





































maggiori paesi più sviluppati mettono in crisi la struttura organizzativa e dei costi delle aziende, basata sulla disponibilità di reti commerciali molto diffuse, con largo ricorso di personale a basso costo.

Su questa situazione, si innesta una serie di fatti nuovi che portano alla quarta fase tuttora in corso: in particolare, un eccezionale progresso tecnologico, con conseguente caduta dei costi, nei componenti elettronici, l'estensione della tecnologia elettronica, le più ampie possibilità di utilizzo delle unità centrali mediante terminali periferici.

Tutto questo porta come conseguenza al superamento della separazione tra comparto delle macchine per ufficio e comparto dei calcolatori, all'ingresso nel mercato di alcuni prodotti non sistemistici di numerose nuove aziende e contemporaneamente all'ulteriore concentrazione nel mercato dei "sistemi", alla trasformazione dell'organizzazione commerciale, da diretta a indiretta.

Entra massicciamente sul mercato delle calcolatrici elettroniche il Giappone (63.000 unità prodotte nel 1967, 1.482.000 nel 1970, circa 7 milioni nel 1973, di cui l'80% esportate).

Si attenua il grado di concentrazione: nelle macchine da calcolo, le prime sette aziende mondiali producevano il 77% del totale nel 1965 e nel 1972 (non più le stesse nel 1965) il 55%; nelle macchine contabili si passa dall'85% al 70%, negli elaboratori dall'87% al 73%.

### 3. Le principali imprese a livello mondiale

Si valuta intorno ai 17.000 miliardi di lire il fatturato mondiale del settore macchine per ufficio e per EDP nel 1972 (esclusi i paesi socialisti): di questi, il 70% circa è coperto da società americane, il 10% da giapponesi, il 4-5% da tedesche, il 3-4% da italiane, e il 3% da inglesi. In particolare, si valuta:

- macchine per scrivere standard: 65% della produzione in tre paesi (USA, Germania, Italia)
- macchine per scrivere portatili: 70% della produzione in quattro paesi (Germania, Giappone, USA, Spagna)
- addizionatrici: 81% della produzione in quattro paesi (USA, Giappone, Italia, Germania)
- calcolatrici: 80% della produzione in cinque paesi (Giappone, Italia, Germania, USA, Svezia)
- calcolatrici elettroniche: 75% della produzione in un paese (Giappone)
- elaboratori: 70% della produzione in un paese (USA)
- macchine contabili: 80% della produzione in quattro paesi (USA, Germania, Regno Unito, Italia).

I principali gruppi che operano nel settore sono i seguenti:

#### a. Capitale statunitense

- IBM (12.675 milioni di \$ il fatturato nel 1974), con unità di produzione in tutto il mondo
- Sperry Rand (2.613 milioni di \$ il fatturato nel 1974) articolata in due divisioni: elaboratori (UNIVAC) e macchine per ufficio (Remington). L'attività produttiva è svolta prevalentemente negli Stati Uniti, mentre dal Giappone sono acquistati taluni prodotti
- Xerox (fatturato nel 1974 pari a 3.576 milioni di \$) specializzata nella riprografia

- Honeywell (fatturato 1974: 2.629 milioni di \$)
- Litton (fatturato 1974: 3.082 milioni di \$)
- National Cash Register (NCR), con un fatturato nel 1974 di 1.979 milioni di \$, produce registratori di cassa, macchine da calcolo, contabili ed elaboratori
- Burroughs (fatturato 1974 di 1.533 milioni di \$)
- ControlData (fatturato 1974 di 1.081 milioni di \$), specializzata in elaboratori

b. Capitale europeo

- Olivetti (fatturato conglobato del gruppo nel 1974 pari a 795,9 miliardi di lire)
- Olympia (del gruppo tedesco A.E.G. Telefunken)
- Facit (Svezia)
- Siemens (Germania)
- Philips (Olanda)
- International Computers Limited (I.C.L.), inglese
- Compagnie Internationale pour l'Informatique (C.I.I.) francese

c. Capitale giapponese

Operano numerose divisioni di società elettriche ed elettroniche: Hitachi, Sony, Canon Camera, Fujitsu, Sanyo, ecc.

Sotto il profilo dei mercati di assorbimento, sono ancora gli Stati Uniti a concentrare le quote più rilevanti:

DISTRIBUZIONE PERCENTUALE DEI MERCATI DI ASSORBIMENTO (1972)

| PRODOTTI                        | STATI UNITI | C.E.E. (9 paesi) | ALTRI PAESI | TOTALE |
|---------------------------------|-------------|------------------|-------------|--------|
| MACCHINE PER SCRIVERE E CALCOLO | 45          | 25               | 30          | 100    |
| SISTEMI DI SCRITTURA            | 80          |                  | 20          | 100    |
| CALCOLATRICI                    | 55          |                  | 45          | 100    |
| CONTABILI                       |             | 45               |             |        |
| MICROCOMPUTER                   | 55          | 30               | 15          | 100    |
| ELABORATORI                     | 65          | 20               | 25          | 100    |

FATTURATO DELLE PRINCIPALI IMPRESE (1972 e 1974)

(valori in milioni di dollari)

|                   | FATTURATO 1972 |                                      |                      | FATTURATO<br>1974<br>(totale) | DIPENDENTI<br>1974<br>(totale) |
|-------------------|----------------|--------------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|
|                   | Totale<br>(A)  | Macchine<br>per ufficio<br>e EDP (B) | Percentuale<br>(B/A) |                               |                                |
| <u>U.S.A.</u>     |                |                                      |                      |                               |                                |
| I.B.M.            | 9.533          | 9.533                                | 100                  | 12.675                        | 292.350                        |
| XEROX             | 2.419          | 2.419                                | 100                  | 3.576                         | 101.380                        |
| NCR               | 1.558          | 1.558                                | 100                  | 1.972                         | 81.000                         |
| HONEYWELL         | 2.125          | 1.062                                | 50                   | 2.626                         | 92.173                         |
| BURROUGHS         | 1.040          | 1.040                                | 100                  | 1.511                         | 51.586                         |
| SPERRY RAND       | 1.824          | 876                                  | 48                   | 2.613                         | 98.800                         |
| LITTON            | 2.558          | 870                                  | 34                   | 3.082                         | 106.500                        |
| CONTROL DATA      | 664            | 664                                  | 100                  | 1.081                         | 45.258                         |
| 3 M               | 2.114          | 423                                  | 20                   | 2.937                         | 83.609                         |
| RAYTHEON          | 1.465          | 366                                  | 25                   | 1.929                         | 54.510                         |
| A/M               | 436            | 305                                  | 70                   | 541                           | 23.300                         |
| SINGER-FRIDEN     | 2.217          | 288                                  | 13                   | 2.662                         | 111.000                        |
| SON               | 918            | 239                                  | 26                   | 1.202                         | 29.600                         |
| VARIAN            | 204            | 204                                  | 100                  | 293                           | 10.392                         |
| DIGITAL EQUIPMENT | 188            | 188                                  | 100                  | 422                           | 17.600                         |
| MEMOREX           | 145            | 145                                  | 100                  | 218                           | 4.900                          |
| VICTOR            | 215            | 138                                  | 64                   | 248                           | 7.823                          |
| HEWLETT PACKARD   | 479            | 120                                  | 25                   | 884                           | 28.900                         |
| MOHAWK DATA       | 120            | 120                                  | 100                  | 169                           | 5.900                          |
| PITNEY BOWES      | 342            | 99                                   | 29                   | 447                           | 17.467                         |
| APECO             | 121            | 73                                   | 60                   | 126                           | 3.300                          |
| WANG LABORAT.     | 47             | 47                                   | 100                  |                               |                                |
| BUNKER RAMO       | 251            | 43                                   | 17                   |                               |                                |
| RECOGNITION EQ.   | 42             | 42                                   | 100                  |                               |                                |
| DATA GENERAL      | 30             | 30                                   | 100                  |                               |                                |
| SANDERS           | 149            | 18                                   | 12                   | 162                           | 6.070                          |
| <u>GIAPPONE</u>   |                |                                      |                      |                               |                                |
| HITACHI           | 4.354          | 653                                  | 15                   | 6.183                         | 144.863                        |
| FUJITSU           | 671            | 369                                  | 55                   | 856                           | 31.312                         |
| TOSHIBA           | 2.921          | 292                                  | 10                   | 4.167                         | 119.000                        |
| NEC               | 1.163          | 221                                  | 19                   | 1.624                         | 57.518                         |
| RICOM             | 285            | 185                                  | 65                   |                               |                                |
| MITSUBISHI ELECT. | 1.629          | 163                                  | 10                   | 2.261                         | 70.352                         |
| SHARP             | 486            | 146                                  | 30                   | 650                           | 9.804                          |
| OKI ELECTR        | 322            | 116                                  | 36                   |                               |                                |
| CANON CAMERA      | 231            | 92                                   | 40                   |                               |                                |
| MITSUSHITA        | 797            | 80                                   | 10                   | 1.378                         | 21.635                         |

Segue:

FATTURATO DELLE PRINCIPALI IMPRESE (1972 e 1974)

(valori in milioni di dollari)

|                        | FATTURATO 1972 |                                      |                      | FATTURATO<br>1974<br>(totale) | DIPENDENTI<br>1974<br>(totale) |
|------------------------|----------------|--------------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|
|                        | Totale<br>(A)  | Macchine<br>per ufficio<br>e EDP (B) | Percentuale<br>(B/A) |                               |                                |
| <u>Segue: GIAPPONE</u> |                |                                      |                      |                               |                                |
| SONY                   | 202            | 85                                   | 42                   |                               |                                |
| CASIO COMP.            | 69             | 69                                   | 100                  |                               |                                |
| SANYO ELECTRIC         | 845            | 68                                   | 8                    |                               | 17.006                         |
| BUSICOM                | 44             | 44                                   | 100                  |                               |                                |
| BROTHER IND.           | 221            | 35                                   | 16                   |                               |                                |
| OMRON                  | 152            | 29                                   | 19                   |                               |                                |
| IWATSU                 | 98             | 11                                   | 11                   |                               |                                |
| SEYKO                  | 421            | 8                                    | 2                    |                               |                                |
| CITIZEN                | 53             | 6                                    | 12                   |                               |                                |
| <u>GERMANIA R.F.</u>   |                |                                      |                      |                               |                                |
| SIEMENS                | 4.713          | 566                                  | 12                   |                               | 309.000                        |
| OLYMPIA                | 243            | 243                                  | 100                  |                               |                                |
| NIXDORF                | 121            | 121                                  | 100                  |                               |                                |
| KIENZLE                | 164            | 59                                   | 36                   |                               |                                |
| DIEML                  | 241            | 24                                   | 10                   |                               |                                |
| <u>ITALIA</u>          |                |                                      |                      |                               |                                |
| OLIVETTI (1)           | 940            | 921                                  | 98                   | 1.223                         | 71.587                         |
| <u>REGNO UNITO</u>     |                |                                      |                      |                               |                                |
| ICL                    | 391            | 391                                  | 100                  |                               |                                |
| PLESSEY                | 719            | 323                                  | 45                   | 1.016                         | 75.000                         |
| BUSINESS COMP.         | 8              | 8                                    | 100                  |                               |                                |
| <u>OLANDA</u>          |                |                                      |                      |                               |                                |
| PHILIPS                | 6.207          | 621                                  | 10                   | 9.422                         | 412.000                        |
| OCE                    | 121            | 121                                  | 100                  |                               |                                |
| <u>FRANCIA</u>         |                |                                      |                      |                               |                                |
| CII                    | 140            | 140                                  | 100                  |                               |                                |
| LOGADAX                | 19             | 19                                   | 100                  |                               |                                |
| <u>SVEZIA</u>          |                |                                      |                      |                               |                                |
| FACIT                  | 169            | 139                                  | 82                   |                               |                                |
| <u>SVIZZERA</u>        |                |                                      |                      |                               |                                |
| HERMES PRECISA         | 51             | 51                                   | 100                  |                               |                                |

(1) Fatturato consolidato del gruppo

#### 4. Il settore in Italia

##### 4.1. Ruolo nell'industria manifatturiera

In termini di occupazione, il settore delle macchine per ufficio e per elaborazione dei dati incideva nel 1971 sul totale delle attività manifatturiere nella misura dello 0,66% (secondo le rilevazioni censuarie).

Di maggior rilievo è il ruolo nella bilancia commerciale italiana: l'1,4% delle esportazioni e l'1,2% delle importazioni italiane complessive nel 1974.

Rispetto al 1968, si nota un leggero aumento del peso sul movimento di importazione (da 1,1% a 1,2%) e una decisa perdita di posizioni nelle esportazioni (da 2,4% a 1,4%). In fatti, l'incremento realizzato dalle esportazioni complessive italiane è più che doppio rispetto a quello realizzato dal settore in esame.

#### 4.2. Imprese e addetti

Nel settore delle macchine per ufficio e per EDP operano in Italia diversi tipi di aziende:

- a. aziende produttrici a capitale italiano, quali Olivetti, IME (Montedison), Antares
- b. aziende produttrici a capitale estero: IBM Italia, Honeywell Information System Italia, Sperry Rand, Apeco Italia
- c. aziende importatrici con attività commerciali in Italia, ad esempio Univac, Control Data, Unidata (1), Nixdorf, Olympia, Sharp, ecc.

Limitando l'esame alle sole aziende di produzione (anche se integrata per quelle a capitale straniero con importazioni da consociate), sono una dozzina le medie e grandi imprese che operano in Italia.

L'attività produttiva complessiva viene svolta in 125 stabilimenti, di cui 56 occupanti più di 20 addetti, e interessa, secondo le rilevazioni censuarie del 1971, 34.762 addetti.

Il settore presenta una struttura molto concentrata sotto il profilo dell'occupazione: delle unità locali citate, otto assorbono 26.251 occupati, il 75,5% del totale; 4.012 (11,5% del totale) sono gli addetti nelle sei unità locali con una occupazione compresa tra i 500 e i 999 addetti, mentre i restanti 4.499 (13% del totale) sono occupati in 111 stabilimenti, aventi una dimensione media di u-

---

(1) La Unidata (ex Siemens Data) a partecipazione IRI-STET (49%) e Siemens (51%) prevede di sviluppare nei prossimi anni una attività di produzione in Italia.

na quarantina di addetti circa.

MACCHINE PER UFFICIO E PER EDP - ITALIA - UNITA' LOCALI E  
ADDETTI NEL 1971

|                    |         | VALORI<br>ASSOLUTI | DISTRIBUZ.<br>PERCENTUALE |
|--------------------|---------|--------------------|---------------------------|
| FINO A 2           | U.L.    | 21                 | 16,3                      |
|                    | Addetti | 34                 | 0,10                      |
| 3 - 5              | U.L.    | 21                 | 16,3                      |
|                    | Addetti | 80                 | 0,23                      |
| 6 - 9              | U.L.    | 5                  | 3,9                       |
|                    | Addetti | 40                 | 0,11                      |
| 10 - 19            | U.L.    | 22                 | 17,1                      |
|                    | Addetti | 302                | 0,87                      |
| 20 - 49            | U.L.    | 20                 | 15,5                      |
|                    | Addetti | 634                | 1,82                      |
| 50 - 99            | U.L.    | 8                  | 6,2                       |
|                    | Addetti | 571                | 1,64                      |
| 100 - 249          | U.L.    | 11                 | 8,5                       |
|                    | Addetti | 1.671              | 4,81                      |
| 250 - 499          | U.L.    | 3                  | 2,3                       |
|                    | Addetti | 1.167              | 3,36                      |
| 500 - 999          | U.L.    | 6                  | 4,6                       |
|                    | Addetti | 4.012              | 11,54                     |
| 1.000 E PIU'       | U.L.    | 8                  | 6,2                       |
|                    | Addetti | 26.251             | 75,52                     |
| U.L. SENZA ADDETTI |         | 4                  | 3,1                       |
| <u>TOTALE</u>      | U.L.    | 129                | 100,00                    |
|                    | Addetti | 34.762             | 100,00                    |

Fonte: ISTAT, Censimento 1971

All'elevato grado di concentrazione "tecnica" corrisponde una accentuata concentrazione territoriale: il Piemonte assorbe 22.197 addetti, il 64% circa del totale; in Lombardia sono occupate 8.184 unità (24% circa del totale) e in Campania 3.779 unità (11%).



ITALIA - MACCHINE PER UFFICIO E PER EDP - DISTRIBUZIONE REGIONALE DELLE UNITA'  
LOCALI E DEGLI ADDETTI NEL 1971

| REGIONI               | VALORI ASSOLUTI |         | DISTRIBUZIONE % |         |
|-----------------------|-----------------|---------|-----------------|---------|
|                       | U.L.            | Addetti | U.L.            | Addetti |
| PIEMONTE              | 14              | 22.197  | 10,9            | 63,85   |
| VALLE D'AOSTA         | -               | -       | -               | -       |
| LOMBARDIA             | 70              | 8.184   | 54,3            | 23,54   |
| TRENTINO ALTO ADIGE   | 1               | 1       | 0,8             | 0,003   |
| VENETO                | 2               | 7       | 1,6             | 0,02    |
| FRIULI VENEZIA GIULIA | 1               | 2       | 0,8             | 0,006   |
| LIGURIA               | 8               | 85      | 6,2             | 0,24    |
| EMILIA ROMAGNA        | 3               | 20      | 2,3             | 0,06    |
| TOSCANA               | 2               | 56      | 1,6             | 0,16    |
| UMBRIA                | -               | -       | -               | -       |
| MARCHE                | 1               | 5       | 0,8             | 0,01    |
| LAZIO                 | 14              | 336     | 10,9            | 0,97    |
| ABRUZZI               | 1               | 50      | 0,8             | 0,14    |
| MOLISE                | -               | -       | -               | -       |
| CAMPANIA              | 7               | 3.779   | 5,4             | 10,87   |
| PUGLIA                | 2               | 36      | 1,6             | 0,10    |
| BASILICATA            | -               | -       | -               | -       |
| CALABRIA              | -               | -       | -               | -       |
| SICILIA               | 2               | 2       | 1,6             | 0,006   |
| SARDEGNA              | 1               | 2       | 0,8             | 0,006   |
| ITALIA                | 129             | 34.762  | 100,0           | 100,000 |

Fonte: ISTAT, Censimento 1971

Il personale complessivamente addetto al settore - attività pro duttiva, commerciale, di assistenza - ammonta nel 1974 a circa 46.000 unità (con riferimento alle unità di attività economica con più di 100 occupati).

Nei confronti del 1968, l'occupazione è aumentata del 29,5%, incremento da ascrivere essenzialmente agli anni 1969-1971.

ADDETTI NELLE UNITA' DI ATTIVITA' ECONOMICA DEL SETTORE MACCHINE PER UFFICIO E PER EDP

DAL 1968 AL 1974

|                     | 1968   | 1969   | 1970   | 1971   | 1972   | 1973   | 1974   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| NUMERO              | 35.400 | 41.500 | 44.600 | 45.400 | 44.500 | 45.200 | 45.800 |
| INDICI (1968 = 100) | 100,0  | 117,2  | 126,0  | 128,2  | 125,7  | 127,7  | 129,4  |

FONTE: Indagine SORIS

#### 4.3. Produzione e fatturato

Nel 1974, la produzione di macchine per ufficio e per EDP ha raggiunto:

- circa 648.000 unità nelle macchine per scrivere standard e portatili
- circa 170.000 unità nelle macchine calcolatrici a 1 o 2 operazioni
- circa 99.000 unità nelle macchine calcolatrici a 3 o 4 operazioni
- oltre 411.000 unità nelle macchine elettroniche da tavolo

#### PRODUZIONE DI MACCHINE DA SCRIVERE E DA CALCOLO NEL 1973 E NEL 1974

(numero e peso)

| GRUPPI DI PRODOTTI                        | NUMERO  |         | PESO (tonn.) |       |
|---|---------|---------|--------------|-------|
|   | 1973    | 1974    | 1973         | 1974  |
| MACCHINE DA SCRIVERE STANDARD E PORTATILI | 594.486 | 647.270 | 8.353        | 8.321 |
| di cui:                                   |         |         |              |       |
| - telescriventi                           | 61.177  | 54.368  | 1.433        | 1.350 |
| MACCHINE CALCOLATRICI A 1 O 2 OPERAZIONI  | 225.874 | 169.833 | 1.036        | 829   |
| MACCHINE CALCOLATRICI A 3 O 4 OPERAZIONI  | 178.765 | 98.687  | 1.701        | 885   |
| MACCHINE ELETTRONICHE DA TAVOLO           | 180.049 | 411.063 | 1.355        | 2.197 |

FONTE: ISTAT, Bollettino mensile di statistica

L'andamento della produzione, espresso dagli indici ISTAT, evidenzia uno sviluppo del settore a ritmi superiori a quelli dell'intera industria manifatturiera, ad eccezione dell'anno 1972: posta eguale a 100 la produzione effettuata nel 1970, l'indice 1974 raggiunge il valore di 158,9 per le macchine per ufficio e per EDP e di 119,4 per l'industria manifatturiera. Anche nei primi cinque mesi del 1975 si riscontra un andamento analogo: 130,9 e 107,7 rispettivamente.

INDICI DELLA PRODUZIONE (base 1970 = 100) NEL SETTORE MACCHINE PER UFFICIO E PER EDP E NELLA  
INDUSTRIA MANIFATTURIERA

| SETTORI             | 1970  | 1971  | 1972  | 1973  | 1974  | GENNAIO-MAGGIO |       | MAGGIO |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------|--------|
|                     |       |       |       |       |       | 1974           | 1975  | 1975   |
| MACC. PER UFFICIO   | 100,0 | 101,6 | 94,5  | 123,6 | 158,9 | 144,9          | 130,9 | 129,1  |
| IND. MANIFATTURIERE | 100,0 | 99,6  | 103,5 | 114,1 | 119,4 | 125,6          | 107,7 | 105,0  |

Il tasso di sviluppo presenta tuttavia intensità differenziate all'interno del settore: più elevato nella voce "macchine per la riproduzione di documenti, di indirizzi, altre macchine per ufficio" (indice pari a 174,9 nel 1974) e nelle macchine e sistemi elettronici per elabora-

zioni automatiche (indice 1974: 171,5), più contenuto nelle macchine per scrivere (indice pari a 121) e sui livelli medi del settore nelle macchine da calcolo, contabili e fatturatrici (indice 1974 pari a 161,4).

Nei primi mesi del 1975 si assiste invece ad un forte calo nella produzione di macchine e sistemi elettronici per l'elaborazione automatica dei dati: l'indice scende al di sotto del livello del 1970 (83,6 in media nel periodo gennaio-maggio, 71,1 nel mese di maggio). Ancora più forti incrementi di produzione registrano le "altre macchine per ufficio" (indice maggio 1975: 275,2).

INDICI DELLA PRODUZIONE (base 1970 = 100)

|   | 1970  | 1971  | 1972  | 1973  | 1974  | GENNAIO-MAGGIO |       | MAGGIO<br>1975 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------|----------------|
|   |       |       |       |       |       | 1974           | 1975  |                |
| MACCHINE PER SCRIVERE   | 100,0 | 105,4 | 113,3 | 117,6 | 121,0 | 113,3          | 113,0 | 108,6          |
| MACCHINE DA CALCOLO, CONTABILI,<br>FATTURAZIONE                       | 100,0 | 96,0  | 78,9  | 97,5  | 161,4 | 145,7          | 166,2 | 172,0          |
| MACCHINE E SISTEMI ELETTRONICI EDP                                    | 100,0 | 104,5 | 102,8 | 160,4 | 171,5 | 157,8          | 83,6  | 71,1           |
| MACCHINE PER RIPRODUZIONE, INDI-<br>RIZZI, ALTRE MACCHINE PER UFFICIO | 100,0 | 159,8 | 178,2 | 157,7 | 174,9 | 146,8          | 252,2 | 275,2          |

Fonte: ISTAT

Il fatturato del settore - sempre inteso come insieme delle unità di attività economica in esso operanti, con oltre 100 addetti - ammonta nel 1974 a oltre 824 miliardi di lire, valore più che doppio rispetto a quello realizzato nel 1968 (a prezzi correnti):

FATTURATO DELLE UNITA' DI ATTIVITA' ECONOMICA DEL SETTORE MACCHINE PER  
UFFICIO E PER EDP

|   | 1968    | 1969    | 1970    | 1971    | 1972    | 1973    | 1974    |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| FATTURATO GLOBALE (miliardi di lire)    | 321,425 | 348,345 | 475,710 | 528,860 | 563,735 | 644,720 | 824,460 |
| INDICI (1968 = 100)                     | 100,0   | 108,4   | 148,0   | 164,5   | 175,4   | 200,6   | 256,5   |
| FATTURATO PER ADDETTO (milioni di lire) | 9,080   | 8,395   | 10,665  | 11,650  | 12,670  | 14,265  | 18,000  |
| INDICI (1968 = 100)                     | 100,0   | 92,4    | 117,5   | 128,3   | 139,5   | 157,1   | 198,2   |

FORNTE: Indagine SORIS

E' da sottolineare che i dati soprariportati comprendono sia i proventi delle vendite di macchine per ufficio e per EDP sia quelli derivanti dalla prestazione di servizi (software, consulenze tecniche, servizi di elaborazione) e dai canoni di affitto degli elaboratori.

#### 4.4. Investimenti

Secondo le valutazioni della Confindustria, gli investimenti fissi nel settore sono passati da 11,4 miliardi di lire nel 1968 a 48,7 nel 1974 (a prezzi correnti), raggiungendo in quest'ultimo anno l'1,33% degli investimenti complessivi realizzati nell'industria manifatturiera italiana.

INVESTIMENTI FISSI NEL SETTORE MACCHINE PER UFFICIO E PER EDP DAL 1968 AL 1974  
(milioni di lire correnti)

|                   | 1968   | 1969   | 1970   | 1971   | 1972   | 1973   | 1974   |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| VALORE ASSOLUTO   | 11.435 | 20.931 | 28.864 | 26.040 | 25.561 | 33.960 | 48.673 |
| INDICI (1968=100) | 100,0  | 183,0  | 252,4  | 227,7  | 223,5  | 297,0  | 425,6  |

Fonte: Confindustria

I valori riportati si riferiscono unicamente agli investimenti fissi (macchinari, impianti, terreni, edifici industriali, mezzi di trasporto), mentre non comprendono l'attività di ricerca e sviluppo che nel settore assorbe quote rilevanti di risorse.

Significativi sono sotto questo aspetto i dati sulle spese in ricerca e sviluppo sostenute dalle industrie italiane operanti nella "meccanica di precisione" per la quasi totalità attribuibile al settore in esame: circa 15 mi -

liardi di lire nel 1971, 14,5 miliardi nel 1972, il 4,5% e il 5,3% delle spese sostenute dall'intera industria manifatturiera italiana.

Se poi isoliamo il campo di ricerca "elaboratori elettronici", le spese, da qualunque soggetto sostenute (industria, pubblica amministrazione) ammontano a 14,4 miliardi di lire nel 1971 e a 17 miliardi nel 1972.

SPESE PER RICERCA E SVILUPPO (1971 e 1972) IN MILIONI DI  
LIRE

|  | 1971    | 1972    |
|--|---------|---------|
| <b>SOSTENUTE DA:</b>                   |         |         |
| - ind. meccanica precisione            | 15.809  | 14.539  |
| - ind. elettroniche e telecom.         | 51.289  | 55.220  |
| - Totale manifatturiera                | 299.339 | 332.774 |
| <b>SOSTENUTE NEI CAMPI DI RICERCA:</b> |         |         |
| - elaboratori elettronici              | 14.449  | 17.043  |
| - componenti elettronici               | 6.025   | 8.679   |

Le spese in attività di ricerca e sviluppo sostenute dalle aziende italiane sono tuttavia ancora largamente inferiori a quelle delle grandi società internazionali: la Olivetti ha investito in ricerca e sviluppo il 2,7% del fatturato nel 1971 (2,6% nel 1972) mentre per Honeywell, Hewlett Packard, Digital Equipment Corporation, Data Gene



ral tale aliquota sale al 10%, mentre è pari al 6,4% per l'IBM.

INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO SOSTENUTI DALLE PRINCIPALI IMPRESE MONDIALI NEL CAMPO DELL'INFORMATICA (1971)

| IMPRESE                   | INVESTIMENTI<br>(milioni di<br>\$) | INCIDENZA %<br>SU FATTURA-<br>TO |
|---------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| OLIVETTI                  | 20,8                               | 2,7                              |
| IBM                       | 540,0                              | 6,4                              |
| HONEYWELL                 | 100,0                              | 10,0                             |
| N.C.R.                    | 52,0                               | 3,5                              |
| CONTROL DATA              | 49,8                               | 8,7                              |
| BURROUGHS                 | 47,4                               | 5,0                              |
| HEWLETT PACKARD           | 39,0                               | 10,5                             |
| DIGITAL EQUIPMENT CORPOR. | 20,1                               | 10,7                             |
| MOHAWAK DATA SCIENCE      | 8,4                                | 6,9                              |
| DATA GENERAL              | 1,5                                | 9,8                              |

#### 4.5. Massa salariale lorda

La massa salariale lorda raggiunge nel 1974 i 325 miliardi di lire, pari al 39,5% del fatturato.

L'incremento di questa voce di costo nel corso del periodo in esame è stato rilevante.

MASSA SALARIALE LORDA (IMPORTI IN MILIONI DI LIRE CORRENTI)

|                     | 1968    | 1969    | 1970    | 1971    | 1972    | 1973    | 1974    |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| MILIONI DI LIRE     | 116,100 | 130,300 | 178,100 | 204,000 | 216,100 | 256,000 | 325,600 |
| INDICE (1968 = 100) | 100,0   | 112,2   | 153,4   | 175,7   | 186,1   | 220,5   | 280,5   |

FONTE: Indagine SCRIS

#### 4.6. Ruolo dell'operatore pubblico

Nel settore delle macchine per ufficio e per EDP-specie nel comparto più propriamente EDP - l'operatore pubblico assume un ruolo di primaria importanza, non tanto in qualità di soggetto produttivo, quanto piuttosto nella funzione di sostegno all'attività delle imprese e di mercato di sbocco.

Nei paesi in cui si è affermata l'informatica, il fattore decisivo è stato il sostegno attuato dall'operatore pubblico sia dal lato della domanda sia dal lato dell'offerta, con formule variabili da paese a paese: partecipazione diretta dello stato nelle aziende produttrici (Regno Unito, Francia), sostegno all'attività di ricerca e sviluppo (con diversa intensità, in tutti i paesi), sovvenzioni per l'acquisto di nuovi sistemi di elaborazione dati (Regno Unito, Giappone), contratti di ricerca e di fornitura (USA), ecc.

Non è questa la sede per un esame dettagliato delle politiche di sostegno dell'operatore pubblico: la tabella di seguito riportata esprime chiaramente l'ampiezza e gli effetti di tale politica in alcuni dei paesi che più hanno sviluppato il settore in esame.

FINANZIAMENTI PUBBLICI AL SETTORE DELL'INFORMATICA NEL QUINQUENNIO  
1971-1975 (miliardi di lire)

| OBIETTIVI                                       | FRANCIA | GRAN<br>BRETAGNA | REPUBBLICA<br>FEDERALE<br>TEDESCA |
|---|---------|------------------|-----------------------------------|
| SOSTEGNO ALLA RICERCA E SVILUPPO<br>INDUSTRIALE | 113,1   | 90,0             | 148,1                             |
| SVILUPPO DELLE APPLICAZIONI                     | 20,8    | 15,8             | 117,2                             |
| ISTRUZIONE                                      | 98,8    | 80,6             | 193,2                             |
| RICERCHE SULLA TRASMISSIONE DATI                | 32,5    | 37,2             | n.d.                              |
| PROGRAMMI SPECIALI                              | 32,5    | 23,2             | 50,4                              |
| <u>T O T A L E</u>                              | 297,7   | 246,8            | 508,9                             |

In Italia, nel corso degli anni '60 - quando cioè si sono poste le basi per una politica nazionale dell'informatica negli altri paesi europei - non è stata sviluppata alcuna politica di sostegno.

Soltanto alla fine del 1968 viene creato il primo strumento di sostegno diretto alla ricerca industriale: il Fondo IMI per il finanziamento della ricerca applicata con una dotazione iniziale di 100 miliardi di lire, successivamente portata a 150 miliardi, destinati comunque all'intera industria italiana.

Infine, nel giugno 1975, sono stati stanziati per il quadriennio 1975-1978 60 miliardi di lire ad integrazione del fondo IMI per la ricerca applicata, con vincolo di destinazione ai settori dell'elettronica applicata alle telecomunicazioni e all'informatica (L. 7 giugno 1975, n. 227).

In particolare, l'intervento dell'operatore pubblico italiano nel settore in esame può così riassumersi come modalità e intensità:

- a. sostegno all'attività di ricerca e sviluppo. Complessivamente, dalla data di istituzione al 30.4.1973, il Fondo IMI per la ricerca applicata ha realizzato (nel senso di contratti stipulati) interventi a sostegno dell'elettronica, dell'informatica e del settore delle telecomunicazioni per circa 41 miliardi di lire. Di questi, 32 miliardi sono stati concessi alle imprese sotto forma di crediti agevolati, 7,3 sotto forma di interventi nella spesa rimborsabili in caso di successo tecnico (in caso contrario, i risultati della ricerca vengono acquisiti dall'IMI) e infine 1,6 miliardi sotto forma di partecipazione al capitale di società di ricerca;
- b. domanda pubblica. Il ruolo dell'operatore pubblico italiano nella domanda di prodotti informatici è difficilmente quantificabile: è sicuramente il principale acquirente dei grandi calcolatori, ma sinora l'introduzione dell'informatica nelle strutture della pubblica amministrazione è avvenuta in modo non organico;
- c. partecipazione al capitale delle imprese. La partecipazione pubblica al capitale di imprese operanti direttamente o indirettamente nel settore delle macchine per ufficio e per EDP fa capo alla STET (Società Finanziaria Telefonica), il cui capitale (280 miliardi di lire) è posseduto in maggioranza (57,68%) dall'IRI. Le società operative del gruppo STET agiscono in tre settori interconnessi:
  - esercizio di servizi di telecomunicazioni
  - attività di produzione e ricerca per le telecomunicazioni e l'elettronica
  - attività ausiliarie.

Nel primo settore operano la SIP (Società Italiana per l'Esercizio Telefonico), la Italcable, la Radiostampa.

Nel settore della produzione operano la Società Italiana Telecomunicazioni Siemens, la Selenia, la Elettronica San Giorgio, la Sirti, la STS, la SGS-ATES e la Unidata: questo complesso di società dà luogo ad una pro-

duzione integrata, dai componenti elettronici alle apparecchiature e agli impianti finali.

Nelle attività ausiliarie infine operano la Seat, l'ILTE, la Saiat, la Vitroselenia e la Fonit-Cetra.

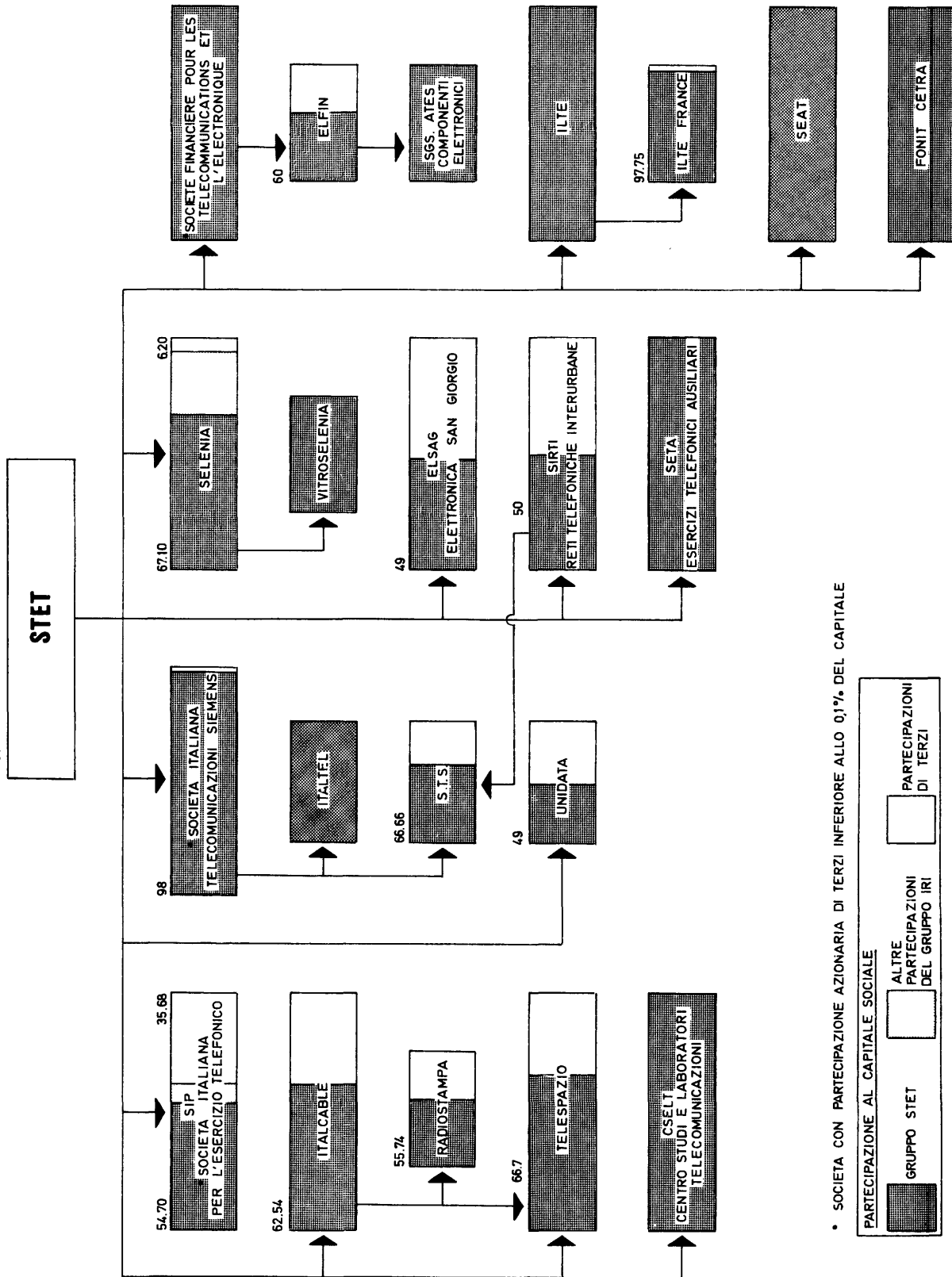
Interessano in questa sede le società Selenia - Industrie Elettroniche Associate e UNIDATA.

La Selenia (capitale sociale di 7,647 miliardi di lire, per il 93,8% desunto dall'IRI) non opera esclusivamente nel campo dell'informatica: la quota di fatturato ad essa relativo è meno del 10% e si riferisce in particolare a sistemi di supervisione, minicomputer non business e terminali video. Nel 1968 la Selenia ha esteso la sua attività alle applicazioni industriali dell'elaborazione dati, con particolare riferimento ai sistemi di controllo di processi e ai sistemi di supervisione degli impianti. Per queste applicazioni ha sviluppato minicalcolatori e terminali video.

La UNIDATA (capitale sociale di 6 miliardi di lire, di cui il 49% STET e il 51% Siemens) è una società commerciale che copre una quota del 3% del mercato italiano dei calcolatori. Le buone prospettive hanno condotto alla decisione di costruire uno stabilimento per la produzione di apparecchiature per l'elaborazione dei dati, ubicato ad Avellino e che richiederà in una prima fase (entro il 1977) un investimento di 2,8 miliardi, con una occupazione di 400 addetti; con la seconda fase (ulteriori 2 miliardi di investimento) gli occupati dovrebbero salire a 600 (1).

---

(1) Fonte: Ministero delle Partecipazioni Statali, Relazione Programmatica, Roma 1974.



\* SOCIETA CON PARTECIPAZIONE AZIONARIA DI TERZI INFERIORE ALLO 0,1% DEL CAPITALE



#### 4.7. Il commercio con l'estero

##### 4.7.1. Ruolo dell'Italia nelle esportazioni mondiali

Le esportazioni italiane coprivano nel 1973 il 5,1% delle esportazioni complessivamente effettuate dai paesi appartenenti all'OCDE, con una perdita di posizioni rispetto al 1965 (9,9%) e al 1972 (6,3%).

E' questa la quota più bassa nell'ambito dei paesi CEE, comunque distanziati rispetto agli Stati Uniti.

QUOTA PERCENTUALE DI ESPORTAZIONE DEI PRINCIPALI PAESI NEL SETTORE MACCHINE  
PER UFFICIO E PER EDP SULLE CORRISPONDENTI ESPORTAZIONI DEL TOTALE OCDE  
(1965, 1972, 1973)

| PAESI              | 1965  | 1972  | 1973  |
|--------------------|-------|-------|-------|
| USA                | 34,5  | 31,0  | 30,3  |
| GIAPPONE           | 1,8   | 9,4   | 11,8  |
| GERMANIA           | 17,8  | 19,2  | 18,5  |
| REGNO UNITO        | 9,1   | 9,7   | 10,3  |
| FRANCIA            | 11,0  | 8,9   | 8,5   |
| ITALIA             | 9,9   | 6,3   | 5,1   |
| ALTRI PAESI        | 15,9  | 15,5  | 15,5  |
| <u>TOTALE OCDE</u> | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

Fonte: Elaborazioni SORIS su dati OCDE, Trade by Commodity

##### 4.7.2. Evoluzione e struttura dell'interscambio italiano

Il commercio con l'estero delle macchine per ufficio e per elaborazione dati, dopo una lunga serie di saldi positivi, presenta nel 1973 e nel 1974 un disavanzo crescente, pari a 7,6 e a 32,1 miliardi di lire rispettivamente.



L'inversione di tendenza è netta, se si osserva che nel 1972 il saldo positivo superava i 45 miliardi e nel 1973 gli 81 miliardi.

Le voci che hanno determinato tale inversione sono i calcolatori, le unità periferiche e le relative parti, che hanno quasi quintuplicato le importazioni (a valori correnti) tra il 1968 e il 1974 (+124,5% tra il 1972 e il 1974). Il più debole aumento delle corrispondenti esportazioni (+151% tra il 1968 e il 1974, +61% tra il 1972 e il 1974) ha determinato il manifestarsi di un saldo negativo crescente, che nel 1974 ha superato i 131 miliardi di lire.

Un saldo negativo, nettamente più contenuto, presentano anche le "altre macchine per ufficio" (2,7 miliardi nel 1974). I pur elevati saldi positivi registrati dalle macchine per ufficio vere e proprie, dalle macchine e sistemi contabili e relative parti (103 miliardi di lire) non sono sufficienti a compensare il disavanzo degli altri comparti.

L'evoluzione dal 1968 al 1974 vede un incremento delle importazioni (a valori correnti) circa quadruplo rispetto a quello delle esportazioni:

COMMERCIO CON L'ESTERO DEL SETTORE MACCHINE PER UFFICIO E PER EDP DAL 1968 AL 1974

|  | 1968  | 1969  | 1970  | 1971  | 1972  | 1973  | 1974  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| VALORI ASSOLUTI (miliar<br>di di lire) |       |       |       |       |       |       |       |
| - import                               | 73,1  | 87,7  | 132,0 | 137,8 | 148,3 | 208,2 | 315,9 |
| - export                               | 151,7 | 154,0 | 222,3 | 218,8 | 193,5 | 200,5 | 283,8 |
| - saldo                                | +78,6 | +66,3 | +90,3 | +81,0 | +45,2 | - 7,2 | -32,1 |
| VALORI INDICI (1968=100)               |       |       |       |       |       |       |       |
| - import                               | 100,0 | 120,0 | 180,6 | 188,5 | 202,9 | 284,8 | 432,1 |
| - export                               | 100,0 | 101,5 | 146,5 | 144,2 | 127,6 | 132,2 | 187,1 |

FONTE: Elaborazioni su dati ISTAT

Inoltre, mentre le importazioni aumentano costantemente, sia pure con diversa intensità all'interno del periodo esaminato, per le esportazioni si nota una contrazione in valore assoluto negli anni 1971 e 1972.

COMPOSIZIONE PERCENTUALE DEL COMMERCIO ESTERO NEL 1968, 1972, 1974, PER GRUPPI DI PRODOTTI

| GRUPPI DI PRODOTTI                 | 1968   |        | 1972   |        | 1974   |        |
|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                    | Import | Export | Import | Export | Import | Export |
| MACCHINE PER SCRIVERE              | 2,8    | 11,3   | 4,3    | 11,0   | 4,4    | 11,9   |
| MACCHINE DA CALCOLO                | 3,9    | 40,3   | 6,8    | 26,0   | 7,0    | 23,8   |
| MACCH. E SISTEMI CONTABILI         | 5,4    | 8,1    | 5,1    | 12,7   | 3,5    | 10,4   |
| ELABORATORI E PERIFER.             | 50,4   | 28,0   | 56,9   | 31,6   | 57,1   | 34,0   |
| ALTRE MACC. PER UFFICIO            | 8,4    | 1,5    | 2,8    | 1,5    | 1,6    | 0,9    |
| PARTI                              | 29,1   | 10,8   | 24,1   | 17,2   | 26,4   | 19,0   |
| DI CUI: - per elaboratori          | 21,3   | 4,3    | 19,5   | 7,9    | 23,4   | 9,3    |
| <u>IN COMPLESSO</u>                | 100,0  | 100,0  | 100,0  | 100,0  | 100,0  | 100,0  |
| VALORI ASSOLUTI (miliardi di lire) | 73,1   | 151,7  | 148,3  | 193,5  | 315,9  | 283,9  |

Fonte: Elaborazioni SORIS su dati ISTAT

Come si nota dalla tavola soprariportata, si sono prodotte nel periodo esaminato profonde trasformazioni strutturali nelle esportazioni italiane, conseguenti alla sempre più vasta applicazione delle tecnologie elettroniche: le macchine da calcolo scendono da una quota del 40% al 24% circa, a vantaggio delle macchine e sistemi contabili (dall'8% al 10%) e degli elaboratori (dal 28% al 34%). Le macchine per scrivere, che avevano nettamente ridotto il proprio contributo all'esportazione negli anni precedenti, mantengono immutata la quota dell'11-12%.

Per quanto concerne il ruolo svolto dalle imprese italiane nei flussi di esportazione, si rileva che tre imprese (Olivetti, IBM Italia e Honeywell Information Systems) coprono la quasi totalità dell'export complessivo del settore del 1974 (benché i due dati non siano perfettamente comparabili):

VALORE DELLE ESPORTAZIONI ITALIANE DI MACCHINE PER UFFICIO E PER EDP E FATTURATO ALL'EXPORT DI ALCUNE SOCIETA' DEL SETTORE (1973 E 1974) (IMPORTI IN MILIARDI DI LIRE)

|                       | FATTURATO EXPORT |       | INCIDENZA % FATTURATO EXPORT SU TOTALE EXPORT ITALIANO |      | INCIDENZA % FATTURATO EXPORT SU FATTURATO TOTALE |      |
|-----------------------|------------------|-------|--|------|--|------|
|                       | 1973             | 1974  | 1973   | 1974 | 1973   | 1974 |
| VALORE EXPORT SETTORE | 200,5            | 283,8 |  |      |  |      |
| PRINCIPALI SOCIETA':  |                  |       |  |      |  |      |
| - OLIVETTI (1)        | 114,0            | 148,5 | 56,9   | 52,3 | 51,4   | 53,3 |
| - IBM                 | 79,7             | 107,4 | 39,8   | 37,8 | 27,6   | 28,4 |
| - HONEYWELL I.S.      | 14,4             | 17,6  | 7,2  | 6,2  | 23,1   | 23,0 |

(1) Escluse le voci "mobili per ufficio" e "altri prodotti e servizi".

FONTE: ISTAT, Bilanci delle società; Il sole - 24 ore: Radiografia di 840 società italiane, novembre 1975

A livello di gruppi di prodotti, sono disponibili unicamente i dati relativi alla Olivetti (1). Le linee di prodotto in cui le esportazioni assumono maggior peso in termini assoluti sono le macchine e i sistemi contabili, le macchine da calcolo elettroniche e le macchine per scrivere elettriche: questi gruppi di prodotti infatti totalizzano nel 1974 circa 80 miliardi di fatturato all'esportazione, la metà del valore complessivo. Se rapportati al fatturato complessivo, i prodotti per cui i mercati esteri svolgono un ruolo determinante sono i microcomputer e i sistemi di scrittura (che peraltro realizzano ancora fatturati modesti rispetto alle altre produzioni della società): oltre i tre quarti delle vendite si rivolgono infatti all'estero. Per gli altri prodotti, l'incidenza dell'esportazione oscilla tra il 40% e il 50% (si veda la tavola allegata),

(1) Fonte: Assemblea ordinaria degli azionisti della Società Olivetti, 28 giugno 1975.

OLIVETTI: FATTURATO DELLA SOCIETA' PER CLASSE DI PRODOTTO, IN COMPLESSO

E ALL'ESPORTAZIONE (miliardi di lire)

| CLASSI DI PRODOTTO  | FATTURATO TOTALE |       | FATTURATO ALL'EXPORT |       | INCIDENZA % FATTURATO EXPORT SU FATTURATO TOTALE |      |
|---|------------------|-------|----------------------|-------|--|------|
|   | 1973             | 1974  | 1973                 | 1974  | 1973   | 1974 |
| MACCH. SCRIVERE MANUALI   | 15,8             | 22,8  | 5,0                  | 10,3  | 31,6   | 45,2 |
| MACCH. SCRIVERE ELETTRICHE  | 27,4             | 38,1  | 14,5                 | 21,6  | 52,9   | 56,7 |
| SISTEMI DI SCRITTURA  | 3,7              | 6,9   | 2,8                  | 5,3   | 75,7   | 76,8 |
| MACCH. CALCOLO MECCANICHE   | 22,3             | 17,3  | 11,2                 | 9,9   | 50,2   | 57,2 |
| MACCH. CALCOLO ELETTRONICHE   | 27,2             | 57,7  | 12,3                 | 29,4  | 45,2   | 51,0 |
| MACCH. RIFROGRAFICHE  | 9,0              | 12,5  | 2,4                  | 4,2   | 26,7   | 33,6 |
| MICROCOMPUTER   | 8,6              | 9,2   | 7,0                  | 7,3   | 81,4   | 79,3 |
| MACCH. E SISTEMI CONTABILI  | 67,7             | 70,6  | 36,4                 | 37,7  | 53,8   | 53,4 |
| APPARECCH. PER TELECOMUNICAZ.<br>TERMINALI E SISTEMI RACCOLTA<br>DATI | 13,9             | 18,0  | 7,1                  | 8,0   | 51,1   | 44,4 |
| TOTALE PARZIALE   | 221,9            | 278,8 | 114,0                | 148,5 | 51,4   | 53,3 |
| MOBILI PER UFFICIO  | 17,9             | 20,9  | 1,0                  | 0,6   | 5,6  | 2,9  |
| ALTRI PRODOTTI E SERVIZI  | 32,4             | 44,1  | 9,1                  | 12,6  | 28,1   | 28,6 |
| TOTALE  | 272,2            | 343,8 | 124,1                | 161,7 | 45,6   | 47,0 |

Fonte: Assemblea ordinaria degli azionisti della società Olivetti, 28 giugno 1975

COMMERCIO CON L'ESTERO DI MACCHINE PER UFFICIO E PER EDI (valori in milioni di lire)

|                            | 1968   |         | 1969   |         | 1970    |         | 1971    |         | 1972    |         | 1973    |         | 1974    |         |         |         |         |         |         |
|----------------------------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                            | import | export  | import | export  | import  | export  | import  | export  | import  | export  | import  | export  | import  | export  |         |         |         |         |         |
| MACCHINE PER SCRIVERE      | 2.038  | 17.105  | 3.980  | 16.326  | 4.627   | 22.403  | 17.776  | 6.140   | 22.282  | 16.142  | 6.400   | 21.370  | 14.970  | 9.131   | 22.491  | 13.360  | 13.965  | 35.089  | 19.024  |
| MACCHINE DA CALCOLO        | 2.832  | 61.135  | 4.046  | 60.331  | 7.223   | 87.014  | 79.791  | 10.573  | 71.331  | 60.758  | 10.074  | 50.334  | 40.260  | 18.492  | 47.277  | 28.785  | 22.038  | 67.430  | 45.460  |
| MACC. E SISTEMI CONTABILI  | 3.927  | 12.253  | 4.942  | 9.729   | 6.941   | 13.044  | 6.103   | 6.182   | 19.946  | 13.764  | 7.556   | 24.377  | 16.981  | -0.012  | 35.205  | 25.493  | 11.137  | 29.532  | 18.405  |
| ELABORATORI E PERIFERICHE  | 36.844 | 42.456  | 38.775 | 47.850  | 46.801  | 68.423  | 21.622  | 57.100  | 66.525  | 9.425   | 84.353  | 61.197  | -23.156 | 109.792 | 57.521  | -52.271 | 180.242 | 96.831  | -83.881 |
| AL TRE MACC. PER UFFICIO   | 6.165  | 2.316   | 6.826  | 2.330   | 9.841   | 3.181   | -6.660  | 8.098   | 3.463   | -4.635  | 4.211   | 2.877   | -1.334  | 4.936   | 1.898   | -3.038  | 5.185   | 2.486   | -2.814  |
| PARTI DI MACC. DA SCRIVERE | 774    | 3.637   | 418    | 3.377   | 385     | 4.438   | 4.053   | 400     | 3.712   | 3.312   | -482    | 3.815   | 3.333   | 766     | 6.035   | 5.289   | 1.484   | 10.470  | 6.966   |
| PARTI DI MACC. DA CALCOLO  | 3.934  | 5.986   | 5.379  | 6.762   | 18.611  | 11.375  | -7.236  | 17.318  | 18.206  | 889     | 4.903   | 11.699  | 6.796   | 6.207   | 11.898  | 5.891   | 4.079   | 15.232  | 10.253  |
| PARTI DI MACC. CONTABILI   | 15.551 | 6.552   | 22.123 | 6.704   | 35.822  | 11.839  | -23.983 | 30.112  | 12.089  | -18.003 | 28.917  | 15.261  | 1.376   | 1.163   | 2.186   | 1.023   | 1.865   | 1.447   | -413    |
| PARTI DI ELABOR. E PERIF.  | 1.020  | 256     | 1.179  | 380     | 1.769   | 593     | -1.176  | 1.905   | 1.251   | -654    | 704     | 325     | -13.656 | 47.043  | 15.377  | -31.665 | 74.024  | 26.492  | -47.332 |
| PARTI DI ALTRE MACCHINE    |        |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | 644     | 658     | 14      | 900     | 416     | -374    |
| <u>T O T A L E</u>         | 75.065 | 151.696 | 87.668 | 153.989 | 132.020 | 222.310 | 90.290  | 137.828 | 218.805 | 80.977  | 148.324 | 193.515 | 45.191  | 208.186 | 200.546 | -7.640  | 315.910 | 283.853 | -32.097 |

Fonte: ISTAT Statistiche annuali del commercio con l'estero

#### 4.7.3. Struttura del commercio estero per aree di provenienza e di destinazione degli scambi

Nel corso del 1973, le esportazioni italiane di macchine per ufficio e per EDP si sono dirette per il 49,2% verso i paesi della Comunità Economica Europea, per il 15,3% verso i paesi in via di sviluppo (per la metà circa verso l'America), per l'8,3% verso la zona europea dell'EFTA e per il 17,6% verso i paesi non europei dell'OCDE (in particolare, Stati Uniti e Giappone).

DESTINAZIONE DELLE ESPORTAZIONI ITALIANE DI MACCHINE PER UFFICIO E PER EDP NEL 1973

| AREE DI DESTINAZIONE     | COMPOSIZIONE PERCENTUALE |
|--------------------------|--------------------------|
| CEE                      | 49,2                     |
| EFTA                     | 8,3                      |
| ALTRI PAESI EUROPEI OCDE | 6,2                      |
| PAESI OCDE NON EUROPEI   | 17,6                     |
| di cui:                  |                          |
| - Stati Uniti            | 9,4                      |
| - Giappone               | 5,3                      |
| PAESI NON OCDE           | 18,7                     |
| di cui:                  |                          |
| - paesi socialisti       | 2,0                      |
| - paesi emergenti        | 15,3                     |
| <u>TOTALE EXPORT</u>     | 100,0                    |

Fonte: Elaborazioni su dati OCDE

Quanto alle aree di provenienza delle importazioni, sono ancora i paesi della Comunità ad alimentare i più cospicui flussi in entrata: 67,6% del totale, seguiti dagli Stati Uniti con il 18,7%.

