales à Bruxelles.

#### Le groupe Solvay.

L'industrie pharmaceutique intervient pour 2,6 % dans le chiffre d'affaires du groupe chimique belge Solvay, mais ce secteur d'activités est en expansion constante. Il est l'apanage de la Kali Chemie A.G. filiale de la Deutsche Solvay-Werke, et de ses filiales :

- en France, les Laboratoires de thérapeutique moderne "Latema" et leur filiale Laboratoire du Bac;
- au Portugal, Quimifar Ltda;
- au Mexique, Laboratorios Kriya.

## EVOLUTION DES PRIX.

Les dépenses en soins de santé ne cessent de croître : 7 milliards en 1962, 18 en 1966, 26 en 1969 et 43 en 1971. A cette cadence, on approcherait les 100 milliards en 1975.

## LES SPECIALITES PHARMACEUTIQUES.

Malgré les baisses de prix imposées

en 1953	6 %
1959	4,5 %
1961	3 %
1962	4,2 %

le prix moyen des spécialités pharmaceutiques n'a cessé d'augmenter :

1952	40 %
1964	54 %
1969	73 %
1970	84 %

Les réductions de prix ont incité les producteurs à supprimer leurs spécialités vendues à bas prix, bien qu'elles soient aussi efficaces que de nombreux médicaments qualifiés de nouveaux, livrés à des prix beaucoup plus élevés.

Il faut noter les prix élevés des médicaments d'origine américaine. Les produits provenant des USA ne sont pas soumis à des cadres de prix restrictifs, contrairement aux produits provenant de la plupart des pays européens.



## LES PRESCRIPTIONS MAGISTRALES

La consommation des prescriptions magistrales tend à diminuer mais sa quote-part n'est pas négligeable. Elle n'est pas nécessairement plus économique que la spécialité pharmaceutique. Parfois elle devient plus coûteuse.

Il reste certain que le prix de nombreuses spécialités pharmaceutiques ne peut être qu'excessif pour permettre les dépenses publicitaires que nous connaissons.

L'Industrie pharmaceutique belge voit ses bénéfices passer de 200 millions en 1964 à 900 millions en 1970.

Le prix de vente au détail de quelques spécialités pharmaceutiques est donné ci-après dans le chapitre qui concerne la part de marché des entreprises.

°  
°     °



#### IV. PART DE MARCHÉ DES ENTREPRISES

La part de marché des entreprises pour une spécialité donnée est très difficile à évaluer pour les motifs suivants :

- elle varie très rapidement en fonction du lancement de nouveaux produits
- les entreprises sont productrices mais conditionnent également les spécialités en vrac en provenance des entreprises concurrentes.

##### A. Production et marché belge

Sur base des statistiques de production belge, le volume par grande spécialité s'établit comme suit :

#### PRODUCTION BELGE DES SPECIALITES

(1.000 F)

	1968	1969	1970	1971
Alcaloides	-	-	-	-
Analgésiques/ tranquillisants	335.454	400.874	383.565	362.846
Antibiotiques	1.497.823	1.765.284	2.262.460	3.016.273
Cortisones (antirhumatismaux non-hormonaux)	51.782	62.489	66.840	169.488
Enzymes		62.239	65.844	77.175
Hormones	376.331	512.655	668.282	717.537
Sulphamides	34.133	34.304	30.733	27.957
Vitamines	184.022	233.643	249.770	185.539
Prod. ophtalm.	14.233	16.007	21.185	24.084

En ce qui concerne les mouvements des importations et des exportations, ils ne font pas de différence entre les produits en vrac et conditionnés.

Il faut également considérer que le commerce extérieur de certaines spécialités reste confidentiel.

En gros les exportations sont pratiquement équivalentes aux importations.

L'excédent des exportations doit cependant être lié à des prises de contrôle étrangères, et au fait que les matières de base importées sont moins chères que le médicament.

Dans ces conditions, nous considérons que la production belge peut être assimilée au volume du marché.

#### B. Part de marché des entreprises

Comme nous l'avons dit précédemment, l'appréciation de la part de marché est liée au fait que les entreprises productrices de spécialités les conditionnent elles-mêmes et les commercialisent sous leur nom, mais également les vendent en vrac à leurs collègues. Elles sont dans ce cas commercialisées sous un autre nom.

Sur base du tableau de la vente globale des spécialités, la part de marché des spécialités peut être estimée comme suit. Sur les quelques 4.800 spécialités existantes, 3.300 représentent 95 % du marché, dont les plus vendues par catégorie sont les suivantes :

Catégories de spécialités (1)	Unités vendues (en mil- lions)	Valeur des ventes (en mil- lions FB)	% du mar- ché en 1971	% du mar- ché en 1970
Antibiotiques voie générale	12,4	1.885,9	16,5	17,4
Thérapeutique cardiovasculaire	18,1	1.642,4	14,4	13,9
Hormones	5,8	743,0	6,5	6,4
Antirhumatismaux, antigoutte	8,1	667,7	5,9	5,6
Produits psychotropes	9,5	665,5	5,8	5,5
Voies respiratoires	18,9	551,0	4,8	5,1
Analgsésiques	23,3	541,4	4,7	5,0
Vitamines	8,6	459,4	4,0	4,2
Thérapeutique dermatologique	9,8	436,7	3,8	3,6
Antispasmodiques	5,9	349,2	3,1	3,0
Diététique sauf obésité	9,1	254,3	2,2	2,7
Diurétiques	2,7	236,4	2,1	2,0
Hémorroïdes, varices, phlébites	3,2	232,8	2,0	2,0
Sédatifs et hypnotiques	6,9	188,0	-	-
Antidiabétiques	1,5	171,2	-	-

(1) CRISP - 1973.