Di scarsissimo peso, come prevedibile, sono le importazioni provenienti dai paesi non appartenenti all'OCDE (paesi socialisti e paesi emergenti).

PROVENIENZA DELLE IMPORTAZIONI ITALIANE DI MACCHINE  
PER UFFICIO E PER EDP NEL 1973

| AREE DI PROVENIENZA      | COMPOSIZIONE<br>PERCENTUALE |
|--------------------------|-----------------------------|
| CEE                      | 67,6                        |
| EFTA                     | 6,3                         |
| ALTRI PAESI EUROPEI OCDE | 1,4                         |
| PAESI OCDE NON EUROPEI   | 23,5                        |
| di cui:                  |                             |
| - Stati Uniti            | 18,7                        |
| - Giappone               | 3,7                         |
| PAESI NON OCDE           | 1,2                         |
| di cui:                  |                             |
| - paesi socialisti       | 0,2                         |
| - paesi emergenti        | 1,0                         |
| <u>TOTALE IMPORT</u>     | 100,0                       |

Fonte: Elaborazioni  
su dati OCDE



## 5. Il comparto degli elaboratori elettronici

### 5.1. Cenni sul mercato mondiale

La struttura del mercato mondiale dei grandi elaboratori elettronici si presenta con caratteristiche di oligopolio fortemente concentrato, in cui i cinque maggiori costruttori americani (IBM, Honeywell, Sperry-Univac, NCR, Burroughs) controllano oltre il 95% della produzione mondiale:

- IBM (63,1%)
- Honeywell (12,6%)
- Univac (8,1%)
- NCR (7,8%)
- Burroughs (4,6%)

Anche i più recenti avvenimenti tendono a rafforzare tale struttura oligopolistica: dalla scomparsa di produttori "minori" assorbiti da gruppi di più ampie dimensioni (divisioni calcolatori della General Electric e della RCA assorbite rispettivamente da Honeywell e da Sperry-Univac), ai recenti accordi di concentrazione tra le società europee. In particolare, citiamo gli accordi tra la tedesca Siemens, l'olandese Philips e la francese C.I.I. che nel 1973 si sono raggruppate nell'UNIDATA (successivamente sciolta) e, recentissimamente, la fusione tra Honeywell-Bull (consociata francese dell'americana) e la francese C.I. (Compagnie Internationale pour l'Informatique).

Il controllo della nuova società resta francese (53%, distribuito tra stato, Cge, Compagnie des Machines Bull e azionisti privati).

Altri accordi di collaborazione sussistono in Giappone, o

ve i quattro maggiori produttori (Mitsubishi, Hitachi, To shiba, Fujiutou) sono coordinati da una agenzia pubblica, nell'ambito di un piano dell'informatica molto avanzato; negli Stati Uniti, tra N.C.R. e Control Data; in Germania tra AEG-Telefunken e Nixdorf.

EVOLUZIONE DEL PARCO MONDIALE INSTALLATO DI ELABORATORI

"general purpose"

| ANNI | TOTALE  | USA    | ALTRI PAESI |
|------|---------|--------|-------------|
| 1966 | 45.000  | 27.100 | 18.300      |
| 1967 | 55.800  | 30.900 | 24.900      |
| 1968 | 68.500  | 37.100 | 31.400      |
| 1969 | 76.700  | 40.600 | 36.100      |
| 1970 | 86.700  | 43.900 | 42.800      |
| 1971 | 99.000  | 49.300 | 49.700      |
| 1972 | 110.400 | 53.900 | 56.500      |
| 1973 | 124.000 | 62.300 | 61.700      |
| 1974 | 130.000 | 65.000 | 65.000      |

FONTI: I.D.C. EDP Industry Report e stime Mondo Economico  
(su Mondo Economico n. 31-32, agosto 1975)

Per quanto concerne invece i mini-elaboratori, le cui applicazioni si sono estese a ritmi molto elevati nel corso degli ultimi anni, la struttura dell'offerta appare meno concentrata: sei società americane coprono il 75% del parco mondiale e cioè:

- Digital Equipment Corporation (37,1%)
- Data General (12,1%)
- Hewlett-Packard (9,9%)
- Microdata (5,6%)

- Computer Automation (5,5%)

- Honeywell (5,1%)

EVOLUZIONE DEL PARCO INSTALLATO NEL MONDO DI MINICALCOLATORI

| ANNI | TOTALE  | USA     | ALTRI PAESI |
|------|---------|---------|-------------|
| 1970 | 16.000  | 12.000  | 4.000       |
| 1971 | 30.000  | 22.000  | 8.000       |
| 1972 | 50.000  | 32.000  | 18.000      |
| 1973 | 101.000 | 65.000  | 36.000      |
| 1974 | 146.000 | 101.000 | 45.000      |

Fonte: I.D.C., EDP Industry Report; 1'Expansion 1974

(sul Mondo Economico n. 31-32, agosto 1975)

## 5.2. Il mercato italiano

Nel 1974, risultano installati in Italia 5.700 grandi calcolatori (quelli definiti "general purpose"), 3.225 minicomputers di tipo "business" e circa 8.200 terminali. Non sono disponibili indicazioni sul parco dei minicomputers di tipo "non business" (utilizzati cioè per calcoli scientifici, nel controllo dei processi industriali, nelle comunicazioni).

### A. Elaboratori "general purpose"

L'applicazione degli elaboratori "general purpose" in Italia si è sviluppata con ritmi intensi a partire dal 1964: nell'intero decennio 1954-1964 si raggiunge la soglia dei 1.000 elaboratori (tra installati e ordinati) mentre nel decennio 1964-1974 si superano le 5.900 unità (sempre tra installati e ordinati).

ITALIA-CALCOLATORI INSTALLATI E ORDINATI

| ANNI | NUMERO<br>CALCOLATORI |
|------|-----------------------|
| 1954 | 1                     |
| 1964 | 930                   |
| 1965 | 1.170                 |
| 1966 | 1.400                 |
| 1967 | 1.750                 |
| 1968 | 2.120                 |
| 1969 | 2.580                 |
| 1970 | 3.090                 |
| 1971 | 3.760                 |
| 1972 | 4.360                 |
| 1973 | 5.140                 |
| 1974 | 5.960                 |

FONTE: Sapere, giugno 1974

Il 56% del mercato italiano è coperto dalla IBM; segue la Honeywell con il 33% (entrambe queste società svolgono attività produttiva in Italia). Con quote decisamente inferiori sono infine presenti la Univac (8%) e la Unidata (C.I.I., Siemens, Philips) (3%).

La quota di mercato dell'IBM è la più elevata nell'ambito dei paesi europei e di poco inferiore a quella detenuta negli Stati Uniti:

QUOTE DI MERCATO NEI PRINCIPALI PAESI DEI MAGGIORI PRODUTTORI DI ELABORATORI (1973)  
(valori percentuali)

|  | USA  | ITALIA | FRANCIA | GERMANIA<br>FEDERALE | REGNO<br>UNITO | BELGIO | PAESI<br>BASSI |
|--|------|--------|---------|----------------------|----------------|--------|----------------|
| BURROUGHS                              | 5,0  | -      | 2       | -                    | 2              | -      | 2              |
| CONTROL DATA                           | 0,8  | -      | -       | -                    | -              | -      | 2              |
| DIGITAL EQUIPMENT                      | 0,4  | -      | 5       | 6                    | 6              | 3      | 12             |
| HONEYWELL                              | 9,0  | 33     | 32      | 12                   | 10             | 27     | 22             |
| I.B.M.                                 | 65,9 | 56     | 46      | 52                   | 25             | 48     | 40             |
| I.C.L.                                 | -    | -      | -       | -                    | 30             | -      | -              |
| N.C.R.                                 | 7,8  | -      | -       | -                    | 8              | 2      | 2              |
| UNIVAC                                 | 8,2  | 8      | 2       | 7                    | 3              | 6      | 7              |
| UNI DATA (C.I.I.,<br>Philips, Siemens) | -    | 3      | 8       | 12                   | -              | 12     | 11             |
| ALTRI                                  | 2,9  | -      | 5       | 11                   | 16             | 2      | 2              |

FONTE: Eurodata - L'Expansion, 1973; Mondo Economico, n. 31-32, agosto 1975

La distribuzione del parco calcolatori per regione vede al primo posto la Lombardia, con un terzo del totale; seguono il Lazio (in particolare per effetto delle applica-

zioni nella pubblica amministrazione) con il 14% circa e il Piemonte, con l'11%.

L'utilizzo del calcolatore è del resto strettamente correlato con lo sviluppo industriale e terziario delle regioni, come evidenziato dalla tavola seguente:

DISTRIBUZIONE PERCENTUALE DEL PARCO ELABORATORI IN ITALIA, PER REGIONE, AL 1974

|                     | NUMERO<br>(1970) | NUMERO<br>(1974) | VALORE<br>(1974) | PRODOTTO LORDO INTERNO<br>SETTORI IND.<br>E SERVIZI<br>(1974) |
|---------------------|------------------|------------------|------------------|---|
| PIEMONTE-V. D'AOSTA | 10,7             | 10,0             | 12,5             | 11,5  |
| LOMBARDIA           | 33,2             | 32,4             | 32,4             | 23,1  |
| TRENTINO-ALTO A.    | 1,2              | 1,8              | 1,0              | 1,7   |
| VENETO              | 6,6              | 6,5              | 5,3              | 7,3   |
| FRIULI-VENEZIA G.   | 1,7              | 1,9              | 1,6              | 2,6   |
| LIGURIA             | 3,5              | 4,1              | 3,7              | 4,5   |
| EMILIA-ROMAGNA      | 8,0              | 7,5              | 6,1              | 7,6   |
| TOSCANA             | 7,0              | 7,3              | 5,4              | 7,0   |
| UMBRIA              | 1,2              | 1,1              | 0,5              | 1,2   |
| MARCHE              | 1,6              | 1,8              | 1,0              | 2,0   |
| LAZIO               | 13,7             | 13,3             | 21,4             | 10,0  |
| ABRUZZI E MOLISE    | 0,9              | 1,1              | 0,6              | 2,0   |
| CAMPANIA            | 3,5              | 4,0              | 3,5              | 6,0   |
| PUGLIA              | 2,2              | 1,9              | 1,4              | 4,0   |
| BASILICATA          | 0,2              | 0,3              | 0,1              | 0,5   |
| CALABRIA            | 0,6              | 0,5              | 0,3              | 1,6   |
| SICILIA             | 2,9              | 3,0              | 2,2              | 5,4   |
| SARDEGNA            | 1,3              | 1,5              | 1,0              | 2,0   |
| <u>T O T A L E</u>  | 100,0            | 100,0            | 100,0            | 100,0   |

Fonte: Honeywell I.S. Italia - Servizio Studi Economici e di Mercato  
(su Mondo Economico n. 31-32, agosto 1975)

L'esame delle installazioni per settore di attività economica vede al primo posto l'industria, con il 46% nel 1974; seguono il commercio con il 20% circa, la pubblica amministrazione e il settore finanziario e assicurativo con il 15% ciascuno e infine i servizi vari con il 5%.

All'interno del settore industriale, le industrie meccaniche concentrano oltre un terzo del parco elaboratori (in numero), le chimiche il 18%, le tessili il 14%.

Il parco italiano (in numero) è costituito in prevalenza da calcolatori di piccole dimensioni, con un canone mensile inferiore ai 2 milioni di lire: l'incidenza di questo tipo sul totale è pari infatti al 50,1%.

Un'ulteriore elevata incidenza è data dai calcolatori, sempre di piccola dimensione, con un canone mensile compreso tra i 2 e i 7 milioni di lire (34,80% sul totale), mentre scarso peso registrano i grandi calcolatori prevalentemente installati nella pubblica amministrazione.

STRUTTURA % DEL PARCO CALCOLATORI (numero) IN ITALIA  
NEL 1974 PER CLASSI DI AMPIEZZA DI LOCAZIONE MENSILE

| CLASSI DI LOCAZIONE<br>(milioni di lire) | % PARCO<br>CALCOLATORI<br>(numero) |
|--|------------------------------------|
| < 2                                      | 50,1                               |
| DA 2 A 7                                 | 34,8                               |
| DA 7 A 14                                | 7,5                                |
| DA 14 A 28                               | 4,9                                |
| DA 28 A 56                               | 2,1                                |
| > 56                                     | 0,6                                |
| <u>T O T A L E</u>                       | 100,0                              |

Fonte: Honeywell I.S. Italia - Servizio Studi e di mercato (su Mondo Economico n. 31-32, agosto 1975)

Si è già rilevato come IBM e Honeywell svolgano attività produttiva in Italia, la prima a Vimercate (Milano) e la seconda a Caluso (Torino).

La politica della IBM - che opera in 127 paesi, con 42 stabilimenti di produzione, 28 laboratori di sviluppo e 3 laboratori di ricerca pura - consiste nell'affidare a ogni unità produttiva la realizzazione di sistemi completi destinati sia al mercato del paese di localizzazione sia all'esportazione.

Lo stabilimento di Vimercate produce, oltre a varie unità periferiche, quattro elaboratori completi; nel corso del 1975 è stata avviata la produzione di un nuovo elaboratore di ridotte dimensioni (Sistema/32).

Nel 1974 l'IBM ha realizzato un fatturato di 378 miliardi di lire, di cui circa 107 (cioè il 28,4%) all'esportazione. Gli addetti alla stessa data erano 8.462.

La Honeywell Information System Italia rileva gli stabilimenti di Caluso dalla General Electric, cui erano stati ceduti dall'Olivetti. La Olivetti infatti era entrata nel settore dei grandi calcolatori nel 1959, con l'Elea, ma la necessità di ingenti investimenti per la ricerca e la difficoltà di distribuire i prodotti fuori dal mercato italiano, portarono nel 1964 alla decisione di abbandonare il campo dei grandi elaboratori.

La Honeywell Italia occupava, nel 1974, 3.640 addetti di cui oltre 500 nel centro di ricerche di Pregnana Milanese; il fatturato dello stesso anno ammonta a oltre 76 miliardi di lire di cui un terzo all'esportazione.



## B. Minicomputer

Il parco italiano dei minicomputer di tipo "business", pari a 3.225 unità nel 1974, risulta distribuito per un 50% nell'industria e per il 25% nel commercio:

### PARCO INSTALLATO DEI PICCOLI SISTEMI GESTIONALI IN ITALIA AL 1974

|                                | NUMERO | PERCENTUALI | VALORE % |
|--------------------------------|--------|-------------|----------|
| ALIMENTARE                     | 202    | 6,0         | 5,0      |
| TESSILE                        | 279    | 8,0         | 8,0      |
| METALMECCANICA                 | 535    | 17,0        | 17,0     |
| CHIMICA                        | 263    | 8,0         | 8,0      |
| ALTRI SETTORI INDUSTRIA        | 377    | 12,0        | 12,0     |
| ENTI AMMINISTRATIVI LOCALI     | 144    | 4,0         | 4,0      |
| SANITA'                        | 102    | 3,0         | 3,0      |
| BANCHE, FINANZA, ASSICURAZIONI | 234    | 8,0         | 11,0     |
| COMMERCIO                      | 800    | 25,0        | 22,0     |
| SERVIZIO VARI                  | 289    | 9,0         | 10,0     |
| <u>T O T A L E</u>             | 3.225  | 100,0       | 100,0    |

Fonte: Honeywell I.S. Italia - Servizio Studi Economici e di Mercato  
(su Mondo Economico n. 31-32, agosto 1975)

Anche in questo caso, è la Lombardia a concentrare la più elevata aliquota (33,6%) del parco, seguita dal Piemonte (14,5%).

PARCO INSTALLATO DEI PICCOLI SISTEMI GESTIONALI PER AREA GEOGRAFICA IN  
ITALIA AL 1974

|                                  | NUMERO | PERCENTUALI | VALORE % |
|----------------------------------|--------|-------------|----------|
| PIEMONTE, VALLE D'AOSTA, LIGURIA | 467    | 14,5        | 15,5     |
| LOMBARDIA                        | 1.086  | 33,6        | 34,5     |
| VENETO, TRENTINO, FRIULI         | 383    | 11,9        | 11,6     |
| EMILIA-ROMAGNA                   | 256    | 7,9         | 8,4      |
| TOSCANA, UMBRIA                  | 283    | 8,8         | 7,4      |
| LAZIO                            | 309    | 9,6         | 9,9      |
| ALTRE REGIONI                    | 441    | 13,7        | 12,7     |
| <u>T O T A L E</u>               | 3.225  | 100,0       | 100,0    |

FONTE: Honeywell I.S. Italia - Servizio Studi Economici e di Mercato  
(su Mondo Economico n. 31-32, agosto 1975)

Nel settore dei microcomputers operano anche società italiane: Olivetti, IME (gruppo Montedison) e, nel campo dei minicomputers "non business", la Selenia (IRI-STET) e la Laben (Montedel-Montedison).

Nel 1974, la Olivetti ha realizzato un fatturato di 9,2 miliardi di lire nei microcomputers (il 2,70% del fatturato totale della società); di questi, 7,3 miliardi sono stati conseguiti dalle esportazioni.

## C. Terminali

Si valuta in 8.200 il numero di terminali installati in Italia nel 1972.

Il mercato italiano è attualmente suddiviso fra quattro gruppi: Olivetti, IBM, Sperry-Univac e Honeywell.

## 6. Evoluzione della concentrazione nel settore delle macchine per ufficio e per EDP

### 6.1. Definizione del campione

Dato il limitato numero di imprese che operano nel settore è stato possibile effettuare il calcolo degli indici di Linda relativamente al suo complesso per quanto riguarda le variabili Fatturato, Addetti, Massa Salariale.

Per le altre variabili l'indice di copertura del campione è stato comunque significativo sia per l'esiguità del numero delle imprese componenti il settore e sia, ed è la ragione più importante, perché nel campione sono state in ogni caso comprese le imprese più rilevanti.

A proposito delle variabili finanziarie riteniamo opportuno fare una precisazione riferita in particolare alla variabile Investimenti fissi.

La serie storica relativa al settore nel suo complesso (di fonte Confindustria) e riportata nel rapporto era la seguente:

#### Investimenti fissi in milioni di lire

|      |        |
|------|--------|
| 1968 | 11.435 |
| 1969 | 20.931 |
| 1970 | 28.864 |
| 1971 | 26.040 |
| 1972 | 25.561 |
| 1973 | 33.960 |
| 1974 | 48.673 |

Nel rapporto si era anche precisato che tale serie si riferiva unicamente agli investimenti fissi (macchinari, impianti, terreni, edifici industriali, mezzi di trasporto) e che non comprendeva l'attività di ricerca e sviluppo che nel settore assorbe quote rilevanti di risorse.

La serie storica, invece, ricostruita sulla base dei dati di impresa del campione e sempre riferita agli investimenti fissi risulta la seguente:

Investimenti fissi in milioni di lire

|      |         |
|------|---------|
| 1968 | 46.830  |
| 1969 | 59.545  |
| 1970 | 82.075  |
| 1971 | 72.453  |
| 1972 | 85.884  |
| 1973 | 96.072  |
| 1974 | 141.466 |

Si evince chiaramente dal confronto delle due serie la disparità dei valori.

Tale disparità, ed è questo il motivo della precisazione, è dovuta a particolari criteri di contabilizzazione degli investimenti che caratterizzano alcune delle maggiori imprese del settore operanti nel trattamento automatico delle informazioni. Tali imprese, non concludendo il processo produttivo con la vendita del prodotto ma con la sua concessione in affitto o in leasing e traendo da questi canoni i propri cespiti di fatturato, includono negli investimenti lordi, di fatto, la produzione denominandola come investimento in macchine per l'elaborazione dati.

A titolo esplicativo riportiamo la serie storica degli investimenti lordi relativa alla IBM.

| <u>Anni</u> | <u>Investimenti<br/>lordi (miliar<br/>di di lire)</u> | <u>di cui:<br/>in macchi-<br/>ne</u> | <u>invest. macchine %<br/>invest. lordi</u> |
|-------------|---|--------------------------------------|---|
| 1968        | 25,7  | 23,8                                 | 92,6  |
| 1969        | 30,0  | 24,3                                 | 81,0  |
| 1970        | 38,8  | 31,0                                 | 80,0  |
| 1971        | 47,2  | 39,9                                 | 84,5  |
| 1972        | 62,8  | 56,1                                 | 89,3  |
| 1973        | 64,0  | 57,0                                 | 89,0  |
| 1974        | 94,4  | 80,5                                 | 82,5  |

FONTI: IBM, Relazioni e bilanci vari anni

La serie storica degli investimenti fissi lordi riportata nel rapporto è risultata confermata anche dalla "depurazione" da noi operata sulle imprese campione stralciando dagli investimenti fissi la quota relativa agli investimenti in macchine per l'elaborazione.

## 6.2. I rapporti di concentrazione (CR)

Prima di passare all'esame degli indici elaborati che mettono in risalto i rapporti di forza fra le imprese del settore, ci pare opportuno osservare l'andamento degli indici di concentrazione C.R.

Che ci si trova in situazione di oligopolio risulta evidente se si tiene conto che le prime quattro imprese nel 1974 rappresentavano il 96,97% del Fatturato del settore, il 95,66% degli addetti, il 96,64% della Massa Salariale.

Ci pare, tuttavia, interessante osservare (vedi tavola seguente) come questi indici di concentrazione, che, ricordiamo, per quanto riguarda il fatturato e gli addetti, erano partiti dal livello 94,87 e 94,69 nel 1962, abbiano raggiunto una punta massima negli anni 1969 e 1970 e che ora si siano leggermente contratti.

### Evoluzione della concentrazione - rapporti di concentrazione

| <u>Anni</u> | <u>Variabili:</u>       |                       |                               |
|-------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------------|
|             | <u>Fatturato</u><br>(*) | <u>Addetti</u><br>(*) | <u>Massa salariale</u><br>(*) |
| 1962        | 94,87                   | 94,69                 | 94,03                         |
| 1968        | 96,38                   | 95,67                 | 96,38                         |
| 1969        | 97,22                   | 97,59                 | 97,94                         |
| 1970        | 97,34                   | 97,27                 | 97,82                         |
| 1971        | 97,30                   | 96,57                 | 97,24                         |
| 1972        | 96,86                   | 95,84                 | 96,78                         |
| 1973        | 96,83                   | 95,66                 | 96,79                         |
| 1974        | 96,97                   | 95,66                 | 96,64                         |

(\*) Prime quattro imprese.

### 6.3. Gli indici di Linda

L'esame dei grafici relativi agli indici di Linda ci permette di precisare la struttura oligopolistica del settore già percepita dall'esame degli indici di concentrazione.

Per comodità di analisi suddivideremo le variabili in due gruppi: il primo comprendente le variabili: Fatturato, Massa Salariale, Utile, Capitali Propri; il secondo gruppo comprendente le variabili: Addetti, Cash-flow, Investimenti.

Il primo gruppo è caratterizzato in tutti gli anni dalla relazione  $n^*_{h<} = n^*_m = 2$

Il valore più basso degli indici L si trova, cioè, all'inizio della curva strutturale.

Essendo l'indice L, e qui richiamiamo le metodologie sviluppate da R.Linda (1), funzione inversa del numero dei soggetti in considerazione ( $n^*$ ) e funzione diretta del grado di disuguaglianza, il fatto che l'indice stesso aumenti costantemente, man mano che l'ipotesi  $n^*$  aumenta, vuol dire che il grado di disuguaglianza aumenta in misura superiore all'aumento del numero ( $n^*$ ) dei soggetti presi in considerazione. Ciò non può verificarsi se non quando lo "scarto" o la "frattura dimensionale", tra le prime due imprese da un lato e tutte le altre unità o imprese dall'altro, è costantemente e considerevolmente superiore allo scarto o "frattura dimensione" che si possa registrare in qualsiasi altro punto della distribuzione (per  $n^* > 2$ ).

---

(1) R. Linda, Metodologia della concentrazione, in: I processi di concentrazione industriale. Metodologia e applicazione all'industria alimentare italiana, Ricerche di Economia Applicata, Collana a cura della SORIS, F. Angeli editore, Milano 1976.



L'arena oligopolistica sarebbe dunque composta dalle prime due imprese.

L'esame dell'indice di Linda in termini quantitativi permette di chiarire ulteriormente la questione.

Si sarebbe in presenza di un "duopolio equilibrato parziale" se  $Ln^*_{h<} = 500$  (per l'ipotesi appunto di  $n^*_{h<} = 2$ ) e se quindi le prime due imprese avessero identica dimensione.

Ci troviamo, invece, nel caso in cui  $Ln^*_{h<} > 0,500$ .

E' necessario quindi definire - visto che, per la condizione predetta, la seconda impresa è più piccola della prima - se ci si trovi in una situazione di "monopolio parziale" o di "duopolio parziale".

Basandosi sempre sulla metodologia del dott. Linda, che introduce a questo punto l'uso del LIRE (indice Linda de l'inégalité régulière), è necessario sviluppare "i corollari pratici ed operativi" per i quali:

se  $n^*_{h<} = 2 = n^*_m$  e se  $Ln^*_{h<} > 1,000$

si ha che:

- le prime due imprese controllano almeno il 75% della struttura considerata
- la seconda impresa conta, peraltro, meno della metà della prima
- ci si trova in presenza di un modello di "monopolio parziale quantitativo" caratterizzato da un "potere di dominazione quantitativo" detenuto dalla prima impresa.

E questo è valido per tutti gli anni per le variabili Massa salariale e Capitali propri e per gli ultimi anni per la variabile Utile.

Per quanto riguarda la variabile Fatturato si ha invece

$Ln^*_{h<} < 1,000$ , non è cioè soddisfatta la condizione per la quale la seconda impresa conta metà della prima, per cui la seconda impresa può essere considerata compartecipe, per tutti

gli anni, del "potere di dominazione" detenuto dalla prima impresa.

Si avrebbe quindi una situazione di "duopolio parziale quantitativo".

Passiamo ora all'esame del secondo gruppo comprendente le variabili Addetti, Cash-flow, Investimenti.

Questo secondo gruppo è caratterizzato e lo si evince chiaramente dai grafici relativi, da una "minimazione" dell'indice  $L$  in  $n^* = 3$ .

La "frattura dimensionale", il punto cioè, dove la curva dell'indice registra un'impennata verso l'alto, è localizzata sulla terza impresa.

Per quanto riguarda le tre variabili suddette, quindi, a partire dalla quarta impresa le dimensioni relative diventano molto più piccole.

L'arena oligopolistica si intende per questo estesa alle prime tre imprese.

Risultati conformi a quelli esposti finora si ottengono dall'analisi degli indici calcolati in base ai dati di U.A.E., in quanto la quota di Fatturato, Addetti e Massa Salariale Lorda, realizzata dalle imprese campionate aventi prevalente attività nel settore in esame, ma non imputabile alla produzione di macchine per ufficio, risulta poco consistente.

Riteniamo pertanto opportuno non soffermarci sull'analisi di questi indici.

#### 6.4. I coefficienti di concentrazione

L'elevato valore assunto dai coefficienti di concentrazione conferma l'alto livello di concentrazione esistente nel settore.

Viene confermata, peraltro, anche per gli ultimi anni, una tendenza ad una leggera attenuazione di tale livello in confronto alle punte massime registrate negli anni 1969-1970 (si veda la tavola allegata).