En ce qui concerne les laboratoires belges les plus importants en matière de spécialités, la recherche suivante a été réalisée dans une ville de la partie francophone du pays. Il s'agit bien d'un échantillon. Il ne faut donc pas conclure que ce tableau puisse être appliqué sensu stricto à l'ensemble de la Belgique.

Spécialités	Laboratoires belges les plus importants	Produits le plus vendu	Prix vente détail 1975 Conditionnement
Alcaloïdes	Christiaens	Gitalide	99 F
Analgésiques	Destree	Dispril	24 F
	Janssen	Perdola	37 F
	Substantia	Glifanan	150 F
	UCB	Penaqua	58 F
Antibiotiques	RIT	Rixapen	394 F
	Labaz	Albicort	1.000 F
Cortisones	UCB	Neodistilbene	50 F
Hormones	néant	-	-
Sulfamides	néant	-	-
Vitamines	néant	-	-
	RIT	Clorenphenicol	48 F
Produits ophtalmiques	Christiaens	Clorocortex	49 F

Enfin, sans prendre en considération la nationalité du laboratoire les trente firmes les plus importantes du marché belge se classent approximativement comme suit :

1. PFIZER (USA) 5 % du marché total
2. ROCHE (Suisse)
3. MERCK, SHARP and DOHME (USA)
4. JANSSEN (USA - Belgique)
5. WYETH (USA)

6. SANDOZ (Suisse)
7. BRISTOL (USA)
8. BEECHAM (GB)
9. BOEHRINGER (Allemagne)
10. CIBA (Suisse)
11. LABAZ (France - Belgique)
12. ORGANON (Pays-Bas)
13. R.I.T. (USA - Belgique)
14. UPJOHN (USA)
15. SCHERING (Allemagne)
16. GEIGY (Suisse)
17. HOECHST (Allemagne)
18. DELAGRANGE (France)
19. BAYER (Allemagne)
20. BROCADES (Pays-Bas)
21. PHILIPS - DUPHAR (Pays-Bas)
22. CHRISTIAENS (Belgique)
23. ZYMA - GALEN (Suisse)
24. SPECIA (France)
25. CONTINENTAL PHARMA (Belgique)
26. SQUIBB (USA)
27. LEPETIT (Italie)
28. ABBOTT (USA)
29. SCHERING (USA)
30. LEDERLE (USA).





## CONCLUSIONS GENERALES

L'on connait en Belgique quelques cas de décentralisation dans l'industrie pharmaceutique. Ils sont le résultat de la scission d'unités de production.

Les concentrations verticales et horizontales sont par contre plus nombreuses.

Elles sont le résultat d'extension de programmes de production. Les entreprises pharmaceutiques cherchent à développer leur gamme de production et des entreprises faisant déjà partie de l'industrie chimique s'intéressent au sous-secteur de la pharmacie. C'est ainsi que le groupe belge CHRISTIAENS comprend en fait : la manufacture de produits pharmaceutiques A. CHRISTIAENS S.A., mais produit également des insecticides agricoles et ménagers ainsi que des fongicides, de même que la distribution de spécialités en provenance de producteurs étrangers.

Les Laboratoires DUMAS, outre la distribution de produits français, diffusent également des produits cosmétiques et des accessoires vendus en pharmacie.

La concentration s'est poursuivie jusqu'à maintenant. En 1970, on dénombrait 254 firmes; en 6 ans, la diminution a été de 28 %. En 10 ans, une firme sur trois a cessé ses activités. Ce processus semble devoir se prolonger dans les années à venir.

Les difficultés de la recherche, la nécessité d'investissements de plus en plus coûteux opèrent une sélection irréversible. On peut prévoir que d'ici 10 ans, il ne restera plus guère qu'une centaine de laboratoires.

Malgré ce mouvement, il existe encore une proportion non négligeable d'entreprises de petite et de moyenne dimension. Elles sont viables. Il faut en trouver une des explications par la relative facilité de fabrication de certains produits copiés sur ceux qui ont fait l'objet de recherches de la part de grandes entreprises disposant de budgets importants dans ce domaine. Ce qui explique le maintien des petites et moyennes entreprises sur le marché belge, c'est également le fait que bon nombre d'entre elles se limitent au conditionnement et à la diffusion de spécialités fabriquées par la maison-mère.

Moins de 10 entreprises disposent ainsi de leur propre laboratoire de recherche.

Ne considérant pas la nationalité des entreprises du secteur, les 5 premières firmes du marché représentent en valeur 20 % des ventes totales.

Les 10 premières représentent 33 % du marché, 40 firmes font 70 % du chiffre d'affaires total et 100 firmes représentent 90 % du marché.

La plus grande majorité des firmes ne sont que des filiales de sociétés étrangères.

Elles fabriquent sous licence ou elles ne font que conditionner des produits étrangers. Il n'existe ainsi qu'une dizaine de laboratoires essentiellement belges, avec peut-être certaines réserves en ce qui concerne l'origine des capitaux investis.

La place de l'industrie pharmaceutique belge est modeste dans le monde et même en Europe. Sur les 38 plus importantes entreprises mondiales du secteur, 23 sont américaines, 14 sont européennes et une est japonaise.

Parmi les dix principaux producteurs pharmaceutiques européens ne figure aucune firme belge.

Les principaux laboratoires, par rapport à leur chiffre de ventes aux pharmaciens, sont étrangers. Les dix laboratoires suivant effectuent un tiers des ventes sur le marché belge.

- 1 - PFIZER (USA)
- 2 - ROCHE (Suisse)
- 3 - MERCK, SHARP and DOHME (USA)
- 4 - JANSSEN (USA)
- 5 - WYETH (USA)
- 6 - BRISTOL (USA)
- 7 - SANDOZ (Suisse)
- 8 - BOEHRINGER INGELHEIM (Allemagne)
- 9 - LABAZ (France)
- 10 - BEECHAM (Royaume-Uni)

La dépendance du secteur pharmaceutique belge à l'égard de l'étranger est accentuée par le mouvement de concentration qui a touché les différents secteurs de l'économie et par l'établissement accéléré de sociétés américaines en Belgique depuis la création du Marché Commun.

- - - - -



## ANNEXES



CONCENTRATION INDUSTRIELLE  
\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*  
\* TABLEAU NO 1 \*  
\* 1969 - 1973 \*  
\*\*\*\*\*

EVOLUTION DES DONNEES GLOBALES : TOTAL DU SECTEUR ET ECHANTILLON  
\*\*\*\*\*

PAYS : BELGIQUE  
INSTITUT : STODIA-BRUXELLES  
SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE 313,1)  
ENTREPRISES

*****										
* VARIABLE 01 CHIFFRE D'AFFAIRES (en milliers FB) *										
*****										
* TOTAL ECHANTILLON *										
ANNEE	N	VALEUR (T)	1969=100	N	VALEUR (E)	1969=100	E/T	X	*****	
1969	75	14535.850	100	30	13200.700	100	I	90.81	*****	
1970	73	10900.974	74	30	9790.800	74	I	89.82	*****	
1971	72	11772.982	80	30	10478.500	79	I	89.00	*****	
1972	71	12202.977	83	30	10977.200	83	I	89.96	*****	
1973	70	12784.680	87	30	11529.000	87	I	90.18	*****	
*****										
* VARIABLE 02 EFFECTIF *										
ANNEE	N	VALEUR	1969=100	N	VALEUR	1969=100	E/T	X	*****	
1969	75	9.773	100	30	8.873	100	I	90.79	*****	
1970	73	10.377	106	30	9.388	105	I	90.47	*****	
1971	72	10.577	108	30	9.569	107	I	90.47	*****	
1972	71	10.553	107	30	9.569	107	I	90.68	*****	
1973	70	10.610	108	30	9.650	108	I	90.95	*****	
*****										

IV/A-3

CONCENTRATION INDUSTRIELLE  
\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*  
\* TABLEAU NO 1 \*  
\* 1969 - 1973 \*  
\*\*\*\*\*

EVOLUTION DES DONNEES GLOBALES : TOTAL DU SECTEUR ET ECHANTILLON  
\*\*\*\*\*

PAYS : BELGIQUE  
INSTITUT : STEDIA-BRUXELLES  
SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE 315-1)  
ENTREPRISES

ANNEE	N	VALEUR (T)	1969=100	N	VALEUR (E)	1969=100	E/T X
1969	75	2252,910	100	30	2046,540	100	90,84
1970	73	2477,311	109	30	2252,120	110	90,91
1971	72	2650,746	117	30	2411,388	117	90,97
1972	71	2783,286	123	30	2526,216	123	90,76
1973	70	3218,920	142	30	2928,000	143	90,96
*****							
VARIABLE : 03 MASSE SALARIALE (en milliers FB)							
*****							
TOTAL ECHANTILLON							
*****							
VARIABLE : 04 BENEFICE NET (en milliers FB)							
*****							
1969	17	459,790	100	100	459,790	100	100
1970	18	609,510	132	132	609,510	132	132
1971	20	572,120	124	124	572,120	124	124
1972	20	537,970	117	117	537,970	117	117
1973	20						
*****							