EVOLUZIONE DELLA CONCENTRAZIONE NEL SETTORE: MACCHINE DA UFFICIO E PER EDP  
COEFFICIENTI DI CONCENTRAZIONE

|                             | 1968      | 1969      | 1970      | 1971      | 1972      | 1973      | 1974      |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <u>COEFF. DI VARIAZIONE</u> |           |           |           |           |           |           |           |
| FATTURATO                   | 1,66492   | 1,52551   | 1,68517   | 1,66278   | 1,77188   | 1,75762   | 1,77157   |
| ADDETTI                     | 2,01613   | 1,99932   | 2,12828   | 2,09535   | 2,21526   | 2,14759   | 2,11702   |
| MASSA SALARIALE             | 1,69410   | 1,79184   | 1,93229   | 1,88673   | 1,93597   | 1,94961   | 1,92949   |
| <u>COEFF. GINI</u>          |           |           |           |           |           |           |           |
| FATTURATO                   | 0,75574   | 0,70737   | 0,74594   | 0,75776   | 0,75634   | 0,75388   | 0,75773   |
| ADDETTI                     | 0,76911   | 0,77440   | 0,79341   | 0,78596   | 0,79995   | 0,79803   | 0,79165   |
| MASSA SALARIALE             | 0,76755   | 0,75764   | 0,78477   | 0,77494   | 0,78425   | 0,78645   | 0,78353   |
| <u>COEFF. H</u>             |           |           |           |           |           |           |           |
| FATTURATO                   | 377,19534 | 369,68654 | 383,97941 | 376,48405 | 376,32228 | 371,74659 | 376,22327 |
| ADDETTI                     | 506,47649 | 555,25554 | 552,95965 | 539,05066 | 537,03431 | 510,19484 | 498,34320 |
| MASSA SALARIALE             | 458,76200 | 467,85427 | 481,14417 | 455,97559 | 430,92917 | 436,45162 | 429,35831 |
| <u>COEFF. ENTROPIA</u>      |           |           |           |           |           |           |           |
| FATTURATO                   | -51,96468 | -51,44195 | -50,05409 | -50,71639 | -51,41482 | -52,12946 | -51,52520 |
| ADDETTI                     | -46,32682 | -40,71702 | -41,32617 | -42,85322 | -43,44011 | -45,35855 | -45,88458 |
| MASSA SALARIALE             | -47,84508 | -45,22252 | -44,46530 | -46,44828 | -48,45033 | -47,81055 | -48,24347 |

## 7. La struttura del mercato italiano delle macchine per ufficio

Nel rapporto generale iniziale si era ampiamente analizzato il mercato delle macchine per ufficio nella parte relativa al trattamento automatico delle informazioni.

Gli elaboratori elettronici erano stati suddivisi in due grandi categorie, quelli "general purpose" ed i minicomputer.

Di essi si erano ricostruite la situazione e le tendenze nazionali all'interno del quadro internazionale.

Analizzeremo ora il mercato italiano in modo più dettagliato a livello, cioè, di 8 linee di prodotto elencate nella tavola seguente. Per ognuna di esse riportiamo la quota percentuale del mercato italiano detenuta dalle prime quattro imprese negli anni 1965, 1970, 1974.

Per gli stessi anni si è calcolata la quota percentuale dei prodotti realizzati in Italia sul totale del mercato.

Nella tavola è riportato inoltre il numero totale delle case presenti in modo apprezzabile sul mercato italiano, per ogni linea di prodotto.

E' stata evidenziata graficamente l'evoluzione delle quote di mercato delle prime quattro case.

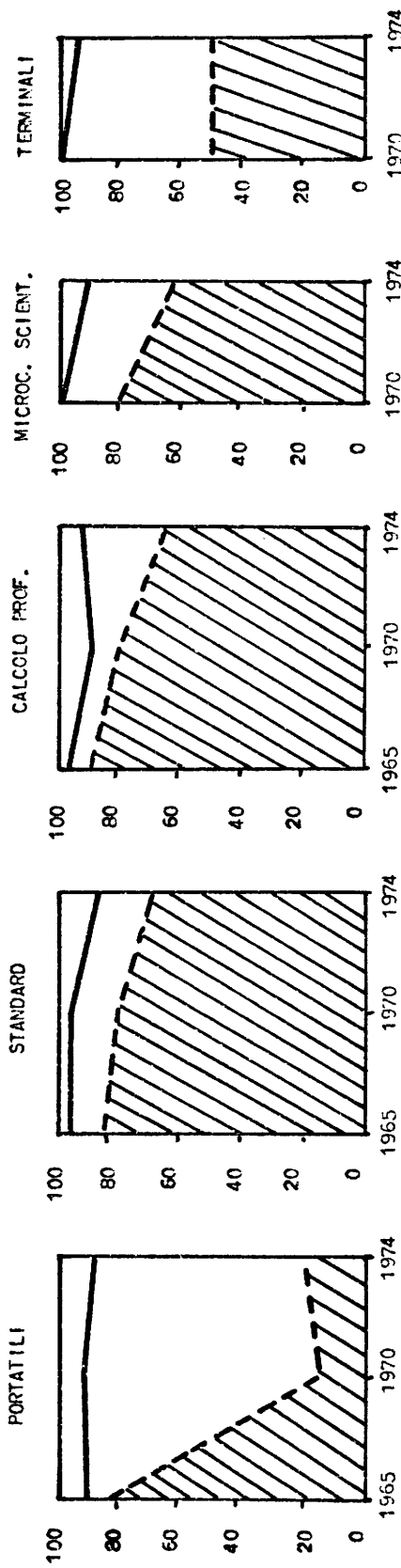
Dalle tavole si evince chiaramente come le quote percentuali del mercato detenute dalle prime quattro case siano notevolmente elevate per ogni linea di prodotto.

Fa eccezione la linea delle macchine da calcolo tascabili che, sviluppatesi recentemente, appare caratterizzata da una rilevante frammentazione del mercato (40-50 case presenti) e da un relativamente scarso peso delle prime quattro case.

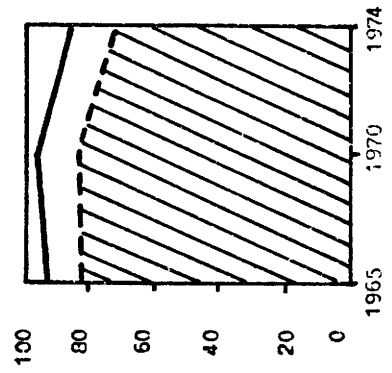
E' da rilevare, peraltro, una tendenza ad una lieve contrazione del peso delle prime quattro case che interessa, nel confronto 1970-1974, quasi tutte le linee di prodotto con la sola esclusione delle macchine per il calcolo professionale che presentano un andamento opposto.

EVOLUZIONE DELLE QUOTE PERCENTUALI DI MERCATO (——) E DELLA QUOTA PERCENTUALE DI PRODUZIONE NAZIONALE (-----)

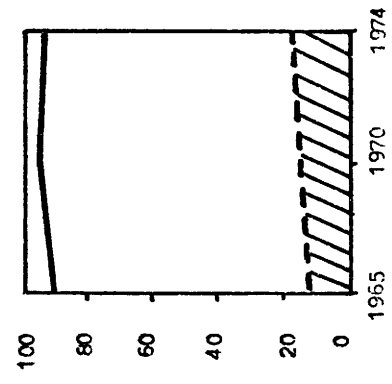
RIFERITE ALLE PRIME 4 CASE



CONT. E SISTEMI CONTABILI



SISTEMI MEDIO-GRANDI E.D.P.



STRUTTURA DEL MERCATO ITALIANO DELLE MACCHINE PER UFFICIO E INFORMATICA

|                                  | 1965                                   |                        |                         | 1970                                   |                        |                         | 1974                                   |                        |                         |
|----------------------------------|--|------------------------|-------------------------|--|------------------------|-------------------------|--|------------------------|-------------------------|
|                                  | Quota di mercato delle prime 4 imprese |                        | N. imprese presenti (1) | Quota di mercato delle prime 4 imprese |                        | N. imprese presenti (1) | Quota di mercato delle prime 4 imprese |                        | N. imprese presenti (1) |
|                                  | Quota % totale                         | Quota % pro-dotti naz. |                         | Quota % totale                         | Quota % pro-dotti naz. |                         | Quota % totale                         | Quota % pro-dotti naz. |                         |
| 1. PORTATILI                     | 91                                     | 84                     | 16                      | 92                                     | 15                     | 14                      | 89                                     | 20                     | 10                      |
| 2. STANDARD                      | 96                                     | 85                     | 12                      | 96                                     | 80                     | 12                      | 87                                     | 69                     | 7                       |
| 3. CALCOLO PROFESSIONALE         | 96                                     | 90                     | 10                      | 89                                     | 80                     | 30                      | 91                                     | 65                     | 15                      |
| 4. CALCOLO TASCABILE             | -                                      | -                      | -                       | -                                      | -                      | -                       | 30                                     | 15                     | 40-50                   |
| 5. CONTAB. E SISTEMI CONTABILI   | 93                                     | 82                     | 8                       | 96                                     | 84                     | 8                       | 86                                     | 72                     | 10                      |
| 6. MICROC. SCIENTIF.             | -                                      | -                      | -                       | 98                                     | 80                     | 6                       | 90                                     | 62                     | 6                       |
| 7. TERMINALI                     | -                                      | -                      | -                       | 98                                     | 50                     | 5                       | 93                                     | 50                     | 20                      |
| 8. SISTEMI MEDIO-GRANDI EDP      | 90                                     | 12                     | 15                      | 95                                     | 15                     | 10                      | 94                                     | 18                     | 10                      |
| <u>VALORE TOTALE DEL MERCATO</u> | -                                      | -                      | -                       | 78                                     | -                      | -                       | 76                                     | -                      | -                       |

(1) Con apprezzabile presenza.

Quest'ultima linea, tuttavia, è stata caratterizzata, dal 1965 al 1970, da una diminuzione della concentrazione mentre in tutte le altre, nello stesso periodo, la concentrazione è aumentata.

Nel 1974 il mercato che presenta il maggior livello di concentrazione è quello dei sistemi medio-grandi EDP dove le prime quattro case detengono una quota pari al 94%.

In questa linea di prodotto l'incidenza della produzione nazionale (1) è ancora molto ridotta (18%). In questa linea è, d'altra parte, positiva, la tendenza all'aumento che essa manifesta, soprattutto se confrontata con tutte le altre linee dove è evidente la contrazione della quota di produzione nazionale sul mercato totale.

Quest'ultima considerazione non interessa la linea delle portatili nella quale l'andamento della produzione nazionale è stato modificato dal trasferimento all'estero, avvenuto tra il 1965 ed il 1970, della principale unità produttiva nazionale.

---

(1) Per produzione nazionale si intende la produzione realizzata in Italia da imprese italiane ed estere.



ALLEGATO 1

Tavole e grafici



A L L E G A T O

T a v o l e   d i   c o n c e n t r a z i o n e

IMPRESE E UNITA' DI ATTIVITA'  
ECONOMICA



I M P R E S E





CONCENTRATION INDUSTRIELLE

\*\*\*\*\*  
 \* TABLEAU NO 1 \*  
 \* 1968 - 1974 \*  
 \*\*\*\*\*

EVOLUTION DES DONNEES GLOBALES : TOTAL DU SECTEUR ET ECHANTILLON

\*\*\*\*\*  
 \* 1968 - 1974 \*  
 \*\*\*\*\*

PAYS : ITALIE  
 INSTITUT : SORIS-TURIN  
 SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
 ENTREPRISES

| *****                           |    |            |          |      |            |          |          |   |   |
|---------------------------------|----|------------|----------|------|------------|----------|----------|---|---|
| * VARIABLE I 03 MASSE SALARIALE |    |            |          |      |            |          |          |   |   |
| *****                           |    |            |          |      |            |          |          |   |   |
| * TOTAL                         |    |            |          |      |            |          |          |   |   |
| *****                           |    |            |          |      |            |          |          |   |   |
| ANNEE                           | N  | VALEUR (T) | 1968=100 | I N* | VALEUR (E) | 1968=100 | I E/T    | % | I |
| *****                           |    |            |          |      |            |          |          |   |   |
| 1968                            | 10 | 120.292    | 100      | I 9  | 120.291    | 100      | I 100.00 |   | I |
| 1969                            | 9  | 134.335    | 111      | I 8  | 134.334    | 111      | I 100.00 |   | I |
| 1970                            | 10 | 183.105    | 152      | I 9  | 183.104    | 152      | I 100.00 |   | I |
| 1971                            | 10 | 206.822    | 171      | I 9  | 206.821    | 171      | I 100.00 |   | I |
| 1972                            | 11 | 221.565    | 184      | I 10 | 221.564    | 184      | I 100.00 |   | I |
| 1973                            | 11 | 257.472    | 214      | I 10 | 257.471    | 214      | I 100.00 |   | I |
| 1974                            | 11 | 328.126    | 272      | I 10 | 328.125    | 272      | I 100.00 |   | I |
| *****                           |    |            |          |      |            |          |          |   |   |
| * VARIABLE I 04 BENEFICE NET    |    |            |          |      |            |          |          |   |   |
| *****                           |    |            |          |      |            |          |          |   |   |
| 1968                            | *  | *          | *        | I 6  | 12.916     | 100      | I        |   | I |
| 1969                            | *  | *          | *        | I 5  | 7.044      | 54       | I        |   | I |
| 1970                            | *  | *          | *        | I 5  | 17.142     | 132      | I        |   | I |
| 1971                            | *  | *          | *        | I 4  | 18.637     | 144      | I        |   | I |
| 1972                            | *  | *          | *        | I 6  | 19.467     | 150      | I        |   | I |
| 1973                            | *  | *          | *        | I 6  | 24.153     | 187      | I        |   | I |
| 1974                            | *  | *          | *        | I 7  | 29.606     | 229      | I        |   | I |
| *****                           |    |            |          |      |            |          |          |   |   |





CONCENTRATION INDUSTRIELLE  
\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*  
\* TABLEAU NO 1 \*  
\* \* 1968 - 1974 \*  
\* \* \* \* \*  
\*\*\*\*\*

EVOLUTION DES DONNEES GLOBALES : TOTAL DU SECTEUR ET ECHANTILLON

\*\*\*\*\*

PAYS : ITALIE  
INSTITUT : SORIS-TURIN  
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
ENTREPRISES

PAGE 4

| ANNEE | N | VALEUR (T) | 1968=100 | I N | VALEUR (E) | 1968=100 | I E/T | % |
|-------|---|------------|----------|-----|------------|----------|-------|---|
| 1968  | * | *          | *        | 8   | 117.607    | 100      | I     | * |
| 1969  | * | *          | *        | 8   | 117.836    | 100      | I     | * |
| 1970  | * | *          | *        | 9   | 140.524    | 119      | I     | * |
| 1971  | * | *          | *        | 9   | 153.635    | 130      | I     | * |
| 1972  | * | *          | *        | 9   | 165.510    | 140      | I     | * |
| 1973  | * | *          | *        | 8   | 180.936    | 153      | I     | * |
| 1974  | * | *          | *        | 8   | 227.996    | 193      | I     | * |





E V O L U T I O N D E L A C O N C E N T R A T I O N

TABLAU NO 3
\* 1968 - 1974

INDICES LINDA (L) ET RATIOS DE CONCENTRATION (CR)

PAYS : ITALIE
INSTITUT : SORIS-TURIN
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)
ENTREPRISES

Table with columns: ANNEE, L, CR, and indices 4, 8, 10, 12, 20, 30, 40. Includes sub-sections for 'INDICES L ET CR RELATIFS A N=1968' and 'ECHANTILLONNAGE MAXIMUM'. Rows represent years from 1968 to 1974.

E V O L U T I O N D E L A C O N C E N T R A T I O N

INDICES LINDA (L) ET RATIOS DE CONCENTRATION (CR)

DAYS : ITALIE
INSTITUT : SORIS-TURIN
SEATEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)
ENTREPRISES

TABLEAU NO 3
1968 - 1974

Table with columns: ANNEE, L, CR, and 12 relative indices. Includes sub-headers for 'C O U R S' and 'E C H A N T I L L O N' with 'MAXIMUM' and 'MINIMUM' values. Rows represent years from 1968 to 1974.

E V O L U T I O N D E L A C O N C E N T R A T I O N

INDICES LINDA (L) ET RATIOS DE CONCENTRATION (CR)

PAYS : ITALIE
INSTITUT : SORIS-TURIN
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)
ENTREPRISES

Table with columns: ANNEE, L, CR, %, 4, 8, 10, 12, 20, 30, 40, N, I, N, L, N, H, K, N, H, K, N, H, M, L, N, M. Includes sub-headers: VARIABLE 03 MASSE SALARIALE, C O U R S E S, I E C H A N T I L L O N M A X I M U M 2 E M M A X I M U M M I N I M U M.

INDICES LINDA (L) ET RATIOS DE CONCENTRATION (CR)

PAYS : ITALIE  
INSTITUT : SORIS-TURIN  
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
ENTREPRISES

| VARIABLE : 04 BENEFICE NET |    | INDICES L ET CR RELATIFS A N = |       |       |       |       |       |       |   |          |   |         |   |          |    |         |
|----------------------------|----|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---|----------|---|---------|---|----------|----|---------|
| ANNEE                      | L  | 4                              | 8     | 10    | 12    | 20    | 30    | 40    | N | I        | L | N       | M | MI       | NM |         |
| ST                         | CR |                                |       |       |       |       |       |       |   |          |   |         |   |          |    |         |
| 1968                       | L  | 13.1490                        | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | 6 | 12.45740 | 2 | .67662  | 5 | 13.57841 | 7  | .67662  |
| 1969                       | L  | 10.63293                       | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | 5 | 9.73051  | 2 | 6.23477 | 5 | 9.73051  | 2  | 6.23477 |
| 1970                       | L  | 6.55668                        | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | 6 | 12.17250 | 2 | .76587  | 6 | 12.17250 | 2  | .76587  |
| 1971                       | L  | 4.24045                        | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | 4 | 4.24045  | 2 | 1.70959 | 4 | 4.24045  | 3  | 1.42110 |
| 1972                       | L  | 4.72791                        | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | 6 | 27.41439 | 2 | 1.83877 | 6 | 27.41439 | 2  | 1.83877 |
| 1973                       | L  | 5.09014                        | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | 6 | 9.23778  | 2 | 2.25169 | 6 | 9.23778  | 7  | 2.25169 |
| 1974                       | L  | 8.17629                        | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | .0000 | 7 | 8.39046  | 2 | 2.87598 | 7 | 8.39046  | 2  | 2.87598 |



E V O L U T I O N D E L A C O N C E N T R A T I O N

TARLEAU NO 3
1968 - 1974

INDICES LINDA (L) ET RATIOS DE CONCENTRATION (CR)

PAYS : ITALIE
INSTITUT : SORIS-TURIN
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)
ENTREPRISES

Table with columns: ANNEE, L, CR, 4, 3, 10, 12, 20, 30, 40, N, I, ECHANTILLON, TER MAXIMUM, 2EM MAXIMUM, MINIMUM. Rows for years 1968, 1969, 1970, 1971, 1972, 1973, 1974.

IV/A-3

E V O L U T I O N D E L A C O N C E N T R A T I O N

INDICES LINDA (L) ET RATIOS DE CONCENTRATION (CR)

PAYS : ITALIE  
INSTITUT : SORIS-TURIN  
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
ENTREPRISES

\*\*\*\*\*  
\* TABLEAU NO 3 \*  
\* 1968 - 1974 \*  
\*\*\*\*\*

PAGE 6

| VARIABLE I |    | 06 INVESTIS BRUTS |        |        |        |        |        |        |        |    |           | C O U R B E S |         |    |          |    |         |  |  |  |  |
|------------|----|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|-----------|---------------|---------|----|----------|----|---------|--|--|--|--|
| ANNEE      | L  | 4                 | 8      | 10     | 12     | 20     | 30     | 40     | N      | I  | L         | N             | H       | NH | M        | NM | MINIMUM |  |  |  |  |
| ET         | CR |                   |        |        |        |        |        |        |        |    |           |               |         |    |          |    |         |  |  |  |  |
| 1968       | L  | 1.73089           | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | 17 | 126.69886 | 2             | 1.97112 | 7  | 26.69886 | 3  | .80072  |  |  |  |  |
| 1969       | L  | 8.81732           | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | 17 | 17.47019  | 2             | .79492  | 6  | 17.53553 | 3  | .74275  |  |  |  |  |
| 1970       | L  | 12.31387          | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | 18 | 21.25003  | 2             | .78487  | 8  | 21.25003 | 3  | .59934  |  |  |  |  |
| 1971       | L  | 12.06851          | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | 18 | 20.29412  | 2             | 1.34033 | 8  | 20.29412 | 2  | 1.34033 |  |  |  |  |
| 1972       | L  | 35.40588          | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | 18 | 61.72302  | 2             | 2.21313 | 8  | 61.72302 | 3  | 1.64811 |  |  |  |  |
| 1973       | L  | 5.93299           | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | 19 | 40.74633  | 2             | 1.80266 | 9  | 40.74633 | 3  | 1.15668 |  |  |  |  |
| 1974       | L  | 7.10220           | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | .00000 | 19 | 42.41465  | 2             | 2.01467 | 8  | 42.63248 | 3  | 1.12781 |  |  |  |  |



CONCENTRATION INDUSTRIELLE

\*\*\*\*\*  
\* TABLEAU NO 3BIS \*  
\*\*\*\*\*

TABLEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA

PAYS : ITALIE  
INSTITUT : SORIS-TURIN  
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
ENTREPRISES

PAGE 1

ANNEE : 1968

| N* | V A R I A B L E     |           |                  |               |            |                 |                   |           |    |    |
|----|---------------------|-----------|------------------|---------------|------------|-----------------|-------------------|-----------|----|----|
|    | 01                  | 02        | 03               | 04            | 05         | 06              | 07                | 08        | 09 | 10 |
|    | CHIFFRE D'AFFAIRES* | EFFECTIF* | MASSE SALARIALE* | BENEFICE NET* | CASH FLOW* | INVESTIS BRUTS* | INVESTIS PROPRES* | CAPITAUX* |    |    |
| 2  | .64675              | 2.36886   | 1.51810          | .67662        | .95264     | 1.27112         | 1.49877           |           |    |    |
| 3  | 1.10875             | 1.83261   | 1.47275          | 5.66031       | 1.02452    | .89072          | 1.42441           |           |    |    |
| 4  | 2.17451             | 1.91540   | 2.10046          | 13.11490      | 10.99974   | 11.73080        | 3.26971           |           |    |    |
| 5  | 2.78862             | 2.24515   | 2.42548          | 13.57841      | 13.10220   | 12.71036        | 3.77601           |           |    |    |
| 6  | 3.20471             | 2.45761   | 3.03281          | 12.45740      | 14.11889   | 20.38034        | 5.49800           |           |    |    |
| 7  | 3.09374             | 2.67074   | 3.14715          |               | 13.71574   | 26.69886        | 6.55210           |           |    |    |
| 8  | 3.00215             | 2.81145   | 3.24026          |               |            |                 | 9.95156           |           |    |    |
| 9  | 2.79130             | 2.83584   | 3.29475          |               |            |                 |                   |           |    |    |

PAYS : ITALIE  
INSTITUT : SORIS-TURIN  
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
ENTREPRISES

TABLEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA

ANNEE : 1969

|       |                               | V A R I A B L E |                            |                         |                      |                           |                               |        |
|-------|-------------------------------|-----------------|----------------------------|-------------------------|----------------------|---------------------------|-------------------------------|--------|
| * N * |                               | * 01 *          | * 02 *                     | * 03 *                  | * 04 *               | * 05 *                    | * 06 *                        | * 07 * |
|       | * CHIFFRE *<br>* D'AFFAIRES * | * EFFECTIF *    | * MASSE *<br>* SALARIALE * | * BENEFICE *<br>* NET * | * CASH *<br>* FLOW * | * INVESTIS *<br>* BRUTS * | * CAPITALAUX *<br>* PROPRES * |        |
| * 2 * | * 57956 *                     | * 2.58907 *     | * 1.46024 *                | * 6.23477 *             | * 1.50113 *          | * 79462 *                 | * 1.25173 *                   |        |
| * 3 * | * 94736 *                     | * 2.09383 *     | * 1.46153 *                | * 7.08055 *             | * 98254 *            | * 74275 *                 | * 1.29629 *                   |        |
| * 4 * | * 206112 *                    | * 2.17497 *     | * 2.11549 *                | * 10.93293 *            | * 8.85421 *          | * 8.81732 *               | * 2.97749 *                   |        |
| * 5 * | * 304772 *                    | * 3.22578 *     | * 3.60140 *                | * 39.73051 *            | * 9.27265 *          | * 15.55851 *              | * 3.57609 *                   |        |
| * 6 * | * 337430 *                    | * 3.72994 *     | * 4.09838 *                |                         | * 11.97550 *         | * 17.55553 *              | * 5.97163 *                   |        |
| * 7 * | * 329016 *                    | * 3.73414 *     | * 4.15735 *                |                         |                      |                           | * 5.55577 *                   |        |
| * 8 * | * 310417 *                    | * 3.93863 *     | * 4.23309 *                |                         |                      | * 17.47019 *              | * 6.51375 *                   |        |

\*\*\*\*\*

TABLEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA

\*\*\*\*\*

PAYS : ITALIE  
 INSTITUT : SORIS-TURIN  
 SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
 ENTREPRISES

ANNEE : 1970

|    |                  | V A R I A B L E |              |           |                |                  |         |    |
|----|------------------|-----------------|--------------|-----------|----------------|------------------|---------|----|
| N° |                  | 01              | 02           | 03        | 04             | 05               | 06      | 07 |
|    | CHIFFRE EFFECTIF | MASSE SALARIALE | BENEFICE NET | CASH FLOW | INVESTIS BRUTS | CAPITAUX PROPRES |         |    |
| 2  | .60349           | 2.52062         | 1.50083      | .76587    | .93187         | .78487           | .99168  |    |
| 3  | 1.08750          | 2.14671         | 1.58042      | 2.70674   | .74454         | .59934           | 1.14109 |    |
| 4  | 2.39764          | 2.23259         | 2.29704      | 6.55668   | 9.74423        | 12.51387         | 3.01952 |    |
| 5  | 3.80753          | 3.37187         | 4.04798      | 7.07756   | 14.12106       | 16.56775         | 3.53911 |    |
| 6  | 3.90270          | 3.69174         | 4.21037      | 12.17230  | 15.10468       | 17.23105         | 4.36617 |    |
| 7  | 3.74035          | 3.85743         | 4.01778      | 19.62329  | 19.12282       | 4.71318          |         |    |
| 8  | 3.44095          | 3.73421         | 4.35157      | 21.25003  | 6.17273        |                  |         |    |
| 9  | 4.00590          | 4.17437         | 5.30464      | 7.26745   |                |                  |         |    |

TABLEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA  
\*\*\*\*\*

PAYS : ITALIE  
INSTITUT : SORIS-TURIN  
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
ENTREPRISES

ANNEE : 1971

| N° | V A R I A B L E |           |         |          |          |          |          |       |         |    |
|----|-----------------|-----------|---------|----------|----------|----------|----------|-------|---------|----|
|    | 01              | 02        | 03      | 04       | 05       | 06       | 07       | 08    | 09      | 10 |
|    | CHIFFRE         | EFFECTIF  | MASSE   | BENEFICE | CASH     | INVESTIS | CAPITAUX | BRUTS | PROGRES |    |
|    | D'AFFAIRES      | SALARIALE | NET     | FLOW     | BRUTS    | PROGRES  |          |       |         |    |
| 2  | 54286           | 2.37135   | 1.26568 | 1.70959  | 1.19528  | 1.34033  | .71637   |       |         |    |
| 3  | 1.00684         | 2.11396   | 1.53912 | 1.42110  | .92259   | 1.39369  | 1.02714  |       |         |    |
| 4  | 2.24570         | 2.26286   | 2.29811 | 4.24045  | 12.11354 | 12.06851 | 3.20217  |       |         |    |
| 5  | 3.08891         | 2.99219   | 3.27648 |          | 23.73002 | 15.44286 | 3.95720  |       |         |    |
| 6  | 3.79613         | 3.24935   | 3.75150 |          | 31.58755 | 16.00359 | 5.35021  |       |         |    |
| 7  | 3.78978         | 3.10402   | 3.63980 |          | 16.74752 | 5.94814  | 7.29853  |       |         |    |
| 8  | 3.54065         | 2.99508   | 3.48686 |          | 20.29412 |          |          |       |         |    |
| 9  | 4.20464         | 3.60534   | 4.38983 |          |          |          | 10.84604 |       |         |    |

CONCENTRATION INDUSTRIELLE  
\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*  
\* TABLEAU NO 3BIS \*  
\*\*\*\*\*

TABEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA  
\*\*\*\*\*

PAYS : ITALIE  
INSTITUT : SORIS-TURIN  
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
ENTREPRISES

ANNEE : 1972

PAGE 5

|    |   | V A R I A B L E     |           |                  |               |            |                 |                   |    |    |    |
|----|---|---------------------|-----------|------------------|---------------|------------|-----------------|-------------------|----|----|----|
|    |   | 01                  | 02        | 03               | 04            | 05         | 06              | 07                | 08 | 09 | 10 |
|    |   | CHIFFRE D'AFFAIRES* | EFFECTIF* | MASSE SALARIALE* | BENEFICE NET* | CASH FLOW* | INVESTIS BRUTS* | CAPITAUX PROPRES* |    |    |    |
| 2  | * | 52926               | 2.29914   | 1.09932          | 1.83877       | 1.58327    | 2.21313         | .60817            | *  | *  | *  |
| 3  | * | 1.05270             | 2.05776   | 1.34794          | 2.86302       | .96887     | 1.64811         | 1.05446           | *  | *  | *  |
| 4  | * | 2.25010             | 2.83650   | 2.58365          | 4.72791       | 11.62792   | 35.40588        | 2.87031           | *  | *  | *  |
| 5  | * | 3.10666             | 3.21406   | 3.33145          | 8.39118       | 12.75764   | 38.03421        | 4.17883           | *  | *  | *  |
| 6  | * | 3.54716             | 3.37470   | 3.67926          | 27.41439      | 20.92793   | 38.36045        | 4.22748           | *  | *  | *  |
| 7  | * | 3.61396             | 3.14919   | 3.67463          | 30.58873      | 47.16538   | 4.95244         |                   | *  | *  | *  |
| 8  | * | 3.41206             | 2.99613   | 3.47060          | 61.72302      | 6.25689    |                 |                   | *  | *  | *  |
| 9  | * | 3.55400             | 2.84801   | 3.42797          |               | 8.52783    |                 |                   | *  | *  | *  |
| 10 | * | 3.88635             | 3.20947   | 4.00568          |               |            |                 |                   | *  | *  | *  |



PAYS : ITALIE

INSTITUT : SORIS-TURIN

SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)

ENTREPRISES

\*\*\*\*\*  
\* TABLEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA \*  
\*\*\*\*\*

ANNEE : 1973

|    |         | V A R I A B L E |             |          |          |          |           |          |
|----|---------|-----------------|-------------|----------|----------|----------|-----------|----------|
|    |         | 01              | 02          | 03       | 04       | 05       | 06        | 07       |
|    |         | CHIFFRE         | EFFECTIF    | MASSE    | BENEFICE | CASH     | INVESTIS  | CAPITAUX |
|    |         | D'AFFAIRES      | *SALARIALE* | *NET*    | *FLOW*   | *BRUTS*  | *PROPRES* |          |
| 2  | 53081   | 2.05175         | 1.11480     | 2.25169  | 1.86274  | 1.80266  | 50641     |          |
| 3  | 1.04062 | 1.80606         | 1.36501     | 3.28755  | 1.12011  | 1.15668  | 1.03685   |          |
| 4  | 1.92922 | 2.74625         | 3.01089     | 5.09014  | 8.44067  | 13.93299 | 2.40697   |          |
| 5  | 3.02151 | 3.06041         | 3.62142     | 5.11714  | 10.43009 | 22.65489 | 4.09895   |          |
| 6  | 3.27467 | 3.16203         | 3.87049     | 9.23778  | 16.45596 | 27.84969 | 5.42703   |          |
| 7  | 3.33370 | 2.98864         | 3.71854     | 19.39632 | 35.59774 | 5.63228  | 8.61812   |          |
| 8  | 3.25756 | 2.84362         | 3.57214     | 20.11950 | 36.79792 |          |           |          |
| 9  | 3.45019 | 2.72928         | 3.45913     |          | 40.74633 |          |           |          |
| 10 | 3.92274 | 3.09956         | 3.96847     |          |          |          |           |          |

CONCENTRATION INDUSTRIELLE  
\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*  
\* TABLEAU NO 3BIS \*  
\*\*\*\*\*

TABLEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA  
\*\*\*\*\*

PAYS : ITALIE  
INSTITUT : SORIS-TURIN  
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
ENTREPRISES

ANNEE : 1974

PAGE 7

|    |  | V A R I A B L E |         |         |          |          |          |         |
|----|--|-----------------|---------|---------|----------|----------|----------|---------|
| N° |  | 01              | 02      | 03      | 04       | 05       | 06       | 07      |
| 2  | * CHIFFRE * EFFECTIF * MASSE * BENEFICE * NET * CASH * INVESTIS * CAPITALAUX * | 54918           | 1.84111 | 1.02660 | 2.87598  | 2.40803  | 2.01467  | .76541  |
| 3  | * D'AFFAIRES * SALARIALE * NET * CASH * INVESTIS * BRUTS * PROPRES *           | 1.08673         | 1.76531 | 1.38818 | 6.51877  | 1.31802  | 1.12781  | 1.27338 |
| 4  |  | 1.99193         | 2.84952 | 3.02633 | 8.17629  | 8.51991  | 7.10220  | 2.71567 |
| 5  |  | 3.28220         | 3.12833 | 3.61081 | 8.28203  | 13.87350 | 9.71641  | 4.28785 |
| 6  |  | 3.38051         | 3.13945 | 3.74196 | 7.57496  | 14.43575 | 30.30301 | 6.01941 |
| 7  |  | 3.66043         | 3.03620 | 3.61866 | 8.39046  | 17.07890 | 38.69388 | 6.37087 |
| 8  |  | 3.26358         | 2.82849 | 3.42686 | 20.27608 | 42.63248 | 11.24426 |         |
| 9  |  | 3.53580         | 2.73544 | 3.30862 |          | 42.41465 |          |         |
| 10 |  | 4.30414         | 3.11859 | 3.79962 |          |          |          |         |

TABLEAU RECAPITULATIF DES INDICES L

PAYS : ITALIE  
INSTITUT : IORIS-TURIN  
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
ENTREPRISES

|           |                    | A N N E E |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|-----------|--------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|           |                    | 1968      |         |         | 1969    |         |         | 1970    |         |         | 1971    |         |         | 1972    |         |         |
| VARIABLES |                    | INDICES   |         |         | INDICES |         |         | INDICES |         |         | INDICES |         |         | INDICES |         |         |
|           |                    | LN*       | LS      | LN*     | LS      | LN*     | LS      | LN*     | LS      | LN*     | LS      | LN*     | LS      | LN*     | LS      |         |
|           |                    | MI        | MI      | MI      | MI      | MI      | MI      | MI      | MI      | MI      | MI      | MI      | MI      | MI      | MI      |         |
| * 01      | CHIFFRE D'AFFAIRES | 2         | .64675  | .64675  | 2       | .57956  | .57956  | 2       | .60349  | .60349  | 2       | .54286  | .54286  | 2       | .52926  | .52926  |
| * 02      | EFFECTIF           | 3         | 1.83261 | 2.10073 | 3       | 2.09383 | 2.34145 | 3       | 2.14671 | 2.53366 | 3       | 2.11396 | 2.24263 | 3       | 2.05776 | 2.17845 |
| * 03      | MASSF SALARIALE    | 3         | 1.47275 | 1.49562 | 2       | 1.44024 | 1.44024 | 2       | 1.50083 | 1.50083 | 2       | 1.26568 | 1.26568 | 2       | 1.09932 | 1.09932 |
| * 04      | BENEFICE NET       | 2         | .67662  | .67662  | 2       | 6.23477 | 6.23477 | 2       | .76587  | .76587  | 3       | 1.42110 | 1.56534 | 2       | 1.83877 | 1.83877 |
| * 05      | CASH FLOW          | 2         | .95264  | .95264  | 3       | .98234  | 1.24173 | 3       | .74454  | .83820  | 3       | .92239  | 1.05884 | 3       | .96887  | 1.27607 |
| * 06      | INVESTIS BRUTS     | 3         | .80672  | 1.03592 | 3       | .74275  | .76869  | 3       | .59934  | .69210  | 2       | 1.34033 | 1.34033 | 3       | 1.64811 | 1.93062 |
| * 07      | CAPITAUX PROPRES   | 3         | 1.42441 | 1.46159 | 2       | 1.23173 | 1.23173 | 2       | .99168  | .99168  | 2       | .71637  | .71637  | 2       | .60817  | .60817  |

CONCENTRATION INDUSTRIELLE  
 \*\*\*\*\*  
 TABLEAU NO 4  
 \*\*\*\*\*  
 TABLEAU RECAPITULATIF DES INDICES L  
 \*\*\*\*\*

PAYS : ITALIE  
 INSTITUT : SORIS-TURIN  
 SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
 ENTREPRISES

| VARIABLES               | 1973 |    |         | 1974 |    |         | ANNÉE |    |         | INDICES |    |         | INDICES |    |         |
|-------------------------|------|----|---------|------|----|---------|-------|----|---------|---------|----|---------|---------|----|---------|
|                         | LN   | MI | LS      | LN   | MI | LS      | LN    | MI | LS      | LN      | MI | LS      | LN      | MI | LS      |
| * 01 CHIFFRE D'AFFAIRES | 2    | 1  | .53081  | 2    | 1  | .54918  | 2     | 1  | .54918  | 2       | 1  | .54918  | 2       | 1  | .54918  |
| * 02 EFFECTIF           | 3    | 1  | 1.80606 | 3    | 1  | 1.92894 | 3     | 1  | 1.76531 | 3       | 1  | 1.80324 | 3       | 1  | 1.80324 |
| * 03 MASSE SALARIALE    | 2    | 1  | 1.11480 | 2    | 1  | 1.11480 | 2     | 1  | 1.02660 | 2       | 1  | 1.02660 | 2       | 1  | 1.02660 |
| * 04 BENEFICE NET       | 2    | 1  | 2.25169 | 2    | 1  | 2.25169 | 2     | 1  | 2.87598 | 2       | 1  | 2.87598 | 2       | 1  | 2.87598 |
| * 05 CASH FLOW          | 3    | 1  | 1.12011 | 3    | 1  | 1.49143 | 3     | 1  | 1.31802 | 3       | 1  | 1.86302 | 3       | 1  | 1.86302 |
| * 06 INVESTIS BRUTS     | 3    | 1  | 1.15668 | 3    | 1  | 1.47967 | 3     | 1  | 1.12731 | 3       | 1  | 1.57124 | 3       | 1  | 1.57124 |
| * 07 CAPITAUX PROPRES   | 2    | 1  | .50644  | 2    | 1  | .50644  | 2     | 1  | .76541  | 2       | 1  | .76541  | 2       | 1  | .76541  |

\*

UNITA' DI ATTIVITA' ECONOMICA



CONCENTRATION INDUSTRIELLE

\*\*\*\*\*  
 \* TABLEAU NO 1 \*  
 \* \* 1968 - 1974 \*  
 \* \*\*\*\*\*

EVOLUTION DES DONNEES GLOBALES : TOTAL DU SECTEUR ET ECHANTILLON

\*\*\*\*\*

PAYS : ITALIE  
 INSTITUT : IRRIS-TURIN  
 SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
 I.I.A.F.

PAGE 1

| *****                              |    |            |     |            |          |     |            |          |        |
|------------------------------------|----|------------|-----|------------|----------|-----|------------|----------|--------|
| * VARIABLE : 01 CHIFFRE D'AFFAIRES |    |            |     |            |          |     |            |          |        |
| * *****                            |    |            |     |            |          |     |            |          |        |
| * T O T A L                        |    |            |     |            |          |     |            |          |        |
| * E C H A N T I L L O N            |    |            |     |            |          |     |            |          |        |
| ANNEE                              | N  | VALEUR (T) | N   | VALEUR (E) | 1968=100 | N   | VALEUR (E) | 1968=100 | E/T %  |
| * *****                            |    |            |     |            |          |     |            |          |        |
| 1968                               | 11 | 321.427    | 100 | 321.426    | 100      | 100 | 321.426    | 100      | 100.00 |
| 1969                               | 10 | 348.344    | 108 | 348.343    | 108      | 108 | 348.343    | 108      | 100.00 |
| 1970                               | 11 | 475.713    | 148 | 475.712    | 148      | 148 | 475.712    | 148      | 100.00 |
| 1971                               | 11 | 528.863    | 164 | 528.862    | 164      | 164 | 528.862    | 164      | 100.00 |
| 1972                               | 12 | 563.735    | 175 | 563.734    | 175      | 175 | 563.734    | 175      | 100.00 |
| 1973                               | 12 | 644.719    | 200 | 644.718    | 200      | 200 | 644.718    | 200      | 100.00 |
| 1974                               | 12 | 824.462    | 256 | 824.461    | 256      | 256 | 824.461    | 256      | 100.00 |
| * *****                            |    |            |     |            |          |     |            |          |        |
| * VARIABLE : 02 EFFECTIF           |    |            |     |            |          |     |            |          |        |
| * *****                            |    |            |     |            |          |     |            |          |        |
| 1968                               | 11 | 35.343     | 100 | 35.342     | 100      | 100 | 35.342     | 100      | 100.00 |
| 1969                               | 10 | 41.462     | 117 | 41.461     | 117      | 117 | 41.461     | 117      | 100.00 |
| 1970                               | 11 | 44.679     | 126 | 44.678     | 126      | 126 | 44.678     | 126      | 100.00 |
| 1971                               | 11 | 45.427     | 128 | 45.426     | 128      | 128 | 45.426     | 128      | 100.00 |
| 1972                               | 12 | 44.464     | 125 | 44.463     | 125      | 125 | 44.463     | 125      | 100.00 |
| 1973                               | 12 | 45.151     | 127 | 45.150     | 127      | 127 | 45.150     | 127      | 100.00 |
| 1974                               | 12 | 45.786     | 129 | 45.785     | 129      | 129 | 45.785     | 129      | 100.00 |
| * *****                            |    |            |     |            |          |     |            |          |        |















CONCENTRATION INDUSTRIELLE

\*\*\*\*\*  
 \* TABLEAU NO 301S \*  
 \*\*\*\*\*

TABLEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA

PAGE 1

PAYS I ITALIE  
 INSTITUT I SORIS-TURIN  
 SECTEUR I MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
 U.A.E.

ANNEE : 1968

V A R I A B L E

| N  | 01         | 02        | 03      |
|----|------------|-----------|---------|
|    | CHIFFRE    | EFFECTIF  | MASSE   |
|    | D'AFFAIRES | SALARIALE |         |
| 2  | 5790       | 2.23451   | 1.42664 |
| 3  | 1.02757    | 1.73688   | 1.39550 |
| 4  | 2.04240    | 1.82226   | 2.00250 |
| 5  | 2.62847    | 2.14194   | 2.31786 |
| 6  | 3.02602    | 2.60400   | 3.10221 |
| 7  | 3.14533    | 2.32881   | 3.12338 |
| 8  | 2.97857    | 2.33050   | 3.12296 |
| 9  | 2.75171    | 2.37144   | 2.97353 |
| 10 | 2.88430    | 2.36465   | 2.92035 |

CONCENTRATION INDUSTRIELLE

\*\*\*\*\*  
 \* TABLEAU NO 3BIS \*  
 \*\*\*\*\*

TABLEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA

PAYS I ITALIE  
 INSTITUT I SORIS-TURIN  
 SECTEUR I MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
 U.A. 8.

ANNEE : 1969

|       |                               | V A R I A B L E |                            |      |  |
|-------|-------------------------------|-----------------|----------------------------|------|--|
| * N*  |                               | * 01            | * 02                       | * 03 |  |
|       | * CHIFFRE *<br>* D'AFFAIRES * | * EFFECTIF *    | * MASSE *<br>* SALARIALE * |      |  |
| * 2 * | * .52484 *                    | * 2.46836 *     | * 1.36289 *                |      |  |
| * 3 * | * .88614 *                    | * 2.00351 *     | * 1.39386 *                |      |  |
| * 4 * | * 1.95468 *                   | * 2.08687 *     | * 2.02859 *                |      |  |
| * 5 * | * 2.90105 *                   | * 3.11589 *     | * 3.78483 *                |      |  |
| * 6 * | * 3.36577 *                   | * 3.09399 *     | * 4.03639 *                |      |  |
| * 7 * | * 3.32688 *                   | * 3.19003 *     | * 3.80631 *                |      |  |
| * 8 * | * 3.07744 *                   | * 3.10329 *     | * 3.63778 *                |      |  |
| * 9 * | * 3.03798 *                   | * 3.21037 *     | * 3.60011 *                |      |  |

CONCENTRATION INDUSTRIELLE  
\*\*\*\*\*

TABLEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA  
\*\*\*\*\*

PAYS : ITALIE  
INSTITUT : SCRIS-TURIN  
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
U.A.E.

ANNEE : 1970

|    |  | V A R I A B L E |            |            |
|----|--|-----------------|------------|------------|
| N  |  | 01              | 02         | 03         |
| 2  | * CHIFFRE * EFFECTIF * MASSE * SALARIALE * | * .5451 *       | * 2.4082 * | * 1.6264 * |
| 3  |  | * 1.0162 *      | * 2.0585 * | * 1.5127 * |
| 4  |  | * 2.2692 *      | * 2.1463 * | * 2.2091 * |
| 5  |  | * 3.6168 *      | * 2.8471 * | * 4.0137 * |
| 6  |  | * 3.7102 *      | * 3.0870 * | * 4.1046 * |
| 7  |  | * 3.6193 *      | * 3.0989 * | * 3.9011 * |
| 8  |  | * 3.5401 *      | * 2.9337 * | * 3.5852 * |
| 9  |  | * 3.3474 *      | * 3.0283 * | * 3.7117 * |
| 10 |  | * 3.6227 *      | * 3.3389 * | * 4.3546 * |



\*\*\*\*\*  
\* TABLEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA \*  
\*\*\*\*\*

PAYS I ITALIE  
INSTITUT I SORIS-TURIN  
SECTEUR I MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
U.A.E.

ANNEE I 1971

|    |                     | V A R I A B L E |                 |    |
|----|---------------------|-----------------|-----------------|----|
| N* |                     | 01              | 02              | 03 |
| *  | CHIFFRE D'AFFAIRES* | EFFECTIF        | MASSE SALARIALE |    |
| 2  | 50606               | 2.26224         | 1.22604         |    |
| 3  | 95294               | 2.02496         | 1.49893         |    |
| 4  | 2.14257             | 2.17355         | 2.24475         |    |
| 5  | 2.95317             | 2.68892         | 3.20495         |    |
| 6  | 3.75650             | 2.66617         | 3.67164         |    |
| 7  | 3.72635             | 2.74278         | 3.50499         |    |
| 8  | 3.54243             | 2.56907         | 3.30652         |    |
| 9  | 3.50202             | 2.45980         | 3.07367         |    |
| 10 | 3.68533             | 2.88514         | 3.68711         |    |

CONCENTRATION INDUSTRIELLE

\*\*\*\*\*  
\* TABLEAU NO 3BIS \*  
\*\*\*\*\*

TABLEAU STRUCTUREL DES COURSES LINDA

PAGE 5

PAYS : ITALIE  
INSTITUT : I S O R I S - T U R I N  
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
U.A.E.

ANNEE 1 1972

V A R I A B L E

| N° | CHIFFRE | EFFECTIF | MASSE   | SALARIALE |
|----|---------|----------|---------|-----------|
| 2  | .52173  | 2.17752  | 1.06240 |           |
| 3  | 1.00915 | 1.95844  | 1.29107 |           |
| 4  | 2.15262 | 2.71080  | 2.49044 |           |
| 5  | 2.97219 | 2.95276  | 3.21696 |           |
| 6  | 3.39419 | 2.74305  | 3.55566 |           |
| 7  | 3.45860 | 2.71871  | 3.33248 |           |
| 8  | 3.29461 | 2.58171  | 3.22063 |           |
| 9  | 3.26228 | 2.43719  | 2.98212 |           |
| 10 | 3.20667 | 2.32015  | 2.90770 |           |
| 11 | 3.38989 | 2.58321  | 3.31640 |           |

TABLEAU STRUCTUREL DES COURSES LINDA

PAYS : ITALIE  
INSTITUT : IORIS-TURIN  
SECTEUR : MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
U.A.E.

ANNEE : 1973

VARIABLE

|    |         |          |         |           |
|----|---------|----------|---------|-----------|
| 01 | CHIFFRE | EFFECTIF | MASSE   | SALARIALE |
| 2  | 56817   | 2.00948  | 1.09327 |           |
| 3  | 1.3292  | 1.77242  | 1.34347 |           |
| 4  | 1.8898  | 2.70013  | 2.97071 |           |
| 5  | 2.94739 | 2.90692  | 3.57489 |           |
| 6  | 3.19168 | 2.67864  | 3.92170 |           |
| 7  | 3.24796 | 2.62089  | 3.55579 |           |
| 8  | 3.06162 | 2.51566  | 3.35886 |           |
| 9  | 3.14600 | 2.37449  | 3.13734 |           |
| 10 | 3.13970 | 2.27977  | 3.00497 |           |
| 11 | 3.43977 | 2.55587  | 3.38334 |           |

CONCENTRATION INDUSTRIELLE  
 \*\*\*\*\*  
 TABLEAU STRUCTUREL DES COURBES LINDA  
 \*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*  
 \* TABLEAU NO 3BIS \*  
 \*\*\*\*\*

PAYS I ITALIE  
 INSTITUT I SORIS-TURIN  
 SECTEUR I MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
 U.A.E.

PAGE 7

ANNEE I 1974

V A R I A B L E

| N° | 01      | 02      | 03      | CHIFFRE *<br>D'AFFAIRES* | EFFECTIF *<br>SALARIALE * | MASSE *<br>SALARIALE * |
|----|---------|---------|---------|--------------------------|---------------------------|------------------------|
| 2  | .58473  | 1.79857 | 1.00481 | *                        | *                         | *                      |
| 3  | 1.07961 | 1.72899 | 1.36469 | *                        | *                         | *                      |
| 4  | 1.95435 | 2.79705 | 2.98287 | *                        | *                         | *                      |
| 5  | 3.20847 | 3.07266 | 3.56084 | *                        | *                         | *                      |
| 6  | 3.30251 | 3.00749 | 3.69109 | *                        | *                         | *                      |
| 7  | 3.42727 | 2.75183 | 3.56994 | *                        | *                         | *                      |
| 8  | 3.33041 | 2.58630 | 3.38105 | *                        | *                         | *                      |
| 9  | 3.25401 | 2.39711 | 3.18649 | *                        | *                         | *                      |
| 10 | 3.29493 | 2.31094 | 2.98750 | *                        | *                         | *                      |
| 11 | 3.81227 | 2.59112 | 3.52083 | *                        | *                         | *                      |

CONCENTRATION INDUSTRIELLE

TARLEAU NO 4

TABEAU RECAPITULATIF DES INDICES L

PAYS I ITALIE
INSTITUT I SORIS-TURIN
SECTEUR I MACHINES DE BUREAU (NICE 362)
I.I.A.E.

Table with columns for variables (01 CHIFFRE D'AFFAIRES, 02 EFFECTIF, 03 MASSE SALARIALE) and years (1968, 1969, 1970, 1971, 1972) with corresponding indices and units (LS, LN, M, N, MI, NI, MN, NI, NI, NI).

CONCENTRATION INDUSTRIELLE  
TABLEAU RECAPITULATIF DES INDICES L

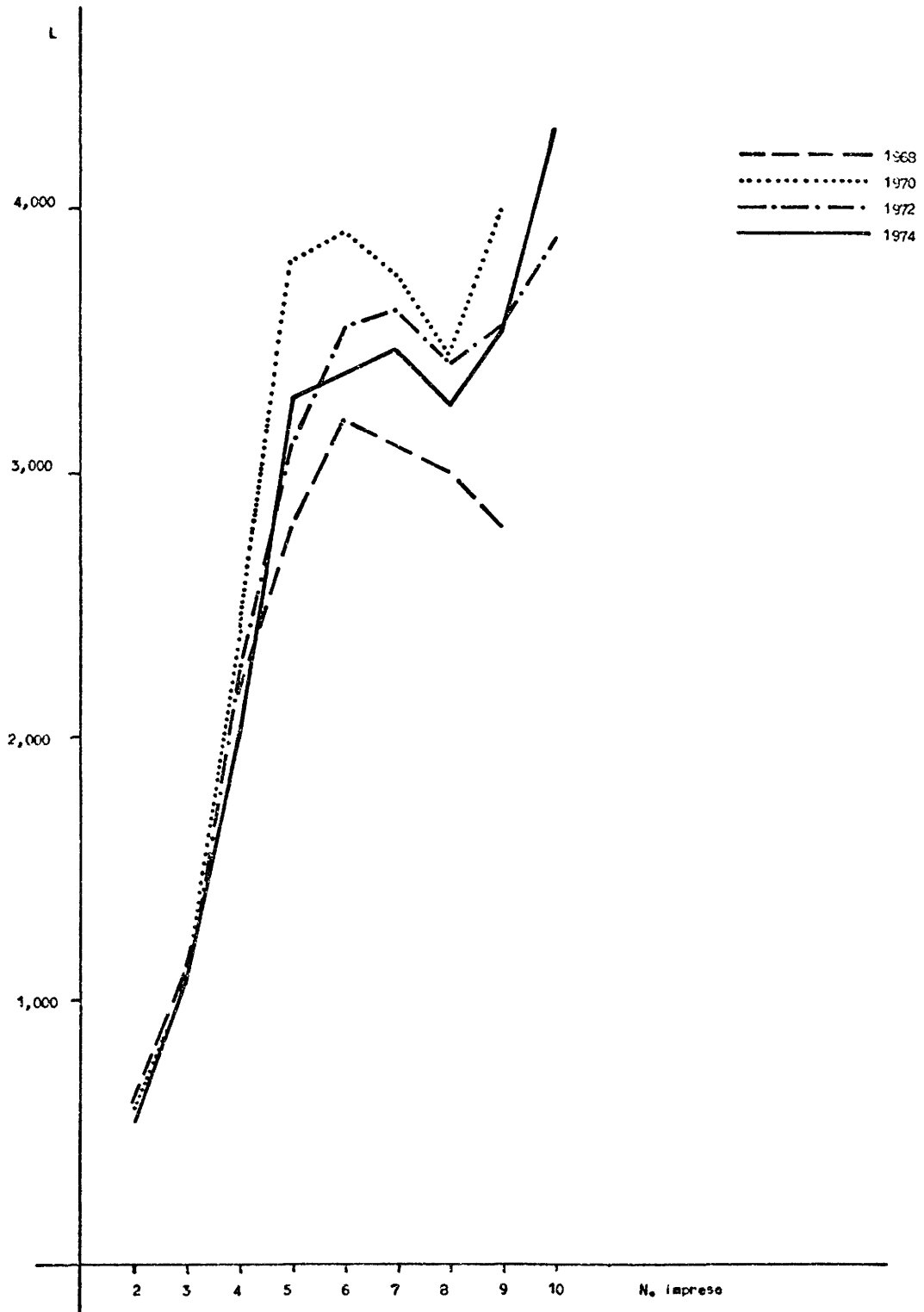
PAYS I ITALIE  
INSTITUT I SORIS-TURIN  
SECTEUR I MACHINES DE BUREAU (NICE 362)  
U.A.E.

| VARIABLES             | 1973 |         |      | 1974    |         |      | A N N E E |    |      |
|-----------------------|------|---------|------|---------|---------|------|-----------|----|------|
|                       | LN*M | LS      | LN*M | LN*M    | LS      | LN*M | LN*M      | LS | LN*M |
| 01 CHIFFRE D'AFFAIRES | 2    | .56817  | 2    | .58473  | .58473  |      |           |    |      |
| 02 EFFECTIF           | 3    | 1.77242 | 3    | 1.72899 | 1.76578 |      |           |    |      |
| 03 MASSE SALARIALE    | 2    | 1.9327  | 2    | 1.00481 | 1.00481 |      |           |    |      |



INDICI DI LINDA DI EQUILIBRIO OLIGOPOLISTICO

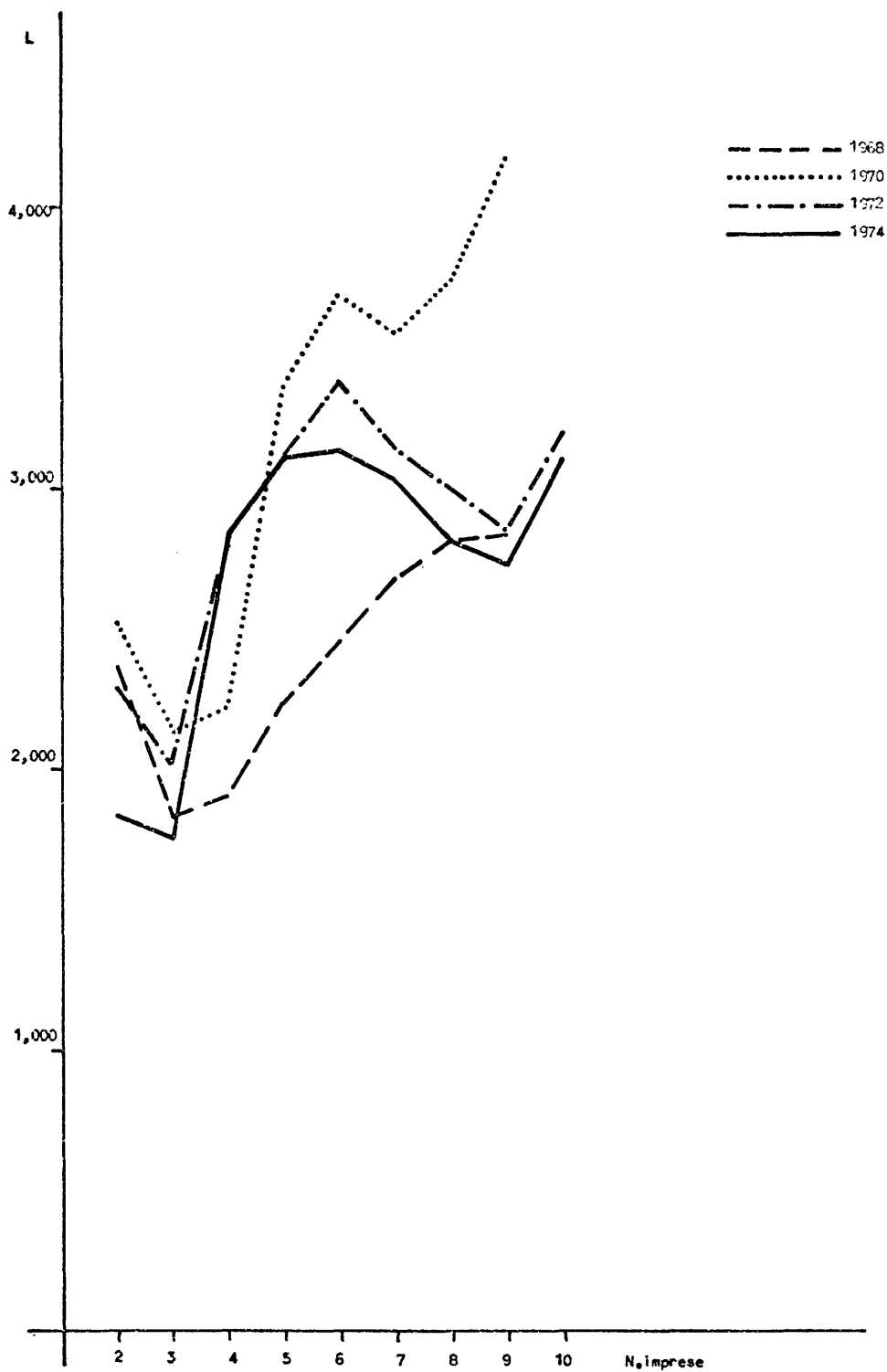
Settore: macchine per ufficio  
Variabile: fatturato





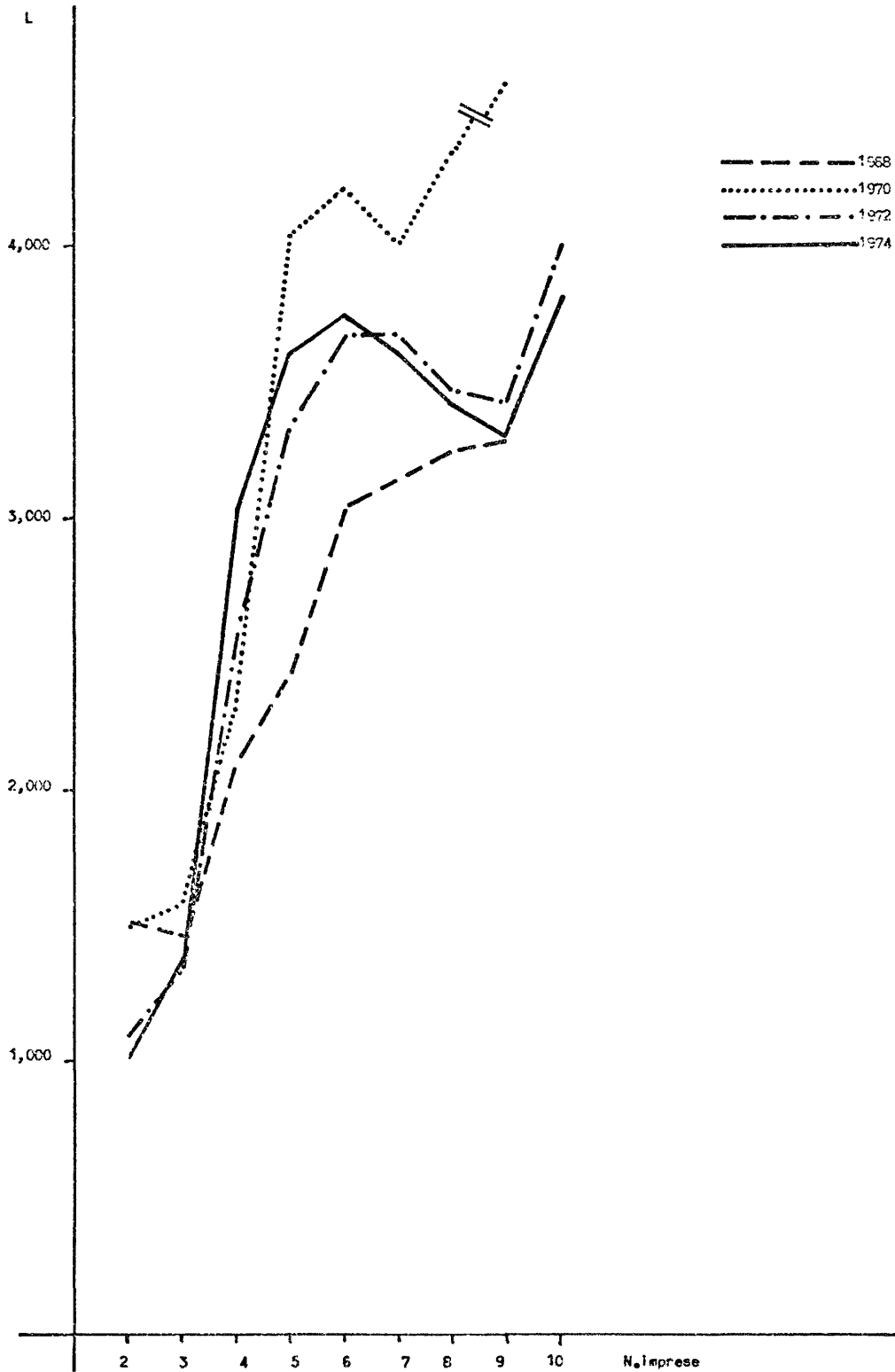
INDICI DI LINDA DI EQUILIBRIO OLIGOPOLISTICO

Settore: macchine per ufficio  
Variabile: addetti



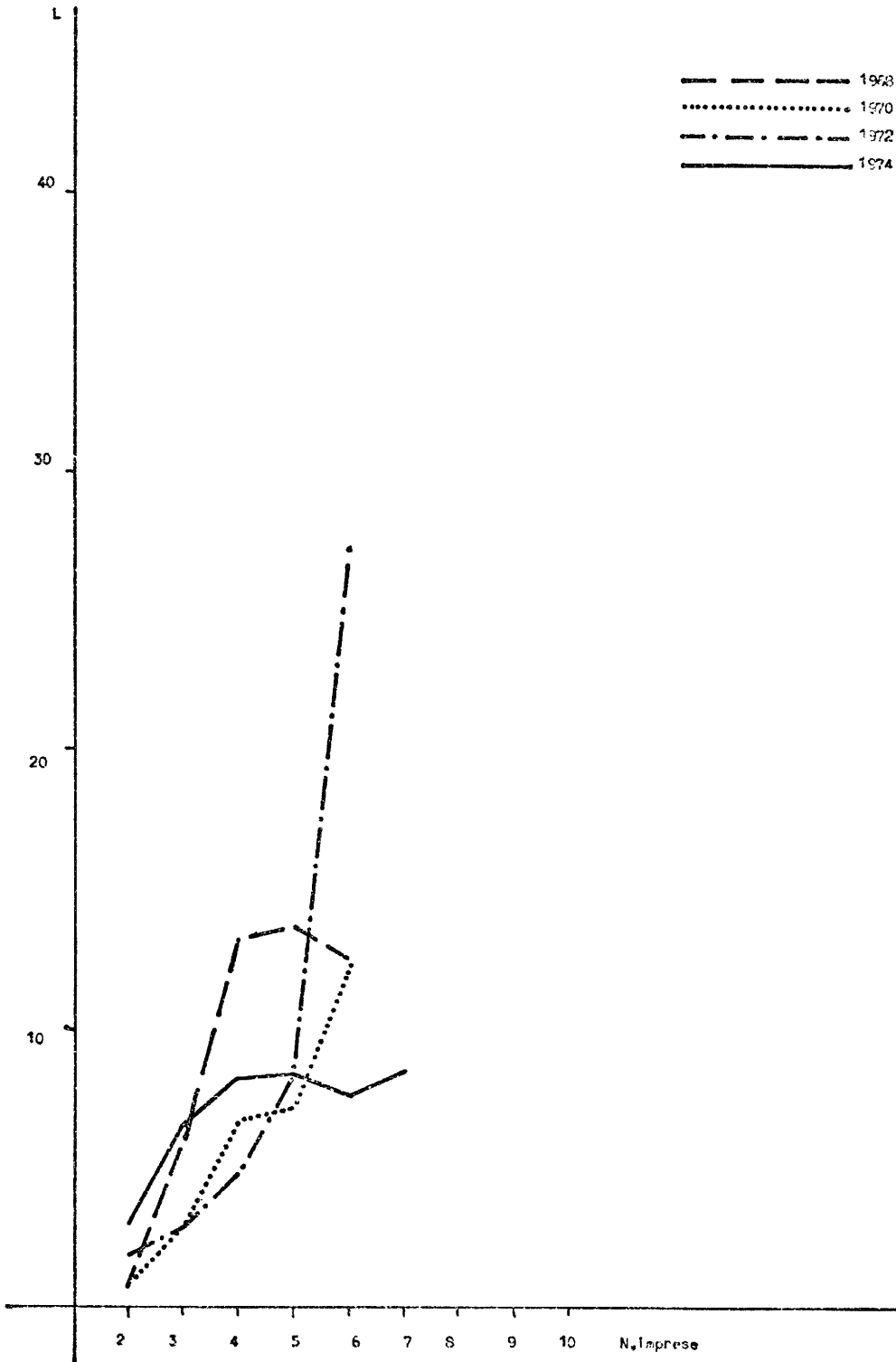
INDICI DI LINDA DI EQUILIBRIO OLIGOPOLISTICO

Settore: macchine per ufficio  
Variabile: massa salariale



INDICI DI LINDA DI EQUILIBRIO OLIGOPOLISTICO

Settore: macchine per ufficio  
Variabile: utile



INDICI DI LINDA DI EQUILIBRIO OLIGOPOLISTICO

Settore: macchine per ufficio

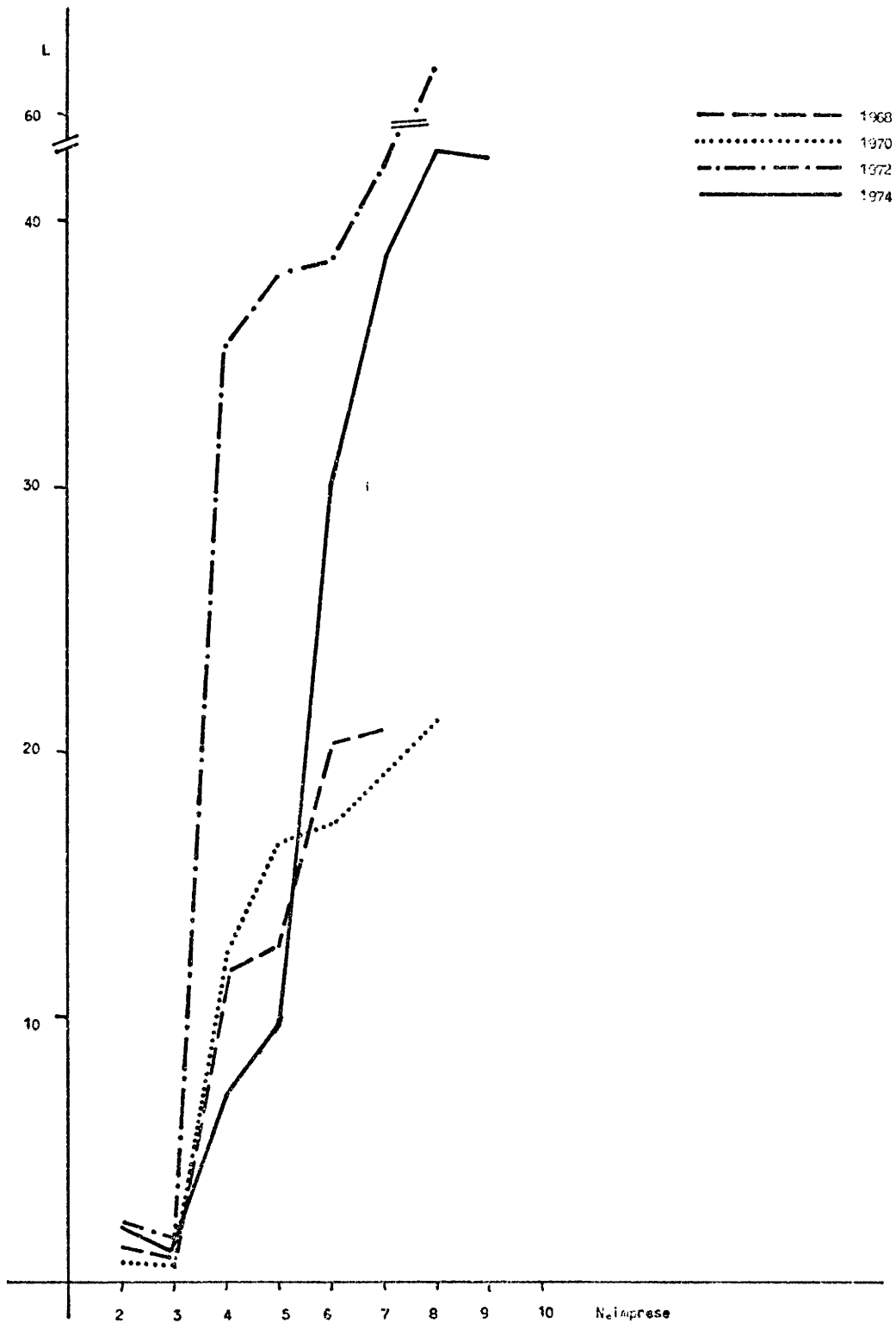
Variabile: cash flow



INDICI DI LINDA DI EQUILIBRIO OLIGOPOLISTICO

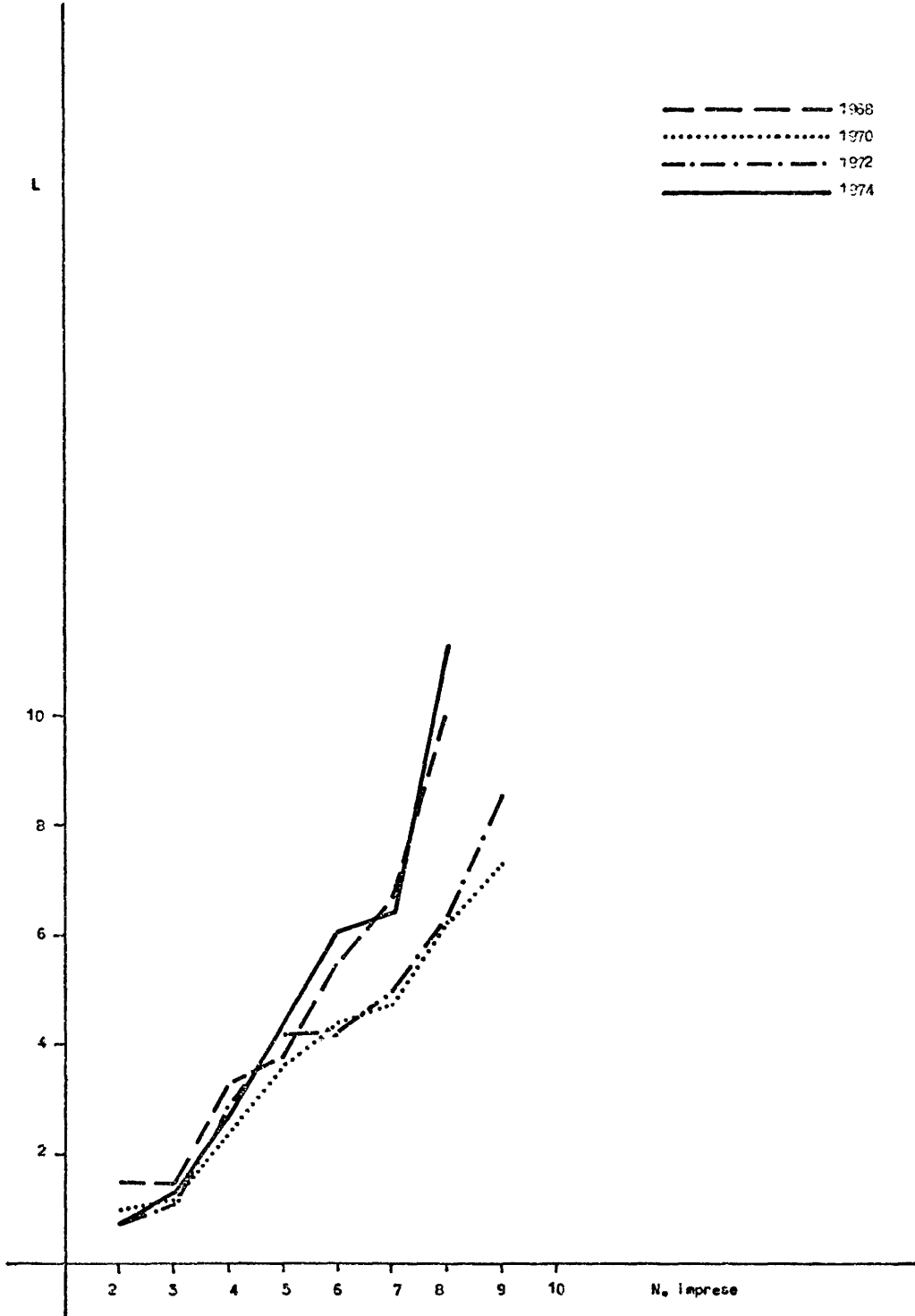
Settore: macchine per ufficio

Variabile: investimenti



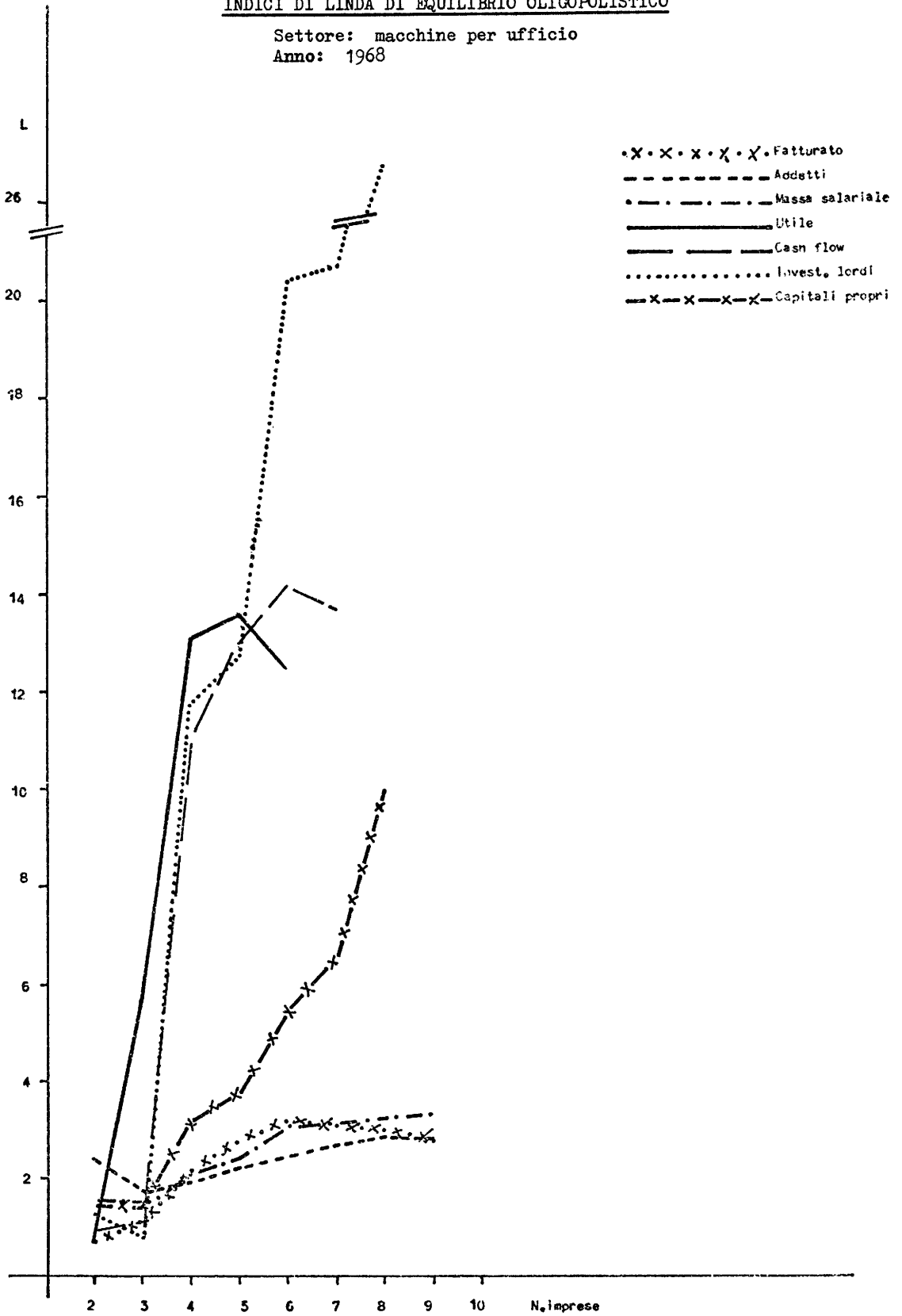
INDICI DI LINDA DI EQUILIBRIO OLIGOPOLISTICO

Settore: macchine per ufficio  
Variabile: capitali propri



INDICI DI LINDA DI EQUILIBRIO OLIGOPOLISTICO

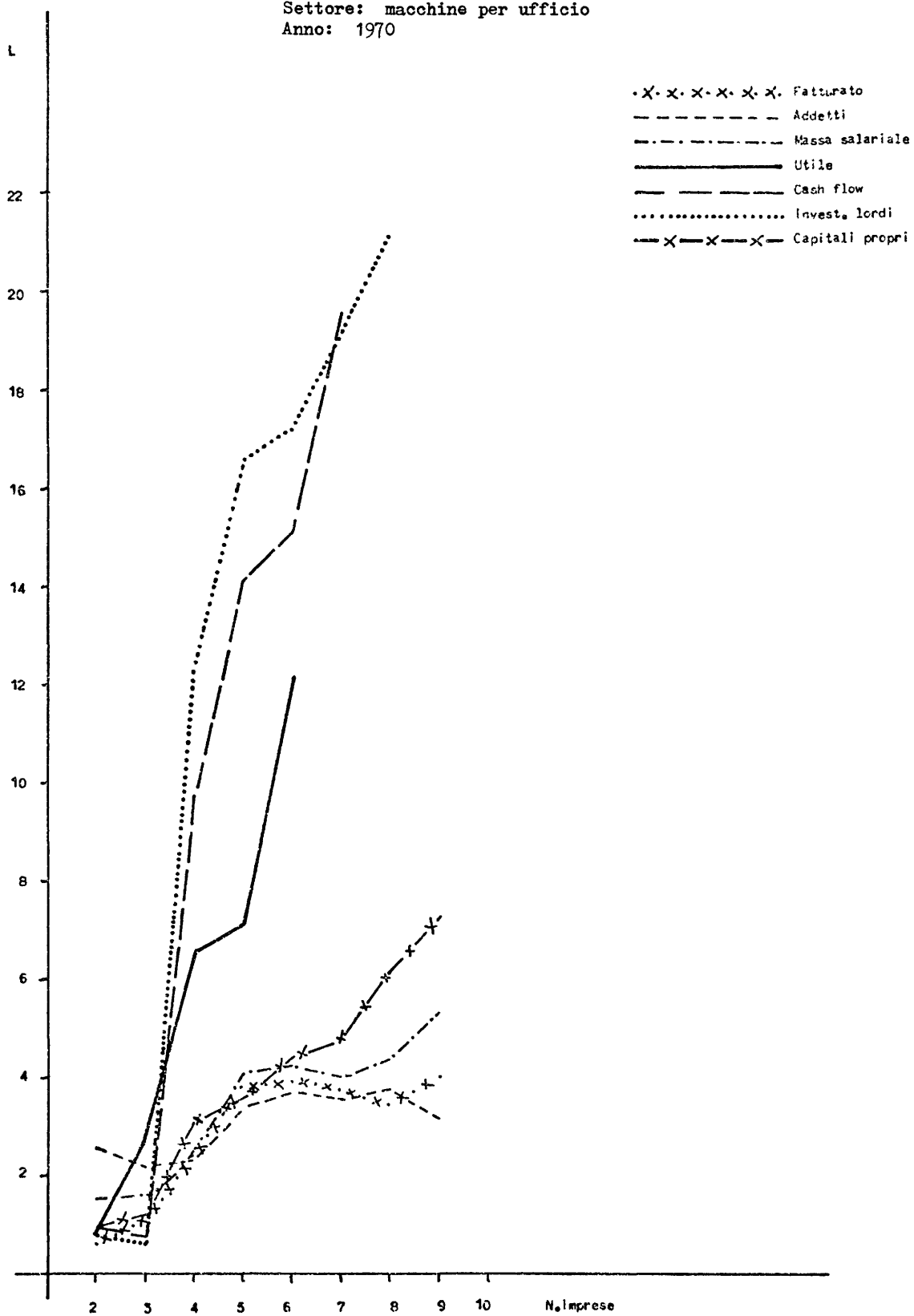
Settore: macchine per ufficio  
 Anno: 1968