EVOLUTION DE LA CONCENTRATION

\*\*\*\*\*  
 \*TABLEAU NO 2 \*  
 \*\*\*\*\*

TOTAL DU SECTEUR  
 \*\*\*\*\*

PAYS : BELGIQUE  
 INSTITUT : STUDIO-BRUXELLES  
 SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE 313.1)  
 ENTREPRISES :

VARIABLES : 01 CHIFFRE D'AFFAIRES 02 EFFECTIF FLOW 03 MASSE SALARIALE  
 04 BENEFICE NET 05 WASH 06 INVESTIS BRUTS  
 07 CAPITAUX PROPRES 08 EXPORT. 09 IMPORT. 10

		A N N E E											
		1969				1970							
		N	K	G	H	E	I	N	M	V	G	H	E
* 0 1	*	75*	193.811*	2.29261*	70381*	83.41386*	139.60481	73*	149.328*	2.19669*	.69221*	79.80045*	140.28690*
* 0 2	*	75*	.130*	2.29116*	70345*	83.52572*	139.75562	73*	.142*	2.21545*	.70024*	80.93301*	139.38609*
* 0 3	*	75*	30.039*	2.28591*	70344*	83.00490*	139.85799	73*	33.936*	2.22916*	.70590*	81.76896*	138.73057*
* 0 1	*	72*	163.514*	2.12765*	67695*	76.6105*	141.68352	71*	171.873*	2.13654*	.68772*	78.36560*	140.31111*
* 0 2	*	72*	.147*	2.16899*	69699*	79.22945*	139.71446	71*	.149*	2.15651*	.69660*	79.58506*	139.33270*
* 0 3	*	72*	36.816*	2.18312*	70315*	80.08361*	139.11899	71*	39.21*	2.15899*	.69769*	79.73549*	139.21099*

IV/A-3

EVOLUTION DE LA CONCENTRATION  
\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*  
\*TABLEAU NO 2\*  
\*\*\*\*\*

PAGE 2

TOTAL DU SECTEUR  
\*\*\*\*\*

PAYS : BELGIQUE  
INSTITUT : STUDIO-BRUXELLES  
SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE 313.1)  
ENTREPRISES :  
VARIABLES :

	01	CHIFFRE D'AFFAIRES	02	EFFECTIF	FLOW	03	MASSE SALARIALE
	04	BENEFICE NET	05	CASH	06	INVESTIS	BRUTS
	07	CAPITAUX PROPRES	08	EXPORT.	09	IMPORT.	
							10

\*\*\*\*\*  
\* VARIABLE \*  
\*\*\*\*\*  
A N N E E

1973

0 1	70*	182.638*	1.89834*	.67375*	65.76714*	-163.81228I	
0 2	70*	.152*	2.11753*	.69223*	78.34206*	-159.94954I	
0 3	70*	45.985*	1.91865*	.68331*	66.87440*	-142.77821I	

\*\*\*\*\*  
\* VARIABLE \*  
\*\*\*\*\*  
I N N E E

IV/A-3

E V O L U T I O N D E L A C O N C E N T R A T I O N

\*\*\* TABLEAU NO 3 \*\*\*  
\* 1969 - 1973 \*  
\*\*\*

INDICES LINDA (L) ET RATIOS DE CONCENTRATION (CR)

PAYS : BELGIQUE  
INSTITUT : STEDIA-BRUXELLES  
SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE 315,1)  
ENTREPRISES

PAGE 1

*****												
VARIABLE : 01 CHIFFRE D'AFFAIRES												
*****												
ANNEE	L	%	CR	L	%	CR	L	%	CR	L	%	CR
*****												
I N D I C E S L E T C R R E L A T I F S A N S												
*****												
C O U R B E S												
*****												
I E C H A N T I L L O N N O 1 E R M A X I M U M : 2 E M M A X I M U M : M I N I M U M												
*****												
	I	N	L	N	H	L	N	H	L	N	H	L
*****												
1969	42.80	63.66	69.28	73.12	82.22	90.81	90.81	90.81	90.81	90.81	90.81	90.81
1970	44.49	61.11	64.27	69.72	73.55	81.83	89.82	89.82	89.82	89.82	89.82	89.82
1971	43.72	63.10	68.77	72.49	81.24	89.00	89.00	89.00	89.00	89.00	89.00	89.00
1972	44.18	65.78	69.51	73.27	82.11	89.96	89.96	89.96	89.96	89.96	89.96	89.96
1973	41.89	59.70	64.32	66.47	71.57	81.83	90.18	90.18	90.18	90.18	90.18	90.18
*****												

11/A-3

SYMBOLE L A C O N C E N T R A T I O N

TABLEAU NO 3
1969 - 1973

INDICES LINDA (L) ET RATIOS DE CONCENTRATION (CR)

PAYS : BELGIQUE
INSTITUT : STEDIA-BRUXELLES
SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE 313.1)
ENTREPRISES

Table with columns: ANNEE, L, CR, INDICES L ET CR RELATIFS A N=, VARIABLE, COURSES, I ECHANTILLON, MAXIMUM, MINIMUM. Rows for years 1969, 1970, 1971, 1972, 1973.

IV/A-3

E V O L U T I O N D E L A C O N C E N T R A T I O N

INDICES LINDA (L) ET RATIOS DE CONCENTRATION (CR)

PAYS : BELGIQUE
INSTITUT : STUDIO-BRUXELLES
SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE S13.1)
ENTREPRISES

TABEAU NO 3
1969 - 1973

PAGE 3

Table with columns: ANNEE, L, CR, Y, 4, 8, 10, 12, 20, 30, 40, N, I, L, N, H, M, L, N, M, L, N, M, L, N, M. Includes sub-headers for 'C O U R P E S' and 'E C A R T I L L O N - T E R M I N U M'. Rows represent years 1969, 1970, 1971, 1972, 1973 with various numerical values.





IV/A-3

E V O L U T I O N D E L A C O N C E N T R A T I O N

TARLEAU NO 3  
1969 - 1973

INDICES LINDA (L) ET RATIOS DE CONCENTRATION (CR)

PAYS : BELGIQUE  
INSTITUT : STUDIA-BRUXELLES  
SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE 313,1)  
ENTREPRISES

PAGE 5

ANNEE		INDICES L ET CR RELATIFS A N=										C O U R B E S									
		VARIABLE : 05 CASH FLOW										ECHANTILLON 1ER MAXIMUM : 2EM MAXIMUM : MINIMUM									
		4	8	10	12	20	30	40	N	L	NH	NH	NH	NH	NH	NH	NH	NH	NH	NH	
1969	L	.83911	.54956	.47335	.41859	.62300	.00000	.00000	.00000	.62300	2	.92525	2	.92525	17	.35701					
1970	L	.75964	.77531	.70418	.66045	.86176	.00000	.00000	.00000	121	1.19088	6	.85365	21	1.19088	17	.59446				
1971	L	.53531	.54512	.51430	.46764	.76038	.00000	.00000	.00000	120	.76038	2	.81524	2	.81524	16	.41667				
1972	L	.66675	.54342	.51125	.46200	.76446	.00000	.00000	.00000	120	.76446	2	.89879	2	.89879	16	.0555				

11/4-73

EVOLUTION DE LA CONCENTRATION

INDICES LINDA (L) ET RATIOS DE CONCENTRATION (CR)

TARLFAU NO 3
1969 - 1973

PAYS : BELGIQUE
INSTITUT : STUDIA-BRUXELLES
SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE 313.1)
ENTREPRISES

PAGE 6

Table with columns: ANNEE, L, CR, INDICES L ET CR RELATIFS A N=, INVESTIS BRUTS, ECHANTILLON, 1ER MAXIMUM, 2EM MAXIMUM, MINIMUM. Rows for years 1969, 1971, 1972.

IV/A-3

E V O L U T I O N D E L A C O N C E N T R A T I O N

\*\*\*\*\*  
\* TABLEAU NO 3 \*  
\* 1969 - 1973 \*  
\* \*\*\*\*\*

INDICES LINDA (L) ET RATIOS DE CONCENTRATION (CR)  
\*\*\*\*\*

PAYS : BELGIQUE  
INSTITUT : STUDIA-BRUXELLES  
SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE 313,1)  
ENTREPRISES

PAGE 7

\*\*\*\*\*

VARIABLE : 07 CAPITAUX PROPRES

\*\*\*\*\*

ANNEE	L	ET	CR	L	ET	CR	L	ET	CR	L	ET	CR	L	ET	CR	L	ET	CR
1969	28848	31927	30466	56956	47310	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000
1970	35641	38068	34331	43223	61555	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000
1971	44292	41286	39489	48005	68652	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000
1972	47123	41009	39414	47586	68483	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000

\*\*\*\*\*

C O U R B E S

\*\*\*\*\*

ANNEE	L	ET	CR	L	ET	CR	L	ET	CR	L	ET	CR	L	ET	CR	L	ET	CR
1969	28848	31927	30466	56956	47310	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000
1970	35641	38068	34331	43223	61555	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000
1971	44292	41286	39489	48005	68652	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000
1972	47123	41009	39414	47586	68483	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000	00000

\*\*\*\*\*

E C H A N T I L L O N 1 E R M A X I M U M ; 2 E M M A X I M U M ; M I N I M U M

\*\*\*\*\*

PAYS : BELGIQUE

INSTITUT : STUDIO-BRUXELLES

SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE 310,1)