INDICI DI LINDA DI EQUILIBRIO OLIGOPOLISTICO

Settore: macchine per ufficio

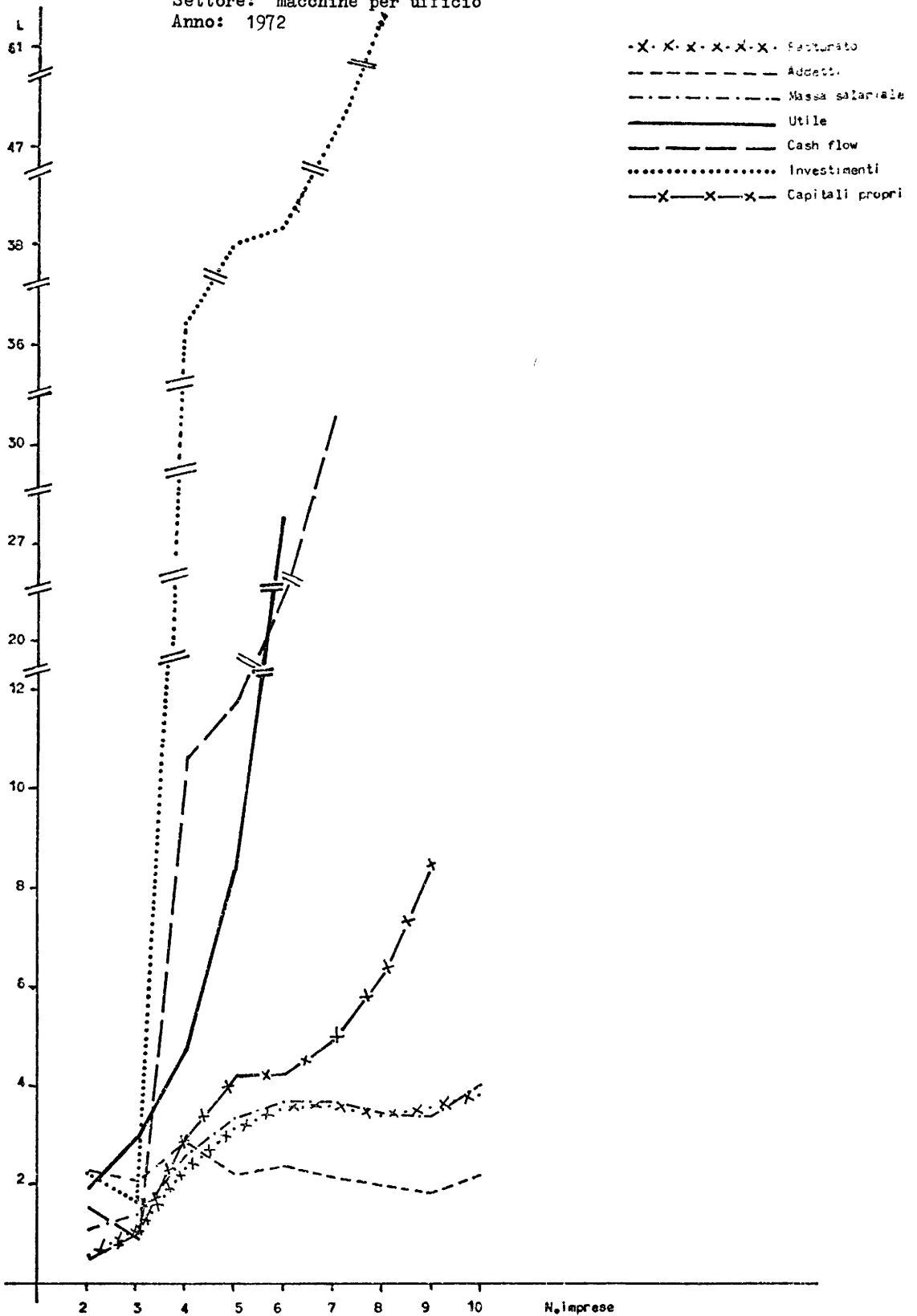
Anno: 1970





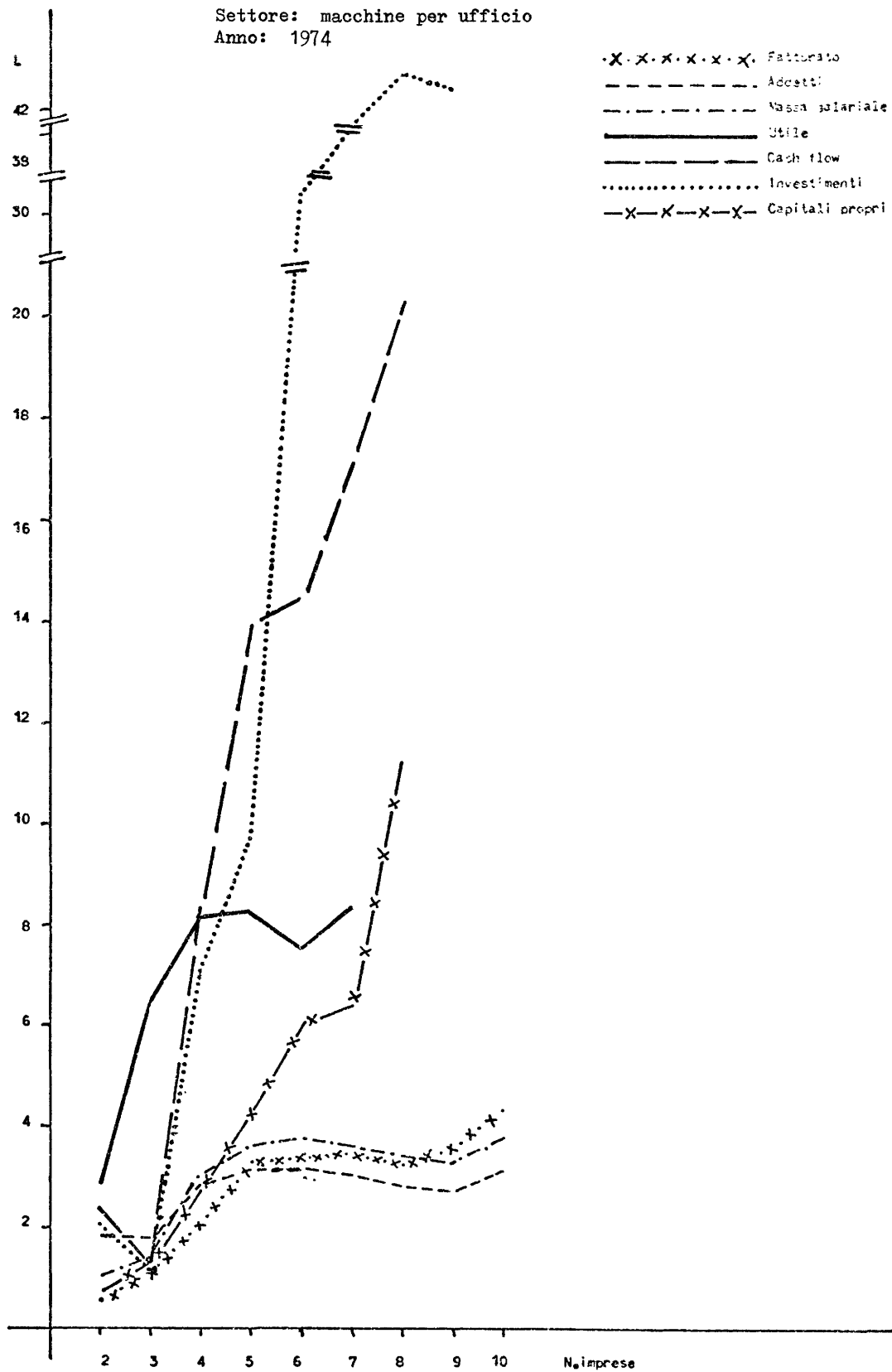
INDICI DI LINDA DI EQUILIBRIO OLIGOPOLISTICO

Settore: macchine per ufficio  
Anno: 1972

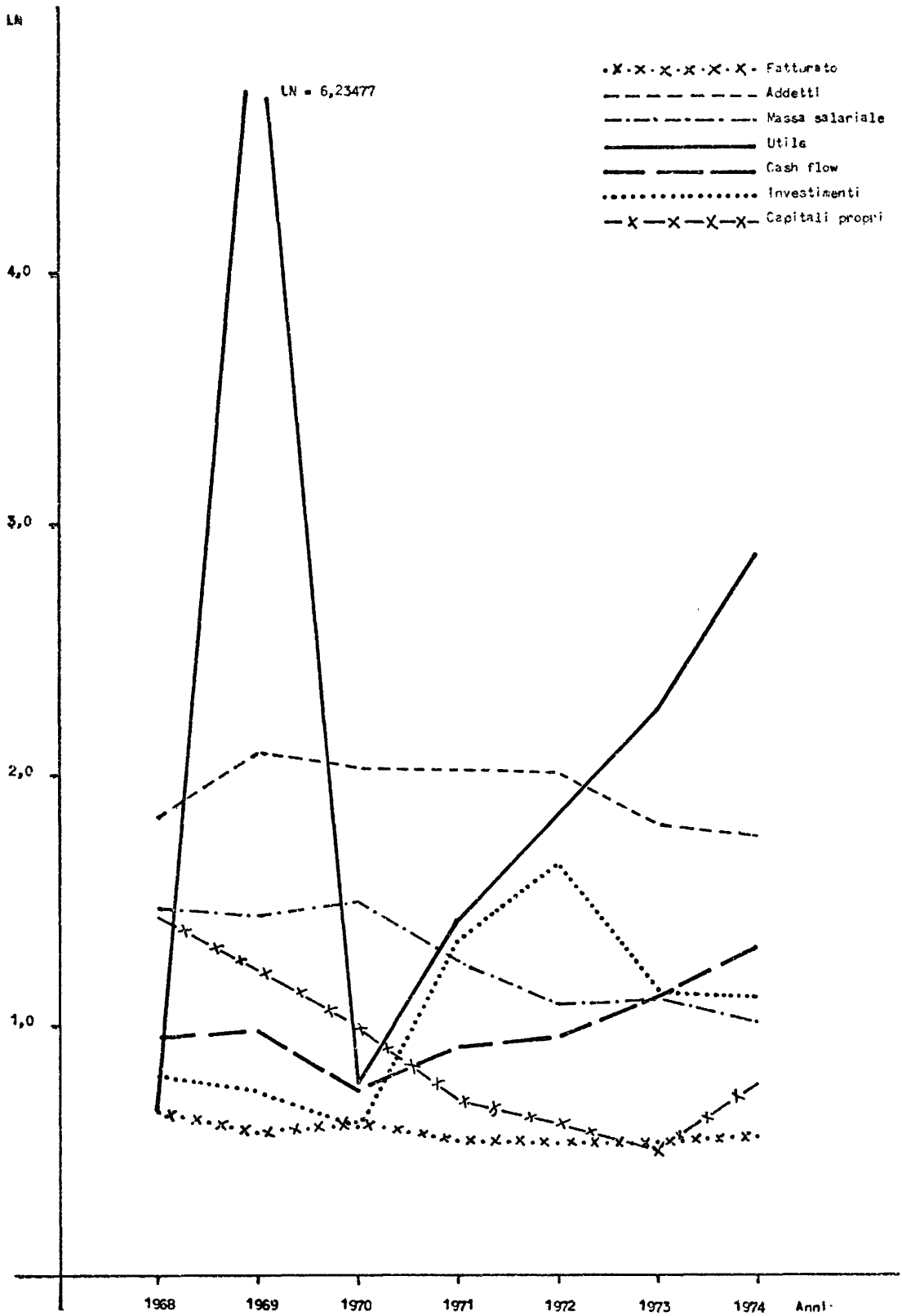


INDICI DI LINDA DI EQUILIBRIO OLIGOPOLISTICO

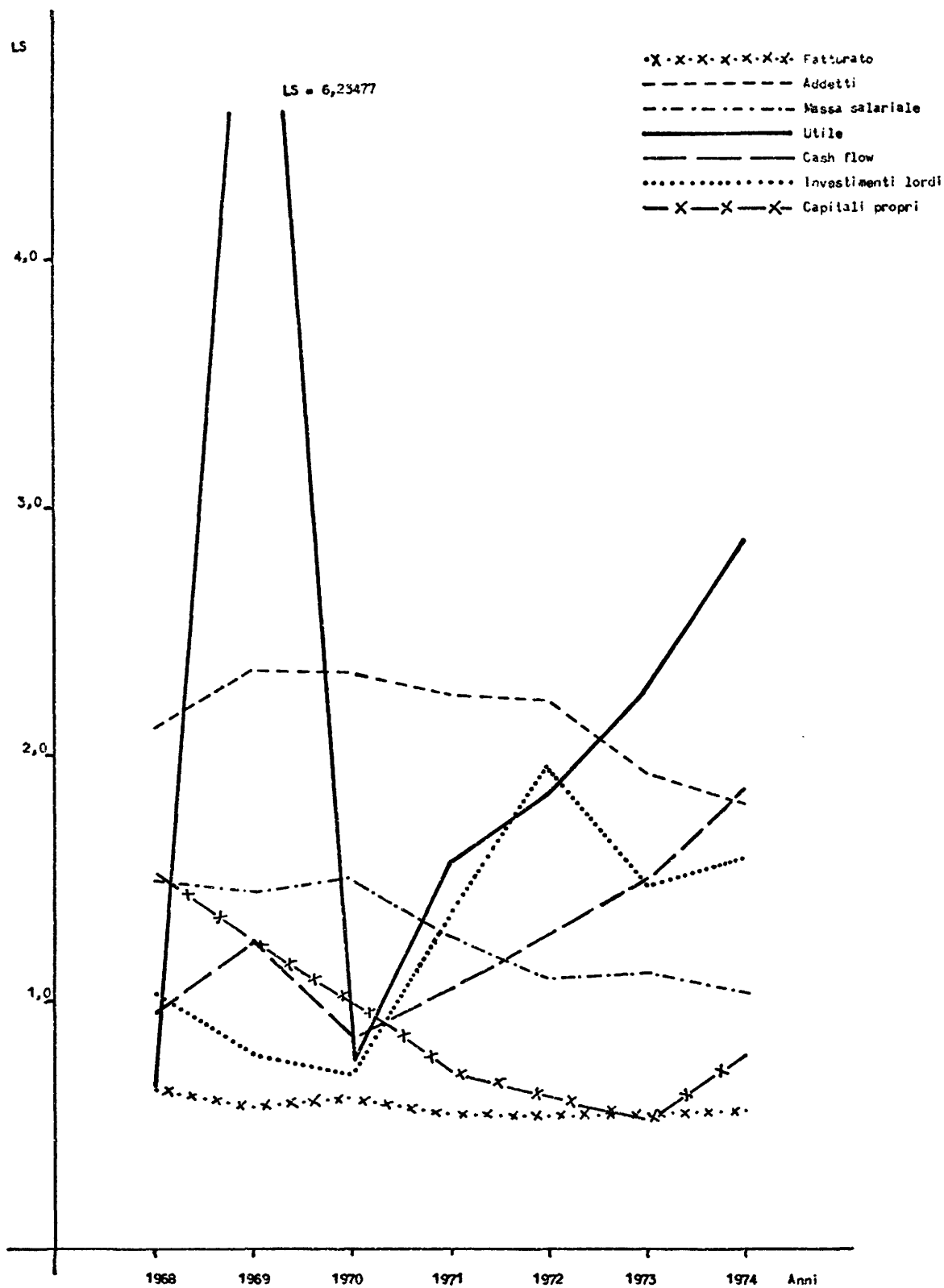
Settore: macchine per ufficio  
Anno: 1974



CURVE DI STATICA COMPARATA - INDICI LN CORRISPONDENTI ALL'IPOTESI DELL'ARENA OLIGOPOLISTICA



CURVE DI STATICA COMPARATA - INDICI LS



ALLEGATO 2

Schede delle principali imprese multinazionali  
operanti nel settore delle macchine per ufficio  
e per EDP

---



ING. C. OLIVETTI & C. Spa (1)

(costituita il 4 agosto 1932)

Sede sociale: Ivrea

Stabilimenti: Ivrea (3); Torino, Scarmagno (2); Crema, Pozzuoli, Massa Carrara, Marcianise (Caserta). Vi sono inoltre stabilimenti in Gran Bretagna, Spagna, Brasile, Argentina, Messico, Stati Uniti e Canada, che fanno capo a Società Consociate ed officine di montaggio in Sud Africa, Colombia e Cile.

Capitale versato

L. 60.000.000.000, diviso in n. 60.000.000 azioni da L. 1.000, di cui n. 24.000.000 privilegiate.

Dati principali di bilancio (in milioni di lire):

|                                  | <u>31.12.1969</u> | <u>31.12.1970</u> | <u>31.12.1971</u> | <u>31.12.1972</u> | <u>31.12.1973</u> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <u>ATTIVO</u>                    |                   |                   |                   |                   |                   |
| Immobilizzazioni tecniche        | 84,197            | 108,116           | 134,727           | 144,221           | 155,547           |
| Partecipazioni                   | 63,525            | 66,774            | 65,679            | 66,385            | 67,591            |
| Crediti w/collegate              | 49,486            | 53,020            | 54,690            | 45,126            | 53,622            |
| <u>Totale immobilizzazioni</u>   | <u>197,208</u>    | <u>232,910</u>    | <u>258,096</u>    | <u>255,732</u>    | <u>279,150</u>    |
| Merchi e materiali               | 28,390            | 52,835            | 70,163            | 64,316            | 64,690            |
| Titoli e reddito fisso           | 631               | 601               | 585               | 441               | 444               |
| Cassa e banche                   | 3,909             | 2,509             | 4,764             | 5,332             | 5,878             |
| Crediti w/clienti                | 43,738            | 62,442            | 73,956            | 77,832            | 103,231           |
| Cambiali attive                  | 5,869             | 7,590             | 9,526             | 14,381            | 18,670            |
| Crediti diversi e ratei          | -                 | -                 | -                 | 10,888            | 11,398            |
| Spese da ammortizzare            | 943               | 872               | 799               | 727               | 654               |
| Perdita esercizio 1969           | 770               | 770               | -                 | -                 | -                 |
| <u>Totale</u>                    | <u>281,463</u>    | <u>360,920</u>    | <u>415,194</u>    | <u>429,649</u>    | <u>483,124</u>    |
| <u>PASSIVO</u>                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Capitale sociale                 | 60,000            | 60,000            | 60,000            | 60,000            | 60,000            |
| Riserva ordinaria                | 2,154             | 2,154             | 2,476             | 2,602             | 2,858             |
| Riserve varie                    | 9,426             | 9,856             | 11,114            | 12,362            | 12,534            |
| Utili da invest. nel Mezzogiorno | 1,744             | 1,744             | 844               | -                 | -                 |
| <u>Totale mezzi propri</u>       | <u>73,324</u>     | <u>73,754</u>     | <u>74,434</u>     | <u>75,024</u>     | <u>75,392</u>     |

(1) FONTE: SASIP, Il taccuino dell'azionista.  
Assemblea ordinaria degli azionisti della Società  
Olivetti, 28 giugno 1975.

|                           | <u>31.12.1969</u> | <u>31.12.1970</u> | <u>31.12.1971</u> | <u>31.12.1972</u> | <u>31.12.1973</u> |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <u>PASSIVO (seguito)</u>  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Ammortamenti              | 47,682            | 60,959            | 68,708            | 76,466            | 89,881            |
| Fondo imposte             | 4,317             | 1,970             | 2,138             | 3,040             | 3,000             |
| Fondo indennità personale | 38,416            | 45,872            | 53,131            | 59,045            | 75,231            |
| Obbligazioni              | 28,043            | 26,023            | 23,863            | 21,616            | 19,213            |
| Finanz. a medio termine   | 17,303            | 21,633            | 67,528            | 79,754            | 91,441            |
| Debiti v/banche           | 5,664             | 40,945            | 43,808            | 36,607            | 36,616            |
| Ratei passivi             | 7,247             | 10,365            | 11,619            | 12,476            | 17,770            |
| Debiti vari               | 59,467            | 72,964            | 66,221            | 61,695            | 70,648            |
| Utile netto               | -                 | 6,445             | 3,724             | 3,926             | 4,132             |
| <u>Totale</u>             | <u>281,463</u>    | <u>360,930</u>    | <u>415,194</u>    | <u>429,649</u>    | <u>483,324</u>    |

Conto economico (in milioni di lire)

|  |                |                |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <u>ONERI E SPESE</u>                         |                |                |                |                |                |
| Esistenze Iniziali                           | 15,131         | 28,390         | 52,836         | 70,168         | 64,316         |
| Acquisti da terzi                            | 54,401         | 78,306         | 76,887         | 67,131         | 60,414         |
| Lavoro e carichi relativi                    | 85,545         | 119,520        | 128,669        | 131,072        | 153,709        |
| Spese di produz. e d'esercizio               | 18,024         | 24,301         | 25,738         | 24,753         | 22,346         |
| Oneri finanziari                             | 4,552          | 7,466          | 10,209         | 12,956         | 13,201         |
| Oneri fiscali                                | 2,618          | 1,873          | 3,189          | 4,279          | 3,979          |
| Ammort. ord. e ant.                          | 9,140          | 14,170         | 8,784          | 11,631         | 14,176         |
| Svalutaz. attività e amm. spese pluricennali | 844            | 2,651          | 954            | 1,387          | 169            |
| Oneri diversi                                | 828            | 1,114          | 926            | 939            | 1,569          |
| <u>Totale</u>                                | <u>191,403</u> | <u>277,791</u> | <u>308,392</u> | <u>324,316</u> | <u>333,819</u> |
| Meno: esistente finali                       | 28,390         | 52,835         | 70,108         | 71,698         | 64,600         |
| <u>Totale</u>                                | <u>163,093</u> | <u>224,956</u> | <u>238,224</u> | <u>252,618</u> | <u>269,169</u> |
| Utile netto                                  | -              | 6,445          | 3,724          | 3,926          | 4,132          |
| <u>TOTALE</u>                                | <u>163,093</u> | <u>231,401</u> | <u>241,948</u> | <u>256,544</u> | <u>273,321</u> |
| <u>PROVENTI E PROFITTI</u>                   |                |                |                |                |                |
| Vendite a terzi                              | 161,288        | 230,206        | 240,024        | 254,594        | 272,248        |
| Profitti diversi                             | 1,035          | 1,195          | 1,924          | 1,950          | 1,073          |
| Perdita d'esercizio                          | 770            | -              | -              | -              | -              |
| <u>Totale</u>                                | <u>163,093</u> | <u>231,401</u> | <u>241,948</u> | <u>256,544</u> | <u>273,321</u> |

Massimi e minimi delle quotazioni e quantitativi trattati alla Borsa di Milano

|                         | <u>1970</u>  | <u>1971</u>   | <u>1972</u>  | <u>1973</u>  | <u>1974</u>  |
|-------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| <u>AZIONI ORDINARIE</u> |              |               |              |              |              |
| Massimo                 | 3,350 (22/4) | 2,910 (17/2)  | 1,990 (10/5) | 2,660 (4/7)  | 1,965 (25/3) |
| Minimo                  | 2,360 (8/7)  | 1,545 (25/11) | 1,400 (21/9) | 1,359 (17/1) | 1,005 (16/9) |
| Quantità                | 5,403,300    | 5,145,000     | 7,016,900    | 10,511,510   | 5,399,800    |
| <u>AZIONI PRIV.</u>     |              |               |              |              |              |
| Massimo                 | 3,240 (31/1) | 2,785 (17/2)  | 2,159 (10/5) | 2,240 (12/6) | 1,740 (19/4) |
| Minimo                  | 2,250 (6/7)  | 1,340 (25/11) | 1,420 (21/9) | 1,300 (17/1) | 885 (17/12)  |
| Quantità                | 6,054,100    | 6,189,900     | 7,176,000    | 5,735,500    | 3,404,500    |

Valutazione di borsa del capitale (al 31.12.1974): L.62.244 mil.



DIVIDENDI AZIONI ORDINARIE

|            |            |            |            |            |            |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1962 L. 90 | 1964 L. -- | 1966 L. 70 | 1968 L. 95 | 1970 L. 85 | 1972 L. 50 |
| 1963 L. -- | 1965 L. 70 | 1967 L. 85 | 1969 L. -- | 1971 L. 50 | 1973 L. 60 |

DIVIDENDI AZIONI PRIVILEGIATE

|            |            |            |            |            |            |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1962 L. 90 | 1964 L. -- | 1966 L. 80 | 1968 L. 95 | 1970 L. 85 | 1972 L. 70 |
| 1963 L. -- | 1965 L. 80 | 1967 L. 85 | 1969 L. -- | 1971 L. 70 | 1973 L. 70 |

MODIFICHE INTERVENUTE NEL CAPITALE DAL 1959

|      |   |                |          |         |                                 |
|------|---|----------------|----------|---------|---------------------------------|
| 1950 | L | 1.200.000.000  | az. da L | 40.000  |                                 |
| 1952 | L | 1.800.000.000  | " " "    | 60.000  | gratis                          |
| 1952 | L | 2.400.000.000  | " " "    | 80.000  | con versamento di L. 20.000     |
| 1954 | L | 3.000.000.000  | " " "    | 100.000 | gratis                          |
| 1954 | L | 3.600.000.000  | " " "    | 120.000 | con versamento di L. 20.000     |
| 1955 | L | 5.400.000.000  | " " "    | 180.000 | gratis                          |
| 1956 | L | 7.800.000.000  | " " "    | 260.000 | gratis                          |
| 1957 | L | 10.320.000.000 | " " "    | 344.000 | gratis                          |
| 1957 | L | 10.800.000.000 | " " "    | 360.000 | con versamento di L. 16.000     |
| 1958 | L | 12.150.000.000 | " " "    | 405.000 | gratis                          |
| 1958 | L | 12.150.000.000 | " " "    | 4.500   | cambio taglio azioni            |
| 1958 | L | 13.500.000.000 | " " "    | 4.500   | 1 ogni 9 alla pari              |
| 1960 | L | 15.000.000.000 | " " "    | 5.000   | gratis                          |
| 1960 | L | 15.000.000.000 | " " "    | 1.000   | cambio taglio azioni            |
| 1960 | L | 25.000.000.000 | " " "    | 1.000   | 2 priv. ogni 3 ordin. alla pari |
| 1961 | L | 27.500.000.000 | " " "    | 1.000   | 1 ogni 10 gratis                |
| 1961 | L | 40.000.000.000 | " " "    | 1.000   | 1 ogni 2 a L. 2.000             |
| 1962 | L | 44.000.000.000 | " " "    | 1.000   | 1 ogni 10 gratis                |
| 1962 | L | 60.000.000.000 | " " "    | 1.000   | 2 ogni 5 a L. 2.000             |

COMPOSIZIONE AZIONARIA

La maggioranza del capitale è posseduta dalla famiglia Olivetti, e da un Gruppo di società ed Enti finanziari, tra cui: IMI, FIAT, MEDICBANCA, PIRELLI Spa, LA CENTRALE.  
Gli azionisti sono 19.600.

EMISSIONI OBBLIGAZIONARIE IN CIRCOLAZIONE

|           |   |                |    |       |
|-----------|---|----------------|----|-------|
| 1955/1975 | L | 3.000.000.000  | al | 7%    |
| 1958/1970 | L | 3.000.000.000  | al | 7%    |
| 1959/1979 | L | 3.000.000.000  | al | 6,50% |
| 1962/1982 | L | 10.000.000.000 | al | 5,50% |
| 1967/1980 | L | 15.000.000.000 | al | 5,50% |

## NOTE ILLUSTRATIVE

La Olivetti iniziò la sua attività ad Ivrea nel 1908 e nel 1932 si costituì in Società per azioni.

Gli stabilimenti di produzione sono 18, di cui 11 in Italia e 7 all'estero. Quelli italiani sono a: Ivrea (3); Scarmagno (2) (Torino)(2); Aglié (Torino); Crema (Cremona); Torino; Pozzuoli (Napoli); Massa (Massa Carrara) e Marcianise (Caserta).

Gli impianti industriali all'estero sono a Barcellona (Spagna); Harrisburg (U.S.A.); Buenos Aires (Argentina); Glasgow (Gran Bretagna); S. Paolo (Brasile); Mexico (Messico); Toronto (Canada). Officine di montaggio sono inoltre a Bogotà (Colombia); Johannesburg (Sud Africa) e Santiago (Cile).

La produzione del complesso degli stabilimenti si articola in una vasta gamma di modelli di macchine per scrivere portatili, semistandard e standard elettriche; sistemi elettronici automatici di scrittura, addizionali scriventi manuali ed elettriche, calcolatrici scriventi elettriche ed elettroniche; microcomputer da tavolo e da ufficio; sistemi elettronici modulari contabili; telescriventi; apparecchiature di perforazione e trasmissione controllata dei dati; terminali di comunicazione; mobili metallici per ufficio; apparecchiature e strumenti per l'archiviazione, macchine riprografiche.

Attualmente l'Olivetti sviluppa la propria attività elettronica prevalentemente nel campo delle calcolatrici, dei minicomputer, dei sistemi automatici di scrittura, dei terminali e nei sistemi integrati per il trattamento delle informazioni.

L'organizzazione commerciale del Gruppo copre praticamente tutti i mercati mondiali. Opera in Italia con oltre 90 filiali e centri di vendita diretta, 450 concessionari e distributori fiduciari ed una vastissima rete di rivenditori autorizzati; all'estero con 30 consociate dotate di proprie reti di distribuzione

commerciale, formate da oltre 500 filiali o centri di vendita diretta e da un elevato numero di concessionari, e con agenti generali operanti in 113 paesi.

Fino al 1963 l'Olivetti era amministrata e guidata esclusivamente dallo stesso gruppo familiare che ha dato il nome alla azienda; dal 1964 partecipano al Consiglio di Amministrazione anche rappresentanti di gruppi bancari, finanziari e industriali, privati e pubblici. I principali possessori di azioni ordinarie sono: la famiglia Olivetti (30%); IMI (7,4%); FIAT (7,2%); Mediobanca (5%); Pirelli (3,3%).

A fine 1973 i dipendenti dell'Olivetti erano 31.162; quelli delle consociate italiane 2.251; quelli delle consociate estere 37.088. In totale i dipendenti del Gruppo - Italia ed estero - erano 71.101.