ENTREPRISES

TABLEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA

ANNEE I 1969

N°	V A R I A B L E						
	01	02	03	04	05	06	07
	CHIFFRE D'AFFAIRES*	EFFECTIF*	MASSE SALARIALE*	BENEFICE NET*	CASH FLOW*	INVESTIS BRUTS*	CAPITAUX PROPRES*
2	1.69121	1.69118	1.69118	.67597	.92525	2.16235	.50541
3	1.01282	1.01285	1.01285	.45220	.67852	1.32616	.35479
4	.67851	.67854	.67854	.47489	.83911	.88860	.28848
5	.49616	.49618	.49618	.48598	.79938	.74047	.26342
6	.39565	.39558	.39558	.47917	.70193	.62939	.25270
7	.33801	.33793	.33793	.49657	.60650	.50912	.30864
8	.30965	.30954	.30954	.46700	.54956	.51576	.31927
9	.28592	.28586	.28586	.48165	.50378	.55245	.30705
10	.29852	.29831	.29831	.47645	.47355	.60335	.30466
11	.29421	.29404	.29404	.46542	.44663	.60618	.33840
12	.28715	.28704	.28704	.47589	.41859	.61607	.36956
13	.29441	.29417	.29417	.52471	.38901	.62715	.42695
14	.29026	.28996	.28996	.57745	.37959	.78592	.45165
15	.28325	.28303	.28303	.60722	.36408	.91342	.45783
16	.28206	.28181	.28181	.63440	.36154		.45550
17	.27783	.27764	.27764	.66515	.35701		.45093
18	.27022	.27006	.27006		.37920		.46920
19	.26105	.26091	.26091	.25030	.43127		.47424
20	.25120	.25108	.25108	.24747	.62300		.47310
21	.24116	.24107	.24107	.25812			.46924
22	.23460	.23451	.23451	.23202			
23	.22698	.22690	.22690	.22478			
24	.21967	.21959	.21959	.21777			
25	.21309	.21292	.21292	.21134			
26	.20616	.20594	.20594	.20456			
27	.20048	.20029	.20029	.19908			
28	.19578	.19563	.19563	.19455			
29	.19056	.19043	.19043	.18947			
30	.18595	.18581	.18581	.18495			

TABLEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA

PAYS : BELGIQUE  
INSTITUT : STUDIA-BRUXELLES  
SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE 313.1)  
ENTREPRISES

ANNEE : 1970

N	V A R I A B L E										ANNEE
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	
	CHIFFRE D'AFFAIRES	EFFECTIF	MASSE SALARIALE	BENEFICE NET	CASH FLOW	INVESTIS BRUTS	CAPITAUX PROPRES				
2	1.27781	1.27778	1.27778	.65376	.72058	.63981	.64911				
3	.75181	.75182	.75182	.56587	.81744	1.00403	.43839				
4	.61611	.61609	.61609	.44721	.75964	1.60832	.35641				
5	.48240	.48238	.48238	.55131	.76662	1.50386	.34549				
6	.39754	.39752	.39752	.65531	.85395	1.32411	.38446				
7	.33911	.33910	.33910	.70571	.83771	1.55911	.39644				
8	.31685	.31683	.31683	.72600	.77551	1.48789	.38068				
9	.29584	.29583	.29583	.70570	.71901	2.02154	.35693				
10	.30421	.30419	.30419	.75328	.70418	2.22160	.34351				
11	.30245	.30244	.30244	.85591	.69212	2.59859	.39562				
12	.29091	.29091	.29091	.90125	.66045	2.61180	.43523				
13	.30233	.30234	.30234	.90651	.63975	5.28741	.47664				
14	.30036	.30038	.30038	.94263	.61297		.49033				
15	.30507	.30508	.30508	.95748	.59891		.53911				
16	.30402	.30403	.30403	1.12596	.60305		.56013				
17	.29766	.29768	.29768	1.25304	.59446		.56908				
18	.28871	.28872	.28872	1.54308	.61836		.57128				
19	.27847	.27849	.27849		.63959		.57189				
20	.26770	.26772	.26772		.86176		.61555				
21	.26079	.26082	.26082		1.19588		.63847				
22	.25245	.25248	.25248								
23	.24362	.24366	.24366								
24	.23470	.23475	.23475								
25	.22652	.22656	.22656								
26	.21925	.21927	.21927								
27	.21325	.21326	.21326								
28	.20826	.20827	.20827								
29	.20271	.20271	.20271								
30	.19776	.19776	.19776								

PAYS : BELGIQUE  
INSTITUT : STUDIO-BRUXELLES  
SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE 315.1)  
ENTREPRISES

TABEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA  
\*\*\*\*\*

ANNEE : 1971

		V A R I A B L E									
N		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10
		CHIFFRE D'AFFAIRES	EFFECTIF	MASSE SALARIALE	BENEFICE NET	CASH FLOW	INVESTIS BRUTS	CAPITAUX PROPRES			
2		1.27783	1.27778	1.27778	.65497	.81324	1.55320	.56055			
3		.72225	.72222	.72222	.42330	.67498	1.06676	.47519			
4		.60719	.60718	.60718	.31342	.53531	1.12596	.44292			
5		.47944	.47942	.47942	.42297	.55207	1.13186	.40787			
6		.39894	.39894	.39894	.58883	.58780	1.01375	.36100			
7		.33499	.33499	.33499	.60050	.58688	.87749	.40762			
8		.31505	.31506	.31506	.60830	.54512	.82584	.41286			
9		.29514	.29516	.29516	.58307	.52745	.50089	.40422			
10		.29180	.29181	.29181	.56978	.51430	.75583	.39489			
11		.29536	.29536	.29536	.67672	.49145	.90548	.45880			
12		.28646	.28646	.28646	.76667	.46764	.99636	.48005			
13		.27927	.27927	.27927	.83212	.44474	1.04053	.49195			
14		.28543	.28544	.28544	.88809	.43621	1.13887	.51004			
15		.28178	.28181	.28181	.90276	.42702	1.27391	.52169			
16		.28745	.28747	.28747	.93669	.41667	1.52710	.57810			
17		.28512	.28514	.28514	.95923	.45232	1.77512	.60528			
18		.27894	.27895	.27895	.97834	.49314	5.25194	.61819			
19		.27074	.27075	.27075	.99115	.54533		.63276			
20		.26152	.26152	.26152	1.22137	.76038		.68652			
21		.25186	.25186	.25186				.72330			
22		.24212	.24212	.24212							
23		.23412	.23412	.23412							
24		.22729	.22730	.22730							
25		.21991	.21993	.21993							
26		.21297	.21299	.21299							
27		.20671	.20673	.20673							
28		.20293	.20295	.20295							
29		.19910	.19910	.19910							
30		.20599	.20599	.20599							

CONCENTRATION INDUSTRIELLE  
 \*\*\*\*\*  
 TABLEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA  
 \*\*\*\*\*

PAYS : BELGIQUE  
 INSTITUT : STEDIA-BRUXELLES  
 SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE 313,1)  
 ENTREPRISES

ANNEE : 1972

N°	V A R I A B L E						
	01	02	03	04	05	06	07
	CHIFFRE D'AFFAIRES	EFFECTIF	MASSE SALARIALE	BENEFICE NET	CASH FLOW	INVESTIS BRUTS	CAPITAUX PROPRES
2	1.2772	1.2778	1.2778	70647	89879	1.25318	57035
3	72220	72222	72222	44439	68294	1.02479	48841
4	60717	60718	60718	43588	66675	1.06051	47123
5	47943	47942	47942	47321	60201	90341	41652
6	39893	39894	39894	59796	60835	88795	36339
7	33498	33499	33499	61597	29251	82004	40653
8	31505	31506	31506	60067	54342	74361	41009
9	29516	29516	29516	56603	52070	80428	40671
10	29180	29181	29181	54617	51125	81838	39414
11	29537	29536	29536	63753	48884	87672	45603
12	28647	28646	28646	71496	46200	89202	47586
13	27928	27927	27927	79166	43589	93774	48685
14	28546	28544	28544	83134	42784	1.02798	50403
15	28184	28181	28181	83881	41675	1.06961	51510
16	28750	28747	28747	88446	40553	1.10747	57588
17	28516	28514	28514	89528	43819	1.18641	60416
18	27898	27895	27895	92480	48453	3.28879	61596
19	27078	27075	27075	94454	54094	=====	63411
20	26155	26152	26152	1.17306	76446	=====	68483
21	25189	25186	25186	=====	=====	=====	72587
22	24215	24212	24212	=====	=====	=====	=====
23	23413	23412	23412	=====	=====	=====	=====
24	22733	22730	22730	=====	=====	=====	=====
25	21996	21993	21993	=====	=====	=====	=====
26	21301	21299	21299	=====	=====	=====	=====
27	20675	20673	20673	=====	=====	=====	=====
28	20297	20295	20295	=====	=====	=====	=====
29	19912	19910	19910	=====	=====	=====	=====
30	20601	20599	20599	=====	=====	=====	=====

TV/A-3

CONCENTRATION INDUSTRIELLE  
 \*\*\*\*\*  
 TABLEAU STRUCTUREL DES COURSES LINDA  
 \*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*  
 \* TABLEAU NO 381S \*  
 \*\*\*\*\*

PAGE 5

PAYS I BELGIQUE  
 INSTITUT I STEDIA-BRUXELLES  
 SECTEUR I PHARMACEUTIQUE (NICE 313,1)  
 ENTREPRISES

ANNEE I 1973

V A R I A B L E

N	01	02	03	CHIFFRE EFFECTIF	MASSE	SALARIALE
2	.95949	1.22601	.95949	=====	=====	=====
3	.57996	.71693	.57996			
4	.49970	.60097	.49970			
5	.40386	.47857	.40386			
6	.36151	.42268	.36151			
7	.33783	.39069	.33783			
8	.30632	.35171	.30632			
9	.27539	.31451	.27539			
10	.25965	.29479	.25965			
11	.24094	.27239	.24094			
12	.24258	.27253	.24258			
13	.23937	.26771	.23937			
14	.23697	.26183	.23697			
15	.23693	.26296	.23693			
16	.23611	.26124	.23611			
17	.23103	.25506	.23103			
18	.22888	.25209	.22888			
19	.22432	.24662	.22432			
20	.21967	.24113	.21967			
21	.21448	.23512	.21448			
22	.21040	.23032	.21040			
23	.20529	.22448	.20529			
24	.20005	.21853	.20005			
25	.19427	.21204	.19427			
26	.18879	.20590	.18879			
27	.18382	.20032	.18382			
28	.18079	.19682	.18079			
29	.17716	.19272	.17716	-----	-----	-----
30	.17771	.19307	.17771			