FATTURATO CONSOLIDATO DEL GRUPPO PER MERCATI DI ASSORBIMENTO

(In miliardi di lire)

|                      | 1969  | 1970  | 1971  | 1972  | 1973  | 1974  |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ITALIA               | 74,4  | 101,8 | 117,8 | 154,6 | 158,- | 198,2 |
| ALTRI PAESI DEL MEC  | 72,9  | 86,5  | 95,3  | 95,8  | 148,- | 167,4 |
| ALTRI PAESI EUROPEI  | 56,9  | 70,2  | 73,8  | 91,7  | 77,-  | 93,7  |
| STATI UNITI E CANADA | 102,- | 100,2 | 95,1  | 101,9 | 89,5  | 103,3 |
| AMERICA LATINA       | 63,8  | 63,5  | 72,9  | 77,1  | 97,6  | 137,3 |
| AFRICA               | 11,4  | 15,5  | 13,7  | 13,1  | 15,5  | 20,3  |
| ASIA-OCEANIA         | 18,6  | 22,4  | 27,8  | 34,6  | 51,9  | 70,7  |
| <u>TOTALE</u>        | 400,2 | 463,1 | 494,4 | 548,8 | 637,5 | 795,9 |

FATTURATO OLIVETTI (in milioni di lire)

| ESERCIZIO  | FATTURATO |            |           | % delle esportazioni sul totale |
|------------|-----------|------------|-----------|---------------------------------|
|            | in Italia | all'estero | Totale    |                                 |
| 31.12.1962 | 52.061,6  | 60.091,5   | 112.153,1 | 54                              |
| 31.12.1963 | 61.652,6  | 60.033,1   | 121.687,7 | 49                              |
| 31.12.1964 | 60.131,3  | 56.205,7   | 116.337,- | 48                              |
| 31.12.1965 | 57.403,3  | 64.517,2   | 121.920,5 | 53                              |
| 31.12.1966 | 55.598,3  | 71.693,5   | 127.281,8 | 56                              |
| 31.12.1967 | 63.687,4  | 80.891,7   | 144.579,1 | 56                              |
| 31.12.1968 | 71.422,8  | 87.847,8   | 159.270,6 | 55                              |
| 31.12.1969 | 72.247,-  | 89.041,-   | 161.288,- | 55                              |
| 31.12.1970 | 98.629,-  | 131.578,-  | 230.207,- | 57                              |
| 31.12.1971 | 114.303,- | 125.681,-  | 240.024,- | 52                              |
| 31.12.1972 | 131.253,- | 123.341,-  | 254.594,- | 48                              |
| 31.12.1973 | 148.100,- | 124.100,-  | 272.200,- | 45                              |
| 31.12.1974 | 182.100,- | 161.700,-  | 343.800,- | 47                              |

RIPARTIZIONE FATTURATO OLIVETTI PER CATEGORIE DI PRODOTTI (dati in miliardi di lire)

|                                       | FATTURATO SUL MERCATO INTERNO |       | FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE |       | FATTURATO TOTALE |       |
|---------------------------------------|-------------------------------|-------|----------------------------|-------|------------------|-------|
|                                       | 1972                          | 1973  | 1972                       | 1973  | 1972             | 1973  |
| MACCHINE PER SCRIVERE MANUALI         | 9,9                           | 10,8  | 3,2                        | 5,-   | 13,1             | 15,8  |
| MACCHINE PER SCRIVERE ELETTRICHE      | 12,1                          | 12,9  | 14,0                       | 14,5  | 26,9             | 27,4  |
| SISTEMI DI SCRITTURA                  | -                             | 0,9   | -                          | 2,8   | -                | 3,7   |
| MACCHINE DA CALCOLO                   | 26,6                          | 26,7  | 29,5                       | 24,7  | 56,1             | 51,4  |
| MACCHINE E SISTEMI CONTABILI          | 29,6                          | 30,8  | 40,3                       | 40,5  | 69,9             | 71,3  |
| MICROCOMPUTER                         | 1,2                           | 1,4   | 3,-                        | 6,5   | 4,2              | 7,9   |
| SISTEMI ELABORAZIONE DATI             | 10,6                          | 17,7  | 17,2                       | 17,7  | 27,8             | 35,4  |
| MOBILI PER L'ARCHIVIAZIONE E L'ARRED. | 11,9                          | 17,-  | 0,7                        | 0,9   | 12,6             | 17,9  |
| MACCHINE PER COPIARE                  | 5,6                           | 6,6   | 2,6                        | 2,4   | 8,2              | 9,-   |
| ALTRI PRODOTTI                        | 17,6                          | 23,5  | 6,5                        | 9,1   | 24,1             | 32,4  |
| <u>TOTALE</u>                         | 125,1                         | 148,1 | 117,8                      | 124,1 | 242,9            | 272,2 |

SPERRY RAND CORPORATION (1)  
New York

La Sperry Rand Corporation è il risultato della fusione avvenuta il 30.6.1955 tra "The Sperry Corp." e "Remington Rand Inc." Al 31.3.1975 la società, le cui azioni sono ripartite fra circa 102.000 azionisti, occupava complessivamente 93.000 unità.

Campo di attività

- \* Macchine per ufficio: unità centrali, memorie, unità periferiche, servizi di informatica, sistemi di classificazione elettromeccanici, macchine da scrivere, fotocopiatrici, sistemi microfilm, macchine da calcolo
- \* Macchinari: macchine agricole, pompe e valvole idrauliche, apparecchi di trasmissione meccanica e idraulica, impianti di sollevamento
- \* Sistemi di controllo: strumentazione varia per applicazioni in campo navale e aerospaziale
- \* Altri: rasoi elettrici.

Stabilimenti

Opera attraverso 38 stabilimenti e laboratori in 21 stati americani e 41 stabilimenti in 16 paesi all'estero.

Rete commerciale

Negli Stati Uniti, dispone di uffici di vendita in 200 città, di agenzie in 350 centri e di un elevato numero di rappresentanti (più di 12.000 per la vendita delle macchine per ufficio e del macchinario in genere e circa 70.000 per i rasoi). All'estero operano 700 uffici di vendita in 36 paesi, 127 agenzie in 120 paesi e oltre 50.000 rappresentanti.

---

(1) FONTE: DAFSA-SEF, Informations Internationales (agosto 1975)

## Divisioni

Macchine per ufficio = Sperry Univac  
Sperry Remington

Macchinari = Sperry New Holland  
Sperry Vickers

Strumentazione = Sperry Flight Systems  
Sperry Univac  
Sperry Vickers  
Sperry

Rasoi elettrici = Sperry Remington Electric Shavers

## Filiali (100% salvo diversa indicazione)

### Stati Uniti e Canada

Sperry Rand Canada Limited (Canada)  
Sperry Rand Financial Corporation Ltd (Canada)  
Sperry Rand Far East Inc. (USA)  
Sperry Rand Financial Corporation (USA)

### Europa

Sperry Rand Ges.m.b.H. (Austria)  
Clayson (Belgio)  
Sperry Rand Belgium S.A. (Belgio)  
OY Sperry Rand AB (Finlandia)  
Sperry Rand France S.A. (Francia)  
Sperry Rand Denmark A/D (Danimarca)  
Sperry Rand G.m.b.H. (Germania Federale)  
Sperry Rand Limited (Irlanda)  
Sperry Rand Limited (Stati Uniti)  
Trade & Industrie Sperry Rand (Grecia)  
Sperry Rand Italia Spa (Italia)  
Sistemi Marini (Italia)  
Sperry Rand Holland N.V. (Olanda)

### America Centrale

Sperry Rand Overseas N.V. (Curaçao) (N.A.)  
Remington Rand Mexicana S.A. (Messico)

### America del Sud

Sperry Rand Argentina S.A.C. e I. (Argentina)  
Sperry Rand do Brasil S.A. (Brasile)  
Industria Colombiana de Equipos de Oficina S.A. (Colombia)



Bilancio consolidato (migliaia di \$)

|                         | <u>1972</u>      | <u>1973</u>      | <u>1974</u>      | <u>1975</u>      |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <u>ATTIVO</u>           |                  |                  |                  |                  |
| Attività correnti       | 953,668          | 1,093,963        | 1,333,069        | 1,545,165        |
| Crediti                 | 87,281           | 159,233          | 219,398          | 329,369          |
| Partecipazioni          | 57,955           | 80,312           | 99,973           | 116,676          |
| Immobilizzazioni        | 522,446          | 467,731          | 453,596          | 482,364          |
| Ratei e risconti attivi | 32,448           | 39,494           | 49,374           | 59,547           |
| <u>Totale</u>           | <u>1,653,818</u> | <u>1,840,635</u> | <u>2,155,410</u> | <u>2,533,121</u> |
| <u>PASSIVO</u>          |                  |                  |                  |                  |
| Crediti diversi         | 558,055          | 596,417          | 766,048          | 928,114          |
| Crediti a lungo termine | 271,073          | 318,700          | 335,757          | 456,153          |
| Imposte differite       | 9,300            | 39,600           | 74,100           | 89,900           |
| Capitale                | 17,163           | 17,183           | 17,235           | 17,247           |
| Riserve (capitale)      | 216,669          | 217,731          | 221,433          | 222,045          |
| Riserve (utili)         | 581,558          | 551,004          | 740,837          | 819,662          |
| <u>Totale</u>           | <u>1,653,818</u> | <u>1,840,635</u> | <u>2,155,410</u> | <u>2,533,121</u> |

Conto economico consolidato (migliaia di \$)

|                           | <u>1971/1972</u> | <u>1972/1973</u> | <u>1973/1974</u> | <u>1974/1975</u> |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Vendite nette             | 1,823,937        | 2,229,253        | 2,613,486        | 3,040,862        |
| Proventi diversi          | 11,661           | 8,900            | 27,707           | 32,587           |
| <u>Totale</u>             | <u>1,835,598</u> | <u>2,238,153</u> | <u>2,641,193</u> | <u>3,073,449</u> |
| Spese di vendita, servizi | 1,217,395        | 1,499,671        | 1,640,746        | 1,957,532        |
| Spese generali            | 419,478          | 473,956          | 5,567,207        | 628,438          |
| Studi e ricerche          | 56,888           | 67,301           | 172,142          | 163,479          |
| Oneri finanziari          | 30,477           | 27,668           | 49,040           | 100,780          |
| <u>Totale</u>             | <u>1,724,238</u> | <u>2,068,596</u> | <u>2,429,135</u> | <u>2,850,229</u> |
| Utile lordo               | 111,360          | 169,557          | 212,058          | 243,220          |
| Imposte                   | 50,580           | 79,500           | 99,500           | 111,800          |
| <u>Utile netto</u>        | <u>60,780</u>    | <u>90,057</u>    | <u>112,558</u>   | <u>131,420</u>   |



IBM (International Business Machines Corporation (1))

Nel 1924, la "Computing Tabulating Recording Co" (fondata nel 1911) adotta la denominazione attuale.

Campo di attività

Tutta la gamma delle macchine per ufficio e per EDP.

La società, attraverso la "IBM World Trade Corp.", occupa 120 mila persone nei 17 stabilimenti, 7 laboratori, 250 uffici e centri di calcolo e 340 uffici di vendita in 108 paesi.

Le divisioni sono:

- Advanced Systems Development: ha per compito la creazione di nuovi sistemi e il reperimento di nuovi mercati;
- Data Processing Division: calcolatori;
- General Systems Division: apparecchiature e materiali per il trattamento delle informazioni;
- Federal Systems Division: apparecchiature aerospaziali e militari per il governo americano;
- Field Engineering Division: manutenzione dei calcolatori;
- Office Products Division: macchine per scrivere elettriche;
- Real Estate and Construction Division: gestione beni immobili IBM;
- Research Division: attività di ricerca;
- Information Record Division: sviluppo, produzione, vendita di accessori per elaborazioni (bande magnetiche, schede, ecc.);
- Systems Development Division: sistemi;
- General Products Division: accessori;
- Systems Products Division: accessori.

Capitale sociale versato

\$ 741.296.300, in 148.259.260 azioni di \$ 5

Dividendi

|      |    |      |
|------|----|------|
| 1971 | \$ | 4,16 |
| 1972 | \$ | 4,32 |
| 1973 | \$ | 4,48 |
| 1974 | \$ | 5,56 |

(1) FONTE: DAFSA-SEP, Information Internationals (aprile 1975).

## Statistiche consolidate

|   | <u>1971</u> | <u>1972</u> | <u>1973</u> | <u>1974</u> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Fatturato (migliaia di \$)              | 8.273.603   | 9.532.593   | 10.993.242  | 12.675.292  |
| Utile netto (migliaia di \$)            | 1.078.847   | 1.279.268   | 1.575.467   | 1.864.579   |
| Utile per azione (\$)                   | 7,50        | 8,83        | 10,79       | 12,47       |
| Ammortamenti annui (migliaia di \$)     | 1.140.732   | 1.296.572   | 1.460.773   | 1.864.579   |
| Investimenti annui (migliaia di \$)     | 1.881.723   | 1.727.949   | 2.185.561   | 2.912.603   |
| Addetti                                 | 265.493     | 262.152     | 274.108     | 292.350     |
| N. azionisti                            | 580.621     | 558.332     | 574.887     | 589.214     |
| Dividendi globali distribuiti (migl.\$) | 598.207     | 626.157     | 654.319     | 819.669     |

## Bilancio consolidato (migliaia di \$)

| <u>ATTIVO</u>              |                  |                   |                   |                   |
|----------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Cassa                      | 176.609          | 162.950           | 167.545           | 175.923           |
| Titoli                     | 1.698.545        | 2.413.913         | 3.154.519         | 3.629.213         |
| Crediti                    | 1.578.354        | 1.679.273         | 1.845.120         | 2.082.948         |
| Stocks                     | 405.585          | 441.456           | 518.000           | 688.372           |
| Altro                      | 554.384          | 623.785           | 902.047           | 731.773           |
| Immobilizzazioni           | 5.162.745        | 5.271.025         | 5.702.258         | 6.718.878         |
| <u>Totale</u>              | <u>9.576.222</u> | <u>10.792.402</u> | <u>12.289.489</u> | <u>14.027.107</u> |
| <u>PASSIVO</u>             |                  |                   |                   |                   |
| Passività correnti         | 2.087.940        | 2.259.294         | 2.555.430         | 3.209.921         |
| Fondo imposte              | 39.189           | 28.315            | 31.446            | 36.054            |
| Fondo anzianità dipendenti | 130.563          | 165.965           | 239.352           | 334.995           |
| Debiti a lungo termine     | 676.147          | 772.933           | 652.236           | 335.794           |
| Capitale                   | 577.670          | 581.995           | 733.563           | 741.206           |
| Utili non distribuiti      | 3.950.129        | 4.603.240         | 5.524.387         | 6.542.358         |
| Riserve                    | 2.114.584        | 2.390.660         | 2.554.075         | 2.226.687         |
| <u>Totale</u>              | <u>9.576.222</u> | <u>10.792.402</u> | <u>12.289.489</u> | <u>14.027.107</u> |

## Risultati economici consolidati (migliaia \$)

|                                      |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ricavi                               | 8.273.603        | 9.532.593        | 10.993.242       | 12.675.292       |
| Spese industr., amministr., commerc. | 5.153.844        | 5.523.637        | 6.759.010        | 7.647.782        |
| Ammortamenti                         | 1.140.732        | 1.296.572        | 1.460.773        | 1.864.579        |
| Oneri finanziari                     | 70.031           | 78.392           | 97.058           | 69.081           |
| <u>Totale costi</u>                  | <u>6.365.607</u> | <u>7.299.601</u> | <u>8.316.841</u> | <u>9.591.442</u> |
| Utile lordo                          | 1.908.995        | 2.233.932        | 2.676.701        | 3.033.860        |
| Altri proventi                       | 151.851          | 191.276          | 270.066          | 340.789          |
| <u>Totale</u>                        | <u>2.055.847</u> | <u>2.425.268</u> | <u>2.946.467</u> | <u>3.434.639</u> |
| Tasse                                | 977.000          | 1.146.000        | 1.371.000        | 1.597.000        |
| <u>Utile netto</u>                   | <u>1.078.847</u> | <u>1.279.268</u> | <u>1.575.467</u> | <u>1.837.639</u> |

HONEYWELL INC. (1)

Sorge nel 1927 con la denominazione "Minneapolis-Honeywell Regulator Inc.", dalla fusione di due società, la "Honeywell Heating Specialities Co." e la "Minneapolis Heat Regulator Company". Numerose sono le acquisizioni di altre società nel corso degli anni successivi (Time-O-Stat Controls Co., Brown Instrument Co., National Regulator Co., Heiland Research Corporation, Electro Instruments Inc., Computer Control Co. Inc., ecc.).

L'attuale denominazione risale al 1964.

Nell'ottobre 1970, la società conclude un accordo con la "General Electric Co." per la creazione di una società comune, Honeywell Information Systems Inc., che ha riunito l'attività nel settore dell'informatica (comprese le partecipazioni della General Electric nelle società francesi "Cie Bull General Electric", e "S.té Industrielle Bull General Electric").

Honeywell e General Electric detengono rispettivamente l'81,5% e il 18,5% della nuova società (la General Electric ottiene il 9% delle azioni ordinarie Honeywell).

L'attuale campo di attività della Honeywell è molto vasto: apparecchiature e impianti di regolazione del riscaldamento e del condizionamento per l'edilizia; strumentazione di vario tipo per applicazioni militari; strumenti di misura e di controllo in campo industriale; apparecchiature per l'elaborazione automatica dei dati; nastri magnetici e accessori per elaboratori; calcolatrici elettroniche; strumenti fotografici.

L'organizzazione della società si articola in più divisioni:

---

(1) FONTE: DAFSA-SEF, Informations Internationales, aprile 1975.

I. Apparecchiature di controllo, che comprende:

- a) Gruppo automazione
- b) Gruppo sistemi aerospaziali e militari
- c) Gruppo industria
- d) Gruppo prodotti fotografici

II. Informatica, che comprende:

- a) North American Operations
- b) Compagnie Honeywell Bull
- c) Honeywell Information Systems Italia
- d) Honeywell Information Systems Ltd
- e) Honeywell Information System Pacific

III. Centri di ricerca

IV. Divisione commerciale

Società collegate (100% salvo diversa indicazione)

- Honeywell Information System Inc. (81,5%; 18,5% General Electric);
- Honeywell Ltd, Toronto: informatica; stabilimento a Toronto (Canada);
- Honeywell Information System Ltd, Londra: informatica; stabilimenti a Londra e a Newhouse (Scozia);
- Honeywell NV, Amsterdam: informatica; stabilimenti ad Amsterdam e a Emmen (Olanda);
- Honeywell SA, Paris: informatica; stabilimento ad Amiens (Francia);
- Honeywell GmbH, Frankfurt/Main: informatica; stabilimento a Dörnigheim (Germania)
- Yamatoke-Honeywell CO. Ltd, Giappone (partecipazione del 50%); informatica, stabilimento a Tokio;
- Honeywell AB Stockolm (Svezia): società di vendita;
- Honeywell SA, Bruxelles (Belgio): società di vendita;
- Honeywell SA de CV, Mexico: informatica; stabilimento a Città del Messico;
- Honeywell AG, Zürich (Svizzera): società di vendita;
- Controles Honeywell SACI (Argentina), società di vendita;
- Honeywell Pty Ltd (Australia): società di vendita;

- MC Queen Sales Co. Ltd, Toronto (Canada): distribuzione di prodotti fotografici;
- Honeywell Controles Ltda (Brasile): società di vendita;
- Honeywell GmbH, Wien (Austria): società di vendita;
- Honeywell A/S, Copenhagen (Danimarca): società di vendita;
- Honeywell International NV (Olanda): società di vendita;
- Honeywell CA, Caracas (Venezuela): società di vendita;
- Honeywell Ltd, Hong Kong: società di vendita;
- Honeywell Information Systems Italia, Milano: informatica (produzione e distribuzione per l'Italia, Jugoslavia, Libia);
- Honeywell Electronics Corporation (Delaware, USA): società di vendita;
- Honeywell International Finance Co SA (Lussemburgo): finanziamento delle filiali europee;
- Honeywell Financiering NV (Olanda: finanziamento delle filiali europee
- Honeywell Defense Products Europe SARL;
- Honeywell SA, Spagna: società di vendita;
- Oy Honeywell AB (Finlandia): società di vendita;
- Honeywell Overseas Finance Co. (Delaware, USA): finanziamento delle filiali all'estero;
- Honeywell Communitation Co: comunicazioni radio;
- Honeywell Computers Automation (Sud Africa): vendita di apparecchiature di controllo;
- Dienes-Honeywell Holding GmbH (Germania): partecipazione di maggioranza; apparecchiature termiche per uso industriale;
- Nec-Honeywell Space Systems Ltd (Giappone): partecipazione 50% (50% Nippon Electric Co.) apparecchiature per l'industria spaziale.

## Capitale

Capitale sociale:       \$ 29.300.118, in 19.533.412 azioni ordinarie di \$ 1,50

## Debiti a lungo termine consolidati

In complesso:           \$ 435.956.000

## Dividendi

1971   \$    1,30  
1972   \$    1,35  
1973   \$    1,40  
1974   \$    1,40

## Statistiche consolidate

|                                       | <u>1971</u> | <u>1972</u> | <u>1973</u> | <u>1974</u> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Fatturato (migliaia di \$)            | 1.951.009   | 2.125.445   | 2.390.592   | 2.625.683   |
| Utile netto (migliaia di \$)          | 69.160      | 82.327      | 103.885     | 75.768      |
| Ammortamenti annui (migliaia di \$)   | 228.232     | 251.282     | 270.289     | 273.509     |
| Utile netto per azione ordinaria (\$) | 3,68        | 4,08        | 5,12        | 3,71        |
| Investimenti annui (migliaia di \$)   | 271.947     | 273.826     | 367.151     | 343.203     |
| Capitale circolante (migliaia di \$)  | 421.067     | 430.790     | 508.730     | 516.800     |
| Addetti                               | 94.418      | 96.652      | 98.122      | 99.173      |
| Dividendi distribuiti (migliaia \$)   | 22.990      | 25.360      | 26.632      | 26.968      |

## Bilancio consolidato (migliaia \$)

|                    | <u>1971</u>      | <u>1972</u>      | <u>1973</u>      | <u>1974</u>      |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <u>ATTIVO</u>      |                  |                  |                  |                  |
| Cassa              | 50,798           | 54,518           | 44,468           | 44,369           |
| Titoli             | 191,075          | 96,886           | 170,346          | 170,231          |
| Crediti            | 487,931          | 580,819          | 653,529          | 748,048          |
| Magazzino          | 345,441          | 369,352          | 479,081          | 533,943          |
| Immobilizaz. nette | 1,041,874        | 1,064,418        | 1,161,280        | 1,110,518        |
| Altro              | 70,361           | 74,694           | 74,410           | 72,276           |
| <u>Totale</u>      | <u>2,187,480</u> | <u>2,240,787</u> | <u>2,583,114</u> | <u>2,679,385</u> |

|                              |                  |                  |                  |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <u>PASSIVO</u>               |                  |                  |                  |                  |
| Passività correnti           | 577,502          | 585,840          | 704,484          | 837,810          |
| Debiti a lungo termine       | 406,442          | 408,491          | 436,468          | 435,956          |
| Utili differiti su locazioni | 186,584          | 119,984          | 168,230          | 205,537          |
| Fondo imposte                | 99,514           | 107,372          | 125,842          | 54,060           |
| Altri elementi               | -                | -                | -                | 23,757           |
| Partecipaz. di minoranza     | 152,263          | 166,842          | 196,438          | 184,038          |
| Capitale                     | 28,015           | 28,442           | 29,758           | 29,300           |
| Riserve                      | 431,756          | 461,845          | 483,173          | 492,165          |
| Utili reinvestiti            | 305,404          | 362,371          | 439,721          | 416,762          |
| <u>Totale</u>                | <u>2,187,480</u> | <u>2,240,787</u> | <u>2,583,114</u> | <u>2,679,385</u> |

## Conto economico (migliaia di \$)

|                            |                  |                  |                  |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <u>COSTI</u>               |                  |                  |                  |                  |
| Costo dei prodotti venduti | 1,216,590        | 1,351,680        | 1,403,563        | 1,593,317        |
| Spese di vendita generali  | 562,690          | 591,753          | 737,461          | 854,020          |
| Interessi                  | 46,168           | 33,992           | 76,999           | 59,272           |
| Imposte                    | 65,587           | 69,071           | 78,454           | 41,721           |
| Partecipaz. di minoranza   | 3,261            | 10,609           | 14,634           | 8,106            |
| Utile netto                | 69,160           | 82,327           | 103,685          | 75,768           |
| <u>Totale</u>              | <u>1,903,426</u> | <u>2,139,432</u> | <u>2,414,986</u> | <u>2,632,204</u> |

|                              |                  |                  |                  |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <u>RICAVI</u>                |                  |                  |                  |                  |
| Fatturato prodotti e servizi | 1,981,009        | 2,125,445        | 2,390,592        | 2,625,683        |
| Altri proventi               | 12,417           | 13,987           | 24,394           | 6,521            |
| <u>Totale</u>                | <u>1,993,426</u> | <u>2,139,432</u> | <u>2,414,986</u> | <u>2,632,204</u> |

## Uffici di vendita

### Belgique - België

*Moniteur belge - Belgisch Staatsblad*  
Rue de Louvain 40-42 -  
Leuvenseweg 40-42  
1000 Bruxelles - 1000 Brussel  
Tél. (02) 512 00 26  
CCP 000-2005502-27 -  
Postrekening 000-2005502-27

*Sous-dépôt - Agentschap*  
Librairie européenne -  
Europese Boekhandel  
Rue de la Loi 244 - Wetstraat 244  
1040 Bruxelles - 1040 Brussel

### Danmark

*J. H. Schultz - Boghandel*  
Møntergade 19  
1116 København K  
Tel. 14 11 95

### BR Deutschland

*Verlag Bundesanzeiger*  
5 Köln 1 - Breite Straße - Postfach 108 006  
Tel. (0221) 21 03 48  
(Fernschreiber - Anzeiger Bonn 08 882 595)  
Postscheckkonto 834 00 Köln

### France

*Service de vente en France des publications  
des Communautés européennes*  
*Journal officiel*  
26, rue Desaix  
75 732 Paris - Cedex 15  
Tél. (1) 578 61 39 - CCP Paris 23-96

### Ireland

*Stationery Office*  
Beggars Bush  
Dublin 4  
Tel. 68 84 33

### Italia

*Libreria dello Stato*  
Piazza G. Verdi 10  
00198 Roma Tel. (6) 85 08  
Telex 62008  
CCP 1/2640

#### Agenzie.

00187 Roma — Via XX Settembre  
(Palazzo Ministero  
del tesoro)  
20121 Milano — Galleria  
Vittorio Emanuele 3  
Tel. 80 64 06

### Grand-Duché de Luxembourg

*Office des publications officielles  
des Communautés européennes*  
5, rue du Commerce  
Boîte postale 1003 — Luxembourg  
Tél. 49 00 81 — CCP 191 90  
Compte courant bancaire  
BIL 8-109/6003/300

### Nederland

*Staatsdrukkerij- en uitgeverijbedrijf*  
Christoffel Plantijnstraat, s-Gravenhage  
Tel. (070) 81 45 11  
Postgiro 42 53 00

### United Kingdom

*H M Stationery Office*  
P O Box 569  
London SE1 9NH  
Tel. (01) 928 6977, ext. 365  
National Giro Account 582-1002

### United States of America

*European Community Information Service*  
2100 M Street, N W  
Suite 707  
Washington, D C 20 037  
Tel. (202) 872 8350

### Schweiz - Suisse - Svizzera

*Librairie Payot*  
6, rue Grenus  
1211 Genève  
Tél. 31 89 50  
CCP 12-236 Genève

### Sverige

*Librairie C.E. Fritze*  
2, Fredsgatan  
Stockholm 16  
Post Giro 193, Bank Giro 73/4015

### España

*Librería Mundí-Prensa*  
Castelló 37  
Madrid 1  
Tel. 275 46 55

### Altri Paesi

*Ufficio delle pubblicazioni ufficiali  
delle Comunità europee*  
5, rue du Commerce  
Boîte postale 1003 — Luxembourg  
Tél. 49 00 81 — CCP 191-90  
Compte courant bancaire  
BIL 8-109/6003/300



8754

---

|          |            |          |          |           |          |        |         |
|----------|------------|----------|----------|-----------|----------|--------|---------|
| FB 180,- | DKr. 27,75 | DM 11,50 | FF 23,25 | Lit. 4000 | Fl. 12,- | £ 2,85 | \$ 4.65 |
|----------|------------|----------|----------|-----------|----------|--------|---------|

---

UFFICIO DELLE PUBBLICAZIONI UFFICIALI DELLE COMUNITÀ EUROPEE  
Boîte postale 1003 – Luxembourg

7386