CONCENTRATION INDUSTRIELLE  
 \*\*\*\*\*  
 TABLEAU RECAPITULATIF DES INDICES L  
 \*\*\*\*\*

PAYS : BELGIQUE  
 INSTITUT : STUDIA-BRUXELLES  
 SECTEUR : PHARMACEUTIQUE (NICE 315.1)  
 ENTREPRISES

VARIABLES	1969			1970			1971			1972			1973		
	LN	LN	LN	LN	LN	LN	LN	LN	LN	LN	LN	LN	LN	LN	
* 01 CHIFFRE D'AFFAIRES	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	
* 02 EFFECTIF	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	
* 03 MASSE SALARIALE	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	* 30	
* 04 BENEFICE NET	* 3	* 3	* 3	* 3	* 3	* 3	* 3	* 3	* 3	* 3	* 3	* 3	* 3	* 3	
* 05 CASH FLOW	* 17	* 17	* 17	* 17	* 17	* 17	* 17	* 17	* 17	* 17	* 17	* 17	* 17	* 17	
* 06 INVESTIS BRUTS	* 8	* 8	* 8	* 8	* 8	* 8	* 8	* 8	* 8	* 8	* 8	* 8	* 8	* 8	
* 07 CAPITAUX PROPRES	* 6	* 6	* 6	* 6	* 6	* 6	* 6	* 6	* 6	* 6	* 6	* 6	* 6	* 6	

## Bureaux de vente

### Belgique – België

*Moniteur belge – Belgisch  
Staatsblad*  
Rue de Louvain 40-42 –  
Leuvenseweg 40-42  
1000 Bruxelles – 1000 Brussel  
Tél. 5120026  
CCP 000-2005502-27 –  
Postrekening 000-2005502-27

*Sous-dépôt – Agentschap*  
Librairie européenne –  
Europese Boekhandel  
Rue de la Loi 244 – Wetstraat 244  
1040 Bruxelles – 1040 Brussel

### Danmark

*J.H. Schultz – Boghandel*  
Montergade 19  
1116 København K  
Tél. 141195  
Girokonto 1195

### BR Deutschland

*Verlag Bundesanzeiger*  
Breite Straße – Postfach 108006  
5000 Köln 1  
Tél. (0221) 210348  
(Fernschreiber Anzeiger Bonn  
08882595)  
Postscheckkonto 83400 Köln

### France

*Service de vente en France des  
publications des Communautés  
européennes*  
*Journal officiel*  
26, rue Desaix  
75732 Paris – Cedex 15  
Tél. (1) 5786139 – CCP Paris 23-96

### Ireland

*Stationery Office*  
Beggars Bush  
Dublin 4  
Tel. 688433

### Italia

*Libreria dello Stato*  
Piazza G. Verdi 10  
00198 Roma – Tel. (6) 8508  
Telex 62008  
CCP 1/2640  
*Agenzie*  
00187 Roma - Via XX Settembre  
(Palazzo Ministero  
del Tesoro)  
20121 Milano - Galleria  
Vittorio Emanuele  
3 – Tel. 806406

### Grand-Duché de Luxembourg

*Office des publications officielles  
des Communautés européennes*  
5, rue du Commerce  
Boîte postale 1003 – Luxembourg  
Tél. 490081 – CCP 191-90  
Compte courant bancaire  
BIL 8-109/6003/300

### Nederland

*Staatsdrukkerij- en uitgeverijbedrijf*  
Christoffel Plantijnstraat,  
's-Gravenhage  
Tél. (070) 814511  
Postgiro 425300

### United Kingdom

*H.M. Stationery Office*  
P.O. Box 569  
London SE 1 9NH  
Tél. 01-9286977, ext. 365  
National Giro Account 582-1002

### United States of America

*European Community Information  
Service*  
2100 M Street, N.W.  
Suite 707  
Washington, D.C. 20037  
Tel. (202) 8728350

### Schweiz – Suisse – Svizzera

*Librairie Payot*  
6, rue Grenus  
1211 Genève  
Tél. 318950  
CCP 12-236 Genève

### Sverige

*Librairie C.E. Fritze*  
2 Fredsgatan  
Stockholm 16  
Post Giro 193, Bank Giro 73/4015

### España

*Librería Mundi-Prensa*  
Castelló 37  
Madrid 1  
Tel. 2754655

### Autres pays

*Office des publications officielles  
des Communautés européennes*  
5, rue du Commerce  
Boîte postale 1003 – Luxembourg  
Tél. 490081 – CCP 191-90  
Compte courant bancaire  
BIL 8-109/6003/300

FB 150,— Dkr 23,60 DM 10,20 FF 18,— Lit. 2750 Fl. 10,40 £ 1.85

**8702**

OFFICE DES PUBLICATIONS OFFICIELLES DES COMMUNAUTÉS EUROPÉENNES  
Boîte postale 1003 – Luxembourg

7